

**JAARVERSLAG 2010**

Intercommunale Leiedal - Jaarverslag 2010  
Verslagen van de raad van bestuur en de commissaris-revisor aan de  
jaarvergadering van vennoten gehouden te Harelbeke op 24 mei 2011.

**ZETEL EN KANTOREN**

President Kennedypark 10 • BE-8500 Kortrijk  
tel+ 32 56 24 16 16 • +32 56 22 89 03  
info@leiedal.be • www.leiedal.be

Vereniging opgericht op 9 juni 1960.

Dienstverlenende vereniging beheerst door het decreet van 6 juli 2001  
op de intergemeentelijke samenwerking.

Statuten goedgekeurd bij Koninklijk Besluit van 29 maart 1960.  
Bekendmaking in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 25 juni  
1960.

Wijzigingen goedgekeurd door de Algemene vergaderingen van 9 juni  
1960, 28 mei 1963, 27 mei 1969, 27 mei 1975, 25 mei 1976,  
4 maart 1980, 8 november 1983, 27 mei 1986, 26 mei 1987,  
24 mei 1988, 13 september 1988, 25 mei 1993, 15 december 1998,  
10 december 2002, 27 mei 2003, 28 oktober 2003, 25 mei 2004,  
29 november 2005, 11 december 2007 en 27 mei 2008.

Laatste wijziging goedgekeurd door de Buitengewone Algemene  
Vergadering van 4 december 2008.

**EINDREDACTIE**

Liesbet Verhelle

**VORMGEVING**

Giovanni Maes

**DRUKWERK**

Captains of Printing, Fieuws & Terryn Bissegem

<b>1.</b>	<b>ORGANISATIE EN FINANCIËN</b> .....	7
1.1.	DEELNEMERS OP 31/12/10.....	7
1.2.	BESTUUR EN FINANCIËEL TOEZICHT .....	8
1.3.	PERSONEEL OP 31/12/10 .....	9
1.4.	LEIEDAL ALS INSTELLING IN 2010.....	10
1.5.	INTERNE ORGANISATIE .....	15
1.6.	FINANCIËEL BELEID.....	20
<b>2.</b>	<b>WERKVORMEN</b> .....	27
2.1.	DIENSTVERLENING AAN DE AANGESLOTEN GEMEENTEN .....	27
2.2.	INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING.....	32
2.3.	REGIONALE SAMENWERKING.....	37
2.4.	GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING .....	45
2.5.	EUROPESE SAMENWERKING .....	48
<b>3.</b>	<b>WERKGEBIEDEN</b> .....	53
3.1.	RUIMTE VOOR BEDRIJVEN .....	53
3.2.	LOKAAL WOONBELEID .....	66
3.3.	LOKALE ECONOMIE .....	73
3.4.	STEDENBOUW .....	76
3.5.	MOBILITEIT .....	93
3.6.	PUBLIEKE RUIMTE.....	96
3.7.	MILIEU, WATER EN ENERGIE.....	98
3.8.	NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE .....	105
3.9.	LOKAAL E-GOVERNMENT .....	110
<b>4.</b>	<b>ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE</b> .....	119
4.1.	ANZEGEM.....	119
4.2.	AVELGEM .....	121
4.3.	DEERLIJK.....	122
4.4.	HARELBEKE .....	124
4.5.	KORTRIJK .....	126
4.6.	KUURNE .....	129
4.7.	LENDELEDE .....	130
4.8.	MENEN .....	131
4.9.	SPIERE-HELKIJN .....	132
4.10.	WAREGEM .....	133
4.11.	WERVIK .....	135
4.12.	WEVELGEM.....	136
4.13.	ZWEVEGEM.....	138
<b>5.</b>	<b>VERSLAG VAN DE COMMISSARIS-REVISOR</b> .....	141
<b>6.</b>	<b>JAARREKENING PER 31/12/2010</b> .....	143
	WAARDERINGSREGELS .....	163
	GEBRUIKTE AFKORTINGEN .....	165



## WOORD VOORAF

2010 was voor Leiedal een “boerejaar”, maar ook “leutig én lastig”. Een succesjaar was het zeker, al was het maar omdat we het vijftigjarig bestaan van Leiedal hebben mogen vieren. Het was leutig, omwille van de vele diverse feest- en ontmoetingsmomenten die onze vennoten en partners dichterbij mekaar hebben gebracht. Maar het was ook lastig, vooral voor de Leiedalmedewerkers. Ze beschikken in normale omstandigheden al over flink wat vermogen om er volop voor te gaan. Het voorbije jaar hebben ze nog een tandje bijgestoken, bij sommigen zelfs tot op het randje van erover gaan ... Daarom verdienen zij het om in de eerste paragraaf van ons jaarverslag centraal te staan. Aan allen, van harte dank hiervoor.

Twee initiatieven uit het feestprogramma zijn spraakmakend geweest. Ze zullen nog voor lange tijd een tastbaar resultaat zijn van onze jubileumviering. Immers, niet zonder voorbedachte rade hebben we er bewust voor gekozen om enkele initiatieven op te zetten die een blijvende betekenis moesten hebben voor Leiedal, voor onze streek en onze gemeentebesturen.

Het eerste is het boek “Metamorfosen”, met originele ondertitel “Een ruimtelijke biografie van de regio Kortrijk”. Een twintigtal wetenschappers hebben er gedurende vier jaar aan gewerkt. Het resultaat is een unieke benadering van de regio, aan de hand van kaarten, teksten en beelden. Het boek toont aan hoezeer het landschap doorheen de tijd is veranderd. De enthousiaste reacties die we na de publicatie ontvingen, zijn tegelijk de beste appreciatie die we aan de auteurs kunnen overmaken.

Tweede speerpunt is het project “Sterk besturen in een sterke regio”. Spraakmakend, in elk geval. Vooral tussen de “believers” en de “non-believers” in de goede afloop van het project. Flink wat mensen uit zeer diverse hoeken hebben zich met overtuiging (en soms ook met scepticisme) in de debatten gegooid en nagedacht over de toekomst van de regio. Dankzij het wetenschappelijke én diplomatieke vakmanschap van prof.dr. Filip De Rynck, is de “tussenlanding” die we hebben gemaakt tijdens het colloquium van 7 december een inspirerend moment geweest. Het voelt goed aan dat er nadien heel wat mensen stonden te trappelen om opnieuw op te stijgen en de vlucht verder te zetten. Zelfs al is het nog niet duidelijk waar we uiteindelijk zullen landen.

Beide projecten schrijven geschiedenis voor de streek, maar ook daarbuiten. Ze staan symbool voor de toekomstgerichte dynamiek die in de werking van Leiedal is ingebakken en die onze regio op de kaart zet, in de Provincie, in Vlaanderen, binnen de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai én in Europa.

Ons jaarverslag illustreert één en ander op uitvoerige wijze. Ik kan u enkel aanbevelen er in te grasduinen!

Filip Santy  
voorzitter



# 1 ORGANISATIE EN FINANCIËN

## 1.1. DEELNEMERS OP 31/12/10

### 1.1.1. DEELNEMERS REEKS A - DE GEMEENTEN

GEMEENTE	BEVOLKING (31/12/10)	AANTAL AANDELEN
ANZEGEM	14.332	2.987
AVELGEM	9.654	1.998
DEERLIJK	11.285	2.375
HARELBEKE	26.758	5.427
KORTRIJK	74.840	16.480
KUURNE	12.973	2.658
LENDELEDE	5.626	1.170
MENEN (*)	12.812	2.830
SPIERE-HELKIJN	2.115	423
WAREGEM	36.586	7.892
WERVIK	18.261	2.592
WEVELGEM	31.071	6.354
ZWEVEGEM	24.096	4.930
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>280.409</b>	<b>58.116</b>

(\*) De vroegere deelgemeenten Lauwe en Rekkem.

Eind 2010 bedroeg het bevolkingscijfer van de aangesloten gemeenten 280.409 inwoners, tegenover een totaal bevolkingscijfer in het arrondissement Kortrijk van 300.302 inwoners.

### 1.1.2. DEELNEMERS REEKS B - ANDERE OPENBARE BESTUREN

BESTUUR	AANTAL AANDELEN NA OVERDRACHT
PROVINCIE WEST-VLAANDEREN	14.572
WVEM, BRUGGE	2.764
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>17.336</b>
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>75.452</b>

## 1.2. BESTUUR EN FINANCIËEL TOEZICHT

### 1.2.1. RAAD VAN BESTUUR OP 31/12/2010

#### VOORZITTER

Filip Santy, Kortrijk

#### ONDERVOORZITTERS

Lieven Vantieghem, Avelgem

Marleen Titeca-Decraene, Provincie

#### LEDEN REEKS A

Albert Defeyter, Anzegem

Ann Accou, Deerlijk

Alain Top, Harelbeke

Wout Maddens, Kortrijk

Eric Lemey, Kuurne

Pedro Ketels, Lendeledede

Caroline Bonte-Vanraes, Menen

Rik Vandevenne, Spiere-Helkijn

Kristof Chanterie, Waregem

Johnny Goos, Wervik

Jan Seynhaeve, Wevelgem

Claude Vanwelden, Zwevegem

#### LEDEN REEKS A MET RAADGEVENDE STEM

Frans Deruytere, Deerlijk

Marnix Vansteenkiste, Wevelgem

#### LEDEN REEKS B

Lieven Lybeer, Provincie

Willy Vandemeulebroucke, Provincie

#### DESKUNDIGEN

Luc Deseyn

Jacques Laverge

#### ALGEMEEN DIRECTEUR

Karel Debaere

#### SECRETARIS

Marleen Verkaemer

### 1.2.2. COMMISSARIS-REVISOR

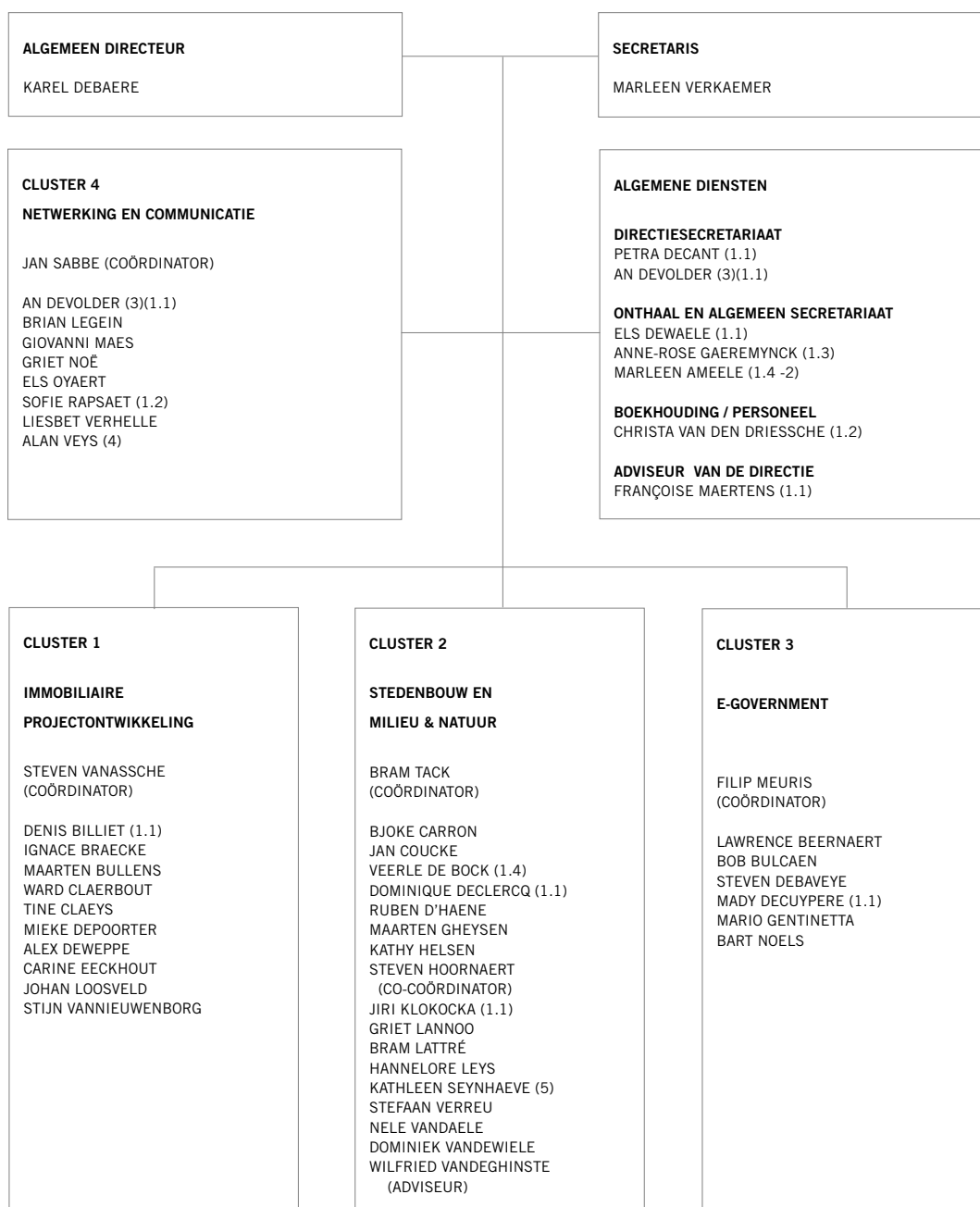
Sinds de jaarvergadering van mei 2005, oefent Martin Derijcke van het kantoor Callens, Pirenne, Theunissen & C° toezicht uit op de rekeningen van de intercommunale als commissaris-revisor.



## 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN

## 1.3. PERSONEEL OP 31/12/10



(1) Deeltijdse prestaties: (1.1) 80%; (1.2) 70%; (1.3) 60%; (1.4) 50%.

(2) Contract van bepaalde duur.

(3) An Devolder werkt voor 40% voor het directiesecretariaat en voor het overige deel als secretariatsmedewerker van de cluster 'Netwerking en Communicatie'.

(4) Alan Veyts werkt als projectcoördinator voor Sinergie.

(5) Ziekteverlof.

## 1.4. LEIEDAL ALS INSTELLING IN 2010

### 1.4.1. VENNOTEN

Sinds begin 2009 vormt Leiedal het intergemeentelijk samenwerkingsverband van dertien steden en gemeenten uit de regio Kortrijk in plaats van de gebruikelijke twaalf. Op 1 januari 2009 trad de stad Wervik formeel toe tot het werkingsgebied van Leiedal. In 2010 zijn er geen wijzigingen in de samenstelling van de vennoten.

### 1.4.2. ALGEMENE VERGADERINGEN

Intercommunales roepen twee keer per jaar de algemene vergadering samen: in het voorjaar voor de goedkeuring van het activiteitenverslag en de jaarrekening van het afgelopen werkjaar, in het najaar voor de goedkeuring van het werkprogramma en de begroting voor het komende werkjaar.

Conform het decreet is de Algemene Vergadering van Leiedal in 2010 twee maal bijeen gekomen:

- woensdag 9 juni 2010 in de kantoren van Leiedal te Kortrijk (agenda: goedkeuring jaarverslag en jaarrekening 2009, kwijting bestuurders en commissaris-revisor, vervanging bestuurder, kennisname bijkomende exclusiviteiten gemeenten);
- dinsdag 7 december 2010 in de Budascoop te Kortrijk (agenda: goedkeuring werkprogramma en begroting 2011, gemeentelijke bijdrage in werkingskosten 2011).

### 1.4.3. RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Bestuur van Leiedal onderging in 2010 één wijziging bij de vennoten A. Bij de start van de nieuwe beleidsperiode werd de heer Rik Wanzele voorgedragen door de gemeenteraad van Harelbeke als vertegenwoordiger in de Raad van Bestuur. In februari 2010 ontving het stadsbestuur van Harelbeke zijn ontslag en besliste om ter vervanging de heer Alain Top voor te dragen. Sinds maart neemt hij het mandaat op namens Harelbeke.

Over het volledige werkjaar 2010 kwam de raad van bestuur in totaal 23 keer samen.

### 1.4.4. PERSONEEL



Eind 2010 waren 53 medewerkers tewerkgesteld bij Leiedal, waarvan 15 met deeltijdse prestaties. Dit vertegenwoordigt 48,6 voltijdse equivalenten.

Indiensttreding met arbeidsovereenkomst van bepaalde duur:

- Ruben D'Haene, cluster Stedenbouw en Milieu & Natuur (vanaf 15/11/2010 tot 31/12/2010; vanaf 01/01/2011 arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur).

Op pensioenstelling:

- Pierre Duc (foto), cluster Stedenbouw en Milieu & Natuur (vanaf 01/12/2010).

# 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN

Uitdiensttreding:

- Audry Sanders, cluster Immobiliaire Projectontwikkeling (vanaf 15/08/2010).

Voor het ontwikkelen van projecten in het kader van de regionale groenstructuur, wordt op zelfstandige basis samengewerkt met Paul Geerts.

### 1.4.5. UITBREIDING KANTOREN

Door de gestage groei van medewerkers, ervaaarde Leiedal sinds een aantal jaren nood aan bijkomende kantoorruimte en vergaderzalen in de huidige kantoren op het Kennedypark. In 2006 werd na een wedstrijdprocedure het architectenbureau Coussée & Goris weerhouden om bijkomende ruimte te ontwerpen. De bouwwerken van de eerste fase gingen midden 2009 van start. De nieuwe kantoorruimte biedt sinds begin 2010 plaats aan een 20-tal medewerkers.



### 1.4.6. 50 JAAR LEIEDAL IN 2010

In 2010 bestond de intercommunale Leiedal 50 jaar. Leiedal wou deze speciale gelegenheid aangrijpen om een aantal initiatieven te ondernemen die een blijvende betekenis hebben voor Leiedal, de streek en onze gemeentebesturen in het bijzonder.

#### **A ONTDEKKINGSTOCHT 'VERBORGEN PARELTJES VAN DE STREEK' OP 9 JUNI**

Op woensdag 9 juni 2010, dag op dag 50 jaar na de oprichting van Leiedal, vierde Leiedal haar verjaardag met de 13 gemeenten. Om de politici en gemeentelijke medewerkers nog beter de steden en gemeenten uit de regio te laten kennen, organiseerden we 's namiddags een ontdekkingsstocht doorheen de streek.

Op basis van originele tips van onze gemeentebesturen, stippelde Leiedal vijf fiets- of busroutes uit langs verborgen pareltjes in de streek. 's Avonds vormde de Vetexsite in Kortrijk het decor voor een artistiek feest met unieke acts en een slotspektakel.

## **B BOEK 'METAMORFOSEN, EEN RUIMTELIJKE BIOGRAFIE VAN DE REGIO KORTRIJK'**

Naar aanleiding van haar vijftigjarig bestaan, heeft de intercommunale Leiedal eind 2010 het boek "Metamorfosen, een ruimtelijke biografie van de regio Kortrijk" gepubliceerd. Niet de geschiedenis van de intercommunale staat centraal, maar wel de streek waar Leiedal al vijftig jaar in al haar vezels mee verbonden is. Het boek biedt een veelzijdig antwoord op een eenvoudige vraag: "Waarom ziet de regio er vandaag uit zoals ze er uitziet? Waar komt het unieke karakter van onze streek vandaan?" Aan de hand van kaarten, teksten en beelden hebben een twintigtal onderzoekers dit de voorbije vier jaar proberen te achterhalen. Het resultaat is een boeiende wetenschappelijke publicatie over de regio Kortrijk die aantoont hoe het landschap is geworden tot wat het anno 2010 is.

Het boek brengt in drie delen de historische ontwikkelingen en ruimtelijke veranderingen in kaart die tot op heden de identiteit van de regio bepalen. In de 'atlas', het eerste deel van het boek, worden al de ruimtelijke veranderingen weergegeven door middel van kaarten. Zowel chronologisch als thematisch tonen ze hoe de streek vorm heeft gekregen, en zich decennium na decennium omvormde. Ieder gebouw en iedere ingreep werden getraceerd in de tijd en cartografisch vastgelegd. In het tweede deel, de 'biografie', wordt deze cartografie aangevuld met elf thematische verhalen. Deze snijden dwars door de eeuwen heen en werpen telkens een licht op één van de belangrijkste motoren die de ruimtelijke veranderingen van deze streek stuurden. In het laatste deel, de 'verbeelding', proberen fotografe Marie-Françoise Plissart en professor Bruno De Meulder de essentie van de streek te vatten in woord en in beeld.

Het boek werd op 7 december tijdens de viering van vijftig jaar Leiedal in Studio Quinze (Kortrijk) aan het grote publiek voorgesteld.

## **C STERK BESTUREN IN EEN STERKE REGIO**

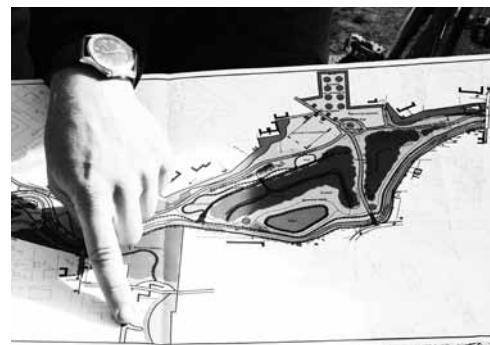
50 jaar Leiedal is niet enkel een moment om terug te kijken, maar ook een gelegenheid om vooruit te kijken. Daarom startte Leiedal eind 2009 het denkproces "Sterk besturen in een sterke regio". Onder leiding van professor Filip De Rynck organiseerden we gedurende een jaar het debat omtrent vernieuwende structuren en methodieken voor regionale samenwerking, en dit samen met beleidsmensen, wetenschappers en veldwerkers. 'Sterk besturen in een sterke regio' is meer dan ooit de uitdaging van de toekomst. Op 7 december werden de resultaten van dit uitgebreid denkproces voorgesteld aan de regio en aan Vlaanderen tijdens een colloquium in de Budascoop. Meer informatie over de aanpak en resultaten van dit project, kan u terugvinden onder het hoofdstuk 'Regionale samenwerking (2.3.2.(A)).

## **D VIERING 50 JAAR LEIEDAL OP 7 DECEMBER**

Op dinsdagavond 7 december sloot Leiedal haar jubileumjaar af met een viering in Studio Quinze te Kortrijk. We blikten terug op vijftig jaar intense samenwerking in de regio en presenteerden het boek over de ruimtelijke biografie van onze streek. De intercommunale keek ook vooruit met de conclusies van het denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'. Een 700-tal aanwezigen – waaronder talrijke beleidsvoerders, mensen en organisaties met wie we jarenlang hebben samengewerkt aan de uitbouw van de regio – genoten van het gevarieerd avondprogramma.

# 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN







# 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN

### 1.5. INTERNE ORGANISATIE

#### 1.5.1. COMMUNICATIE

##### A INFORMATIEDOORSTROMING GEMEENTEN

###### INTERGEMEENTELIJKE OVERLEGFORA

Al sinds haar ontstaan initieert Leiedal diverse vormen van intergemeentelijke samenwerking rond tal van thema's. Dit gebeurt aan de hand van verschillende intergemeentelijke overlegstructuren, dit zowel op ambtenaren- als bestuursniveau. Om tegemoet te komen aan de hedendaagse regionale uitdagingen, ging Leiedal in 2010 van start met drie nieuwe intergemeentelijke overlegfora: energie, mobiliteit en wonen (dit laatste gebeurt i.s.m. het Welzijnsconsortium en de Provincie West-Vlaanderen). Een volledig overzicht van de verschillende intergemeentelijke werkgroepen kan u terugvinden onder 2.2.1.

###### ALGEMENE COMMUNICATIEKANALEN

Leiedal heeft in 2010 drie edities van haar nieuwsbrief 'Vierkantjes' verspreid bij een breed publiek van o.m. beleidsverantwoordelijken uit de gemeenten, het provinciebestuur, de Vlaamse en federale overheid en diverse relaties. De nieuwsbrief belicht projecten en activiteiten waarin Leiedal een actieve rol opneemt. Naast de papieren communicatie, werd het voorbije werkjaar actiever ingezet op de elektronische verspreiding van informatie aan de hand van de website, elektronische nieuwsbrieven (e-government, energie, etc.) en elektronische uitnodigingen. Dit laat ons toe om korter op de bal te spelen met actuele informatie. Het Jaarverslag 2009 van Leiedal, dat een breed en gedetailleerd beeld schept over de werking en activiteiten van de intercommunale in het voorbije werkjaar, werd op een duizendtal exemplaren verspreid.

##### B INFORMATIE- EN ONTMOETINGSMOMENTEN REGIO

###### INFORMATIEVERGADERINGEN GEMEENTE- EN PROVINCIERAADSLEDEN

Sinds 2001 hebben Leiedal, Imog en WIV het initiatief genomen om gezamenlijk een informatievergadering in te richten voor de gemeente- en provincieraadsleden van de aangesloten gemeenten over de agendapunten van de algemene vergadering. Sinds vorig jaar participeert ook Pylon, de intercommunale voor crematoriumbeheer Zuid-West-Vlaanderen. Dit gezamenlijk initiatief biedt een aantal voordelen: raadsleden moeten zich maar één keer vrijmaken en er wordt meer ruimte gecreëerd voor toelichting en debat dan op de klassieke gemeenteraad. De informatievergaderingen vonden plaats op 1 april in Heule en op 28 oktober in Waregem.

###### ACTIVITEITEN 50 JAAR

Traditiegetrouw organiseert Leiedal aansluitend op haar jaarvergaderingen in het voorjaar de Ontmoetingsavond (netwerkmoment voor de regio) en in het najaar De Samenkomst (infosessies van Leiedal en de 13 gemeenten). Deze informatie- en ontmoetingsmomenten werden in 2010 vervangen door de festiviteiten naar aanleiding van ons vijftigjarig bestaan. Op 9 juni organiseerden we een ontdekkingstocht langsheen verborgen pareltjes in de streek voor onze gemeenten. Op 7 december sloot Leiedal haar jubileumjaar af met een viering voor ons ruim netwerk.

## STREEKBEZOEK

Naar jaarlijkse gewoonte organiseren de partners van het Huis van de Streek Zuid-West-Vlaanderen (Leiedal, gebiedswerking Provincie West-Vlaanderen en RESOC Zuid-West-Vlaanderen) een rondrit in de streek om op het terrein kennis te maken met een aantal belangrijke ontwikkelingen. Op maandag 23 augustus 2010 verkenden de partners de omgeving rond Sint-Katrien, het kruispunt tussen Lendeledede, Kuurne en Kortrijk-Heule. Er werd halt gehouden aan het natuurontwikkelingsproject Bergkapel (Lendeledede), het herbestemmingsproject Nelca (Lendeledede), de sociaal-economische projecten van De Drie Wijzen (Kuurne), de revitalisering van bedrijventerrein Kortrijk-Noord, de herinrichting van het speelplein De Warande (Heule) en het dienstverleningscentrum De Branding (Heule).

## C PERSCONTACTEN

Aan de hand van diverse perscontacten in 2010, heeft Leiedal verschillende evenementen, ontwikkelingen en realisaties bij een breed publiek bekendgemaakt. Dit gebeurde al dan niet in samenspraak met andere partners:

- Nieuwjaarsperscontact Conferentie van Burgemeesters (29 januari, Wevelgem)
- Bezoek Zuid-Afrikaanse delegatie en minister G.Bourgeois aan e-government Leiedal (2 februari, Kortrijk)
- Scholendag Evolis (26 februari, Kortrijk-Harelbeke)
- Biodiversiteitscharter (20 april, Kortrijk)
- Aankoop Bekaert Textiles Waregem (23 april, Waregem)
- Start regionaal project 'Lelijke plekjes' (29 april, Kortrijk)
- Resultaten enquête digitale dienstverlening (17 mei, Kortrijk)
- 50-jarig bestaan Leiedal (gemeenten) (9 juni, Kortrijk)
- Slottentoonstelling MyMachine (24 juni, Kortrijk)
- Evolis verwelkomt Tonickx (21 september, Kortrijk)
- Creativiteitsconferentie Creative City Challenge (21 oktober, Kortrijk)
- Start 'Groene Sporen' (27 oktober, Avelgem)
- Boekvoorstelling 'Metamorfosen, een ruimtelijke biografie van de regio Kortrijk' (2 december, Kortrijk)
- Bisy (3 december, Wevelgem)
- Colloquium 'Sterk besturen in een sterke regio' (7 december, Kortrijk)
- 50-jarig bestaan Leiedal (ruim netwerk) (7 december, Kortrijk)

## D DEELNAME BEURZEN

### BEDRIJVENCONTACTDAGEN REGIO WAREGEM

Op donderdag 25 en vrijdag 26 november 2010 nam Leiedal deel aan de Bedrijven Contactdagen in Waregem. Op deze beurs komen bedrijven en organisaties die in het Waregemse actief zijn, met elkaar in contact. De doelstelling van deze beurs bestaat er hoofdzakelijk in om bedrijven en organisaties die in het Waregemse actief zijn, met elkaar in contact te brengen. Leiedal bood informatie aan over de recente ontwikkelingen op bedrijventerreinen, meer specifiek over de recent verworven site Bekaert Textiles te Waregem.



# 1 ORGANISATIE EN FINANCIËN

## REALTY BRUSSEL

Op 18, 19 en 20 mei 2010 participeerde Leiedal aan de internationale vastgoedbeurs REALTY in Brussel. Zowel investeerders als eindgebruikers op zoek naar bedrijfsruimte vonden er een overzicht van het beste wat de vastgoedmarkt te bieden heeft. Leiedal exposeerde samen met het Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk (SOK) haar actuele en toekomstige bedrijfsprojecten in de regio.

## E THESISDOTATIE

Studenten zijn kritische, inventieve denkers die regionale vraagstukken vanuit een verrassende invalshoek benaderen. Aan de hand van het initiatief 'Brenge ons van streek met je eindwerk' wil Leiedal hun kennis valoriseren en gebruiken voor de ontwikkeling van de Kortrijkse regio.

In mei 2010 lanceerde Leiedal een oproep tot laatstejaarsstudenten om eindwerken over de regio of de gemeenten in te dienen. 13 studenten dienden hun kandidatuur in. Een beoordelingscommissie selecteerde vier thesissen op basis van het innoverend karakter, de relevantie voor onze regio en hun praktische, beleidsmatige bruikbaarheid:

- Gaverbeek/Resurgence of Structuring Landscapes (Isabelle Putseys)
- Toponymie en stadscartografie als verklikkers voor stadsontwikkeling van laatmiddeleeuws Kortrijk (Sander D'Haene)
- Politieke accountability en de intercommunale Leiedal: tussen droom en werkelijkheid (Fanny De Langhe)
- Impact van de klimaatverandering op watertekorten voor drinkwaterproductie in Vlaanderen (Bert Mulleman)

De laureaten worden bekroond tijdens een evenement begin 2011.



## F DIVERSE COMMUNICATIE-ACTIES

In het kader van een performanter communicatiebeleid heeft Leiedal in 2010 een aantal acties ondernomen of verdergezet:

- uitwerking nieuwe grafische stijl in cahiers, atlanten, uitnodigingen, nieuwjaarskaarten, affiches, website, etc.;
- uitbouw digitale communicatie (website, elektronische nieuwsbrieven, elektronische uitnodigingen, sociale media);
- TV-reportages in economisch magazine West@Work op WTV/Focus;
- bijdrage elektronische nieuwsbrief 'Huis van de Streek'.

## **1.5.2. HUMAN RESOURCES, KENNISMANAGEMENT EN KWALITEIT**

### **A COMPETENTIEMANAGEMENT**

In 2010 werkte Leiedal samen met een extern bureau aan de uitwerking van referentieprofielen, die als leidraad kunnen dienen bij de inschaling van medewerkers in de nieuwe functieschalen. Daarvoor werd competentie management ingezet als methodiek, met een tweeledige aanpak. Ten eerste zal competentie management verder ingezet worden als instrument om gericht te werken rond coaching en vorming en om organisatiedoelstellingen en persoonlijke ambities van medewerkers maximaal op elkaar af te stemmen. Hiervoor zullen ook functioneringsgesprekken worden verfijnd, zodat systematisch kan ingespeeld worden op vragen van medewerkers m.b.t. opleidingen en loopbaanontwikkeling. Ten tweede zal, wanneer alle medewerkers vertrouwd zijn met competentie management, deze methodiek worden meegenomen in het evaluatiebeleid.

### **B EFFICIËNT VERGADEREN**

Vergaderen is een belangrijk, maar tijdrovend aspect in het dagelijks werk van Leiedalmedewerkers. Intuïtief wordt ook aangevoeld dat we meer en sneller resultaat kunnen halen uit vergaderingen. Daarom ging Leiedal in 2010 van start met een vergadercharter dat bestaat uit vijf concrete afspraken.

### **C PROJECTMANAGEMENT**

In 2010 ging Leiedal op zoek naar een gemeenschappelijke methodiek voor projectmanagement. Aan de hand van deze methode wil Leiedal duidelijkere afspraken maken bij de start van een project (doelstellingen, taken, timing, rapportering, projectopvolging, etc.) en projecten beter kunnen opvolgen. Alle projecten en methodieken in Leiedal werden geïnventariseerd en het verbeterpotentieel werd in kaart gebracht. In 2011 zal één specifieke methode geselecteerd en geïmplementeerd worden in de clusters Stedenbouw en Immobiliaire projectontwikkeling.

### **D VERBETERTRAJECTEN**

In 2010 bereidde Leiedal zeven verbetertrajecten voor. Daartoe werden projectdefinities opgemaakt en werd waar nodig externe expertise ingeroepen. Op basis daarvan worden in 2011 vijf verbetertrajecten geïmplementeerd:

## 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN

VERBETERTRAJECT	RESULTAAT
1. UITSTEL VAN OORDEEL	IDEEËN DIE BINNEN EN TUSSEN CLUSTERS WORDEN GEOPPERD, WORDEN VAKER OPGEPIKT EN UITGEWERKT EN LEIDEN MEER TOT RESULTAAT.
2. MBTI	BETER INZICHT IN EIGEN STERKTES EN GROEIPOTENTIEEL, EN HOE JE OVERKOMT BIJ ANDEREN. BETER INZICHT IN STERKTES VAN TEAMGENOTEN EN AFSPRAKEN HIEROMTRENT.
3. SCHRIJFTRAINING	EFFICIËNTER E-MAILGEBRUIK, BONDIGERE EN BETER GESTRUCTUREERDE BRIEVEN EN NOTA'S.
4. PROJECTMANAGEMENT	METHODIEK WAARMEE ZOWEL TEAMS ALS INDIVIDUELE MEDEWERKERS BETER HUN PROJECT KUNNEN OPVOLGEN: INHOUDELIJK (DOELSTELLING), TIMING, BUDGETTAIR.
5. COMPETENTIEMANAGEMENT & FUNCTIONERINGSGESPREKKEN	GERICHTER BELEID OVER VORMING, OPLEIDING EN COACHING, ONTWIKKELING VAN COMPETENTIES EN GROEIMOGELIJKHEDEN VOOR MEDEWERKERS.

### 1.5.3. INFORMATIEBEHEER

#### A DATAOPSLAG

Naast de gebruikelijke investeringen op gebied van hard- en software, heeft Leiedal in 2010 geïnvesteerd in een nieuw opslagsysteem. Dit systeem beantwoordt aan de exponentieel groeiende datahoeveelheid waarmee Leiedal geconfronteerd wordt. Het nieuwe systeem zal ook kunnen anticiperen op de toekomstige noden inzake opslagcapaciteit.

#### B KOPIE ICT-INFRASTRUCTUUR

Dankzij een snelle glasvezelverbinding met de stad Kortrijk, wordt de inhoud van de Leiedalservers wekelijks gekopieerd op de ICT-infrastructuur van de stad Kortrijk. Dit biedt Leiedal de waarborg dat in geval van een ramp (bvb. brand) de medewerkers terug binnen enkele dagen gebruik kunnen maken van de volledige informatica-infrastructuur.

#### C TELEFONIE

Sinds januari 2010 maakt Leiedal gebruik van een nieuw telefoonsysteem van het type 'Voice over IP'. Dit maakt het mogelijk om telefoonverkeer ook te laten verlopen over het vernieuwde netwerk. Daarnaast is het nieuwe systeem ook veel flexibeler op vlak van beheer (medewerkers kunnen makkelijk van werkplek en/of toestel veranderen, interne nummers kunnen aangemaakt of aangepast worden, etc.).

#### D WIFI HOTSPOTS

In 2010 werden in de kantoren van Leiedal, in samenwerking met de stad Kortrijk, een aantal wifi hotspots geplaatst. Dankzij deze installatie kunnen bezoekers overal in het gebouw gratis gebruik maken van een internetverbinding.

## 1.6. FINANCIEEL BELEID

### 1.6.1. ACTIVA

De belangrijkste rubrieken onder het actief zijn:

- materiële vaste activa;
- financiële vaste activa;
- vorderingen;
- voorraadrekeningen;
- beleggingen en liquidemiddelen.

#### VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa hebben een netto-boekwaarde van 1.248.925 euro. De toename t.o.v. 2009 is te verklaren door de investeringen voor uitbreiding van de kantoren.

De financiële vaste activa bedragen 710.395 euro, zijnde de participaties in WIV, Bedrijvencentrum, Bitlar, Kanaal 127, Kortrijk Xpo en XOM.

#### VOORRAAD GRONDEN

De voorraad gronden had eind 2010 een boekwaarde van 47.059.478 euro:

- 28.834.227 euro in bedrijventerreinen;
- 13.871.476 euro in herwaarderingsprojecten;
- 4.353.775 euro in woonzones.

De balanswaarde van de voorraad omvat de geboekte verwervings- en uitrustingskosten en de financiële lasten.

De voorraad is gefinancierd:

- voor 33.975.527 euro met leningen;
- voor 13.083.951 euro met eigen middelen.

De laatste jaren kan Leiedal opnieuw in grote mate investeren in nieuwe immobiliaire realisaties.

In 2010 waren er voor 13.453.041 euro investeringen: 9.944.964 euro voor de aankoop van gronden en bedrijfssites, 2.512.479 euro voor infrastructuurwerken, 11.060 euro voor exploitatiekosten, 92.584 euro voor promotie en marketing, 592.331 euro intresten en 299.623 euro aangerekende vergoeding voor de aanwending van eigen middelen.

#### BELEGGINGEN

Eind 2010 bedroegen de beleggingen 9.043.209 euro. Een bedrag van 3.500.229 euro is te beschouwen als tijdelijke belegging, die begin 2011 zal aangewend worden ter financiering van investeringen.

## 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN

## 1.6.2. PASSIVA

Aan de passiefzijde van de balans zijn de belangrijkste rubrieken:

- kapitaal;
- reserves;
- voorzieningen;
- schulden.

## EIGEN MIDDELEN

Na verwerking van het winstsaldo van het boekjaar bedragen de eigen middelen, i.e. het kapitaal, de reserves en de herwaarderingsmeerwaarde, 11.025.433 euro.

## VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

## Overzichtstabel

	STAND PER 31/12/2009	TOEVOEGING IN 2010	BESTEDING IN 2010	STAND PER 31/12/2010
VOORZIENING VOOR DE REALISATIES (VERWERVING, UITRUSTING, FINANCIËLE LASTEN)	5.342.122,96	1.758.821,80	69.718,72	7.031.226,04
DIVERSE VOORZIENINGEN VOOR WERKINGSKOSTEN	6.294.174,62			
• VOORZIENING VOOR PARKMANAGEMENT	520.865,32	100.087,00	35.742,76	585.209,56
• VOORZIENING VOOR WERKINGSKOSTEN CLUSTER IMMOB. PROJ.	1.406.573,00	29.895,00	-	1.436.468,00
• VOORZIENING VOOR AANPASSINGSWERKEN KANTOREN	1.001.151,14	-	55.943,23	945.207,91
• VOORZIENING VOOR PROJECTEN STREEK-ONTWIKKELING	6.197,34	-	-	6.197,34
• VOORZIENING VOOR RECONVERSIE BEDRIJVENTERREINEN	1.420.000,00	-	-	1.420.000,00
• VOORZIENING STRATEGISCHE PROJECTEN STEDENBOUW	308.505,81	-	131.236,50	177.269,31
• VOORZIENING ENGAGEMENTEN T.A.V. BELEIDSPLAN	1.090.924,00	820.000,00	288.615,23	1.622.308,77
• VOORZIENING ENGAGEMENTEN T.A.V. PROVINCIE	539.958,01	-	186.788,84	353.169,17
• VOORZIENING VOOR BEDRIJVENGIDS	-	28.800,00	-	28.800,00
<b>TOTAAL</b>	<b>11.636.297,58</b>	<b>2.737.603,80</b>	<b>768.045,28</b>	<b>13.605.856,10</b>

## LENINGEN

In 2010 werden er nieuwe leningen aangegaan voor een totaal bedrag van 9.700.000 euro voor de financiering van de verwervingen in de zone Losschaert (Zwevegem) en in het herwaarderingsproject Bekaert Textiles (Waregem). De overige investeringen (nl. voor een bedrag van 3.753.040 euro) werden met eigen middelen gefinancierd.

In 2010 werd er 1.307.482 euro afgelost van bestaande leningen met de opbrengst uit de verkoop van gronden. Op 31 december 2010 bedroeg het uitstaande bedrag van de leningen voor realisaties 33.975.527 euro.

Openstaande leningen voor immobiliaire realisaties per 31/12/2010 – Overzichtstabel

LENINGEN TER FINANCIERING VAN AANKOPEN	UITSTAAND BEDRAG
KORTRIJK - DIENSTEN- EN HANDELSZONE BENELUXPARK	1.406.689
KORTRIJK - HARELBEKE: EVOLIS	7.342.838
VICHTE - WOONZONE WAREGEMSTRAAT	275.000
ZWEVEGEM -LOSSCHAERT	1.950.000
HARELBEKE-ZWEVEGEM : DE BLOKKEN	6.422.000
MARKE - TORKONJESTRAAT	1.600.000
HELKIJN - WOONZONE ELLEBOOGSTRAAT	330.000
BELLESEM - SITE EMDEKA	1.000.000
WOONZONE HEULE - PEPERSTRAAT	1.600.000
ZWEVEGEM - HERBESTEMMINGSPROJECT LEOPOLDSTRAAT	750.000
ZWEVEGEM - SITE HANSSENS	700.000
BEDRIJVENTERREIN DEERLIJK - VICHTESTEENWEG	80.000
UITBREIDING BEDRIJVENTERREIN KORTRIJK-NOORD	2.086.000
WAREGEM – BEKAERT TEXTILES	7.750.000
LENINGEN TER FINANCIERING VAN INFRASTRUCTUUR	
GULLEGEM-MOORSELE: NOORDWESTELIJKE UITBREIDING	683.000
<b>TOTAAL</b>	<b>33.975.527</b>

### 1.6.3. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

Het boekjaar 2010 werd afgesloten met een winstsaldo van 36.667 euro.

De omzet uit de verkoop van gronden bedroeg 6.868.610 euro. Uit deze grondverkoop heeft Leiedal een saldo gerealiseerd van 2.671.887 euro, waarvan:

- 769.395 euro voor de financiering van de werkingskosten van de cluster 'Immobiliaire Projectontwikkeling';
- 397.283 euro bestemd als algemene inkomsten, waarmee o.m. de dienstverlening aan de gemeentebesturen en de streek mede worden gefinancierd;

## 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN

- 1.405.122 euro winstsaldo dat toelaat om een aantal voorzieningrekeningen aan te leggen;
- 100.087 euro voor de financiering van het parkmanagement in de komende jaren.

De voorraadwaarde is toegenomen met 8.998.918 euro.

Naast de omzet uit verkoop van gronden zijn er nog 974.555 euro andere inkomsten uit realisaties.

De rubriek 'omzet' omvat, naast de inkomsten uit realisaties, ook nog andere opbrengsten (in totaal 1.777.224 euro), in hoofdzaak zijn dat betaalde opdrachten. In 2010 werd er aan de gemeentebesturen een bijdrage in de werkingskosten gevraagd van 2.30 euro/inwoner.

De rubriek 'andere bedrijfsopbrengsten' (in totaal 2.196.606 euro) omvat de subsidies voor infrastructuurwerken (1.256.546 euro), de subsidies voor streekprojecten (940.060 euro).

De totale bedrijfsopbrengsten bedragen 20.815.815 euro.

De bedrijfskosten van 20.257.569 euro bestaan uit:

- de gemaakte kosten voor realisaties (12.561.087 euro);
- de administratie- en algemene kosten, inclusief de kosten voor streekprojecten (1.874.080 euro);
- de bezoldigingen (3.610.505 euro);
- de afschrijvingen op materiële vaste activa (242.338 euro);
- de toevoegingen en bestedingen van de voorzieningrekeningen (saldo: toename van 1.969.558 euro).

De bedrijfswinst van 558.246 euro wordt verhoogd met de financiële opbrengsten van 380.053 euro en verminderd met de financiële kosten (892.614 euro) en de ingehouden roerende voorheffing (9.018 euro). Dat levert een positief resultaat van het boekjaar op voor een bedrag van 36.667 euro. Deze winst wordt toegevoegd aan de reserves.

#### 1.6.4. RESERVEFONDSEN

Leiedal heeft niet als doel op zich om winst te maken en reserves aan te leggen. De intercommunale heeft een maatschappelijk taak, met name mee helpen aan de ontwikkeling van de aangesloten gemeenten en de regio. Dat betekent dat Leiedal haar winsten maximaal inzet om vernieuwende projecten te initiëren en om nieuwe vormen van dienstverlening te ontwikkelen.

#### A OPTIES UIT BELEIDSPLAN 2008-2013

Op basis van de huidige voorraad aan bedrijventerreinen wordt geraamd dat Leiedal in de periode 2008-2013 een winstsaldo van ongeveer 6.000.000 euro zal kunnen realiseren uit de verkoop van gronden. Van dit winstsaldo zal de intercommunale ongeveer 5.000.000 euro toewijzen aan de vier fondsen, zodat er in de komende beleidsperiode voldoende budgetten beschikbaar zullen zijn voor innoverende initiatieven en voor nieuwe vormen van dienstverlening.

Deze 5.000.000 euro worden als volgt toegewezen aan de fondsen:

- |                                   |                |
|-----------------------------------|----------------|
| • Fonds voor streekontwikkeling:  | 2.000.000 euro |
| • ICT-fonds (e-government fonds): | 1.000.000 euro |
| • Groenfonds:                     | 1.000.000 euro |
| • Reconvertiefonds:               | 1.000.000 euro |

Deze fondsen kunnen op verschillende manieren worden aangewend:

- voor de financiering van de gewone uitgaven (interne werkingskosten);
- voor de financiering van bijzondere uitgaven;
- voor de inzet van additionele werkmiddelen (bv. bijkomend personeel) om nieuwe projecten te kunnen realiseren of nieuwe vormen van dienstverlening op te starten.

## B AANWENDING RESERVEFONDSEN IN DE PERIODE 2008 TOT 2010

In de tabel wordt een overzicht gegeven van de bestedingen die in de periode 2008 tot 2010 gefinancierd worden met de fondsen. Het betreft de netto te financieren kosten, dit zijn de totale kosten (interne en externe werkingskosten), verminderd met de verkregen subsidies.

Van 2008 tot 2010 werden de reservefondsen aangewend voor een bedrag van 2.362.757 euro.

Overzicht besteding fondsen van 2008 tot 2010

	NETTO TE FINANCIEREN KOSTEN 2008	NETTO TE FINANCIEREN KOSTEN 2009	NETTO TE FINANCIEREN KOSTEN 2010	TOTAAL 2008-2010
<b>A. FONDS VOOR STREEKONTWIKKELING</b>				
BIJDRAGE EQUAL PROJECT	10.000	-	-	10.000
BIJDRAGE EUROMETROPOOL	23.004	-	42.506	65.510
KOSTEN OPRICHTING EUROMETROPOOL	16.598	-	-	16.598
INTERREG III-PROJECTEN				
• HST 4I	6.650	-	-	6.650
• HST CONNECT	6.007	451	-	6.458
PHARE WEST-PROJECT	390	-	-	390
DESIGNREGIO KORTRIJK	50.705	26.776	26.125	103.606
ACTIE SUBSIDIËRING EINDWERKEN	8.461	-	297	8.758
WOONREGIEBOEK/REGIONALE CEL WONEN	8.512	-	21.450	29.962
BEGELEIDING HERSTRUCTURERING VLIEGVELD	39.038	18.918	22.200	80.156
STUDIE LOGISTIEK W-VL.	7.184	-	-	7.184
OPVOLGING DOSSIERS RESOC	13.067	13.872	12.874	39.813
PROSPECTIE EUROPESE PROJECTEN	19.540	29.142	21.117	69.799
INTERREG IV-CREATIVE CITY CHALLENGE	-	4.545	56.681	61.226
UNIEK ONDERNEMERSLOKET	-	10.552	12.690	23.242
SINERGIEK	-	5.000	5.000	10.000
KOSTEN BIODIVERSITEITSCHARTER	-	-	2.972	2.972
BIJDRAGE KORTRIJKIN	-	-	2.500	2.500
ERSV-PROJECTBEGELEIDING	-	-	3.750	3.750
<b>SUBTOTAAL A</b>	<b>209.156</b>	<b>109.256</b>	<b>230.162</b>	<b>548.574</b>



## 1

## ORGANISATIE EN FINANCIËN

	NETTO TE FINANCIËREN KOSTEN 2008	NETTO TE FINANCIËREN KOSTEN 2009	NETTO TE FINANCIËREN KOSTEN 2010	TOTAAL 2008-2010
<b>B. KOSTEN N.A.V. 50 JAAR LEIEDAL</b>				
STUDIE EN PROCES STERK BESTUREN	-	15.784	33.542	49.326
BOEK 2010	39.271	60.851	114.577	214.699
ACTIVITEITEN N.A.V. 50 JAAR LEIEDAL	-	-	145.813	145.813
<b>SUBTOTAAL B</b>	<b>39.271</b>	<b>76.635</b>	<b>293.932</b>	<b>409.838</b>
<b>C. RECONVERSIEFONDS</b>				
BIJDRAGE TRANSFO	30.000	30.000	45.600	105.600
GM-REVITALISERING	52.890	10.721	-	63.611
ONDERHANDELINGSTEAMS	-	-	2.620	2.620
REVITALISERING BT HARELBEKE-STASEGEM/ WEVELGEM-ZUID	-	11.999	25.480	37.479
REVITALISERING LAR	--	1.691	23.383	25.074
BISY	-	18.138	92.025	110.163
<b>SUBTOTAAL C</b>	<b>82.890</b>	<b>72.549</b>	<b>189.108</b>	<b>344.547</b>
<b>D. E-GOVERNMENTFONDS</b>				
INTERREG IIIB-PROJECTEN				
• LOG IN	5.096	-	-	5.096
• E-VOICE	28.267	-	-	28.267
• BIRD	8.102	2.444	-	10.546
• SMART REGIONS	23.636	-	-	23.636
INTERREG IV-PROJECTEN				
• SMART CITIES	-	86.825	99.685	186.510
• VITAL RURAL AREAS	3.772	16.282	20.335	40.389
LEAN ONDERNEMINGSVRIENDELIJKE GEMEENTE		6.511	26.045	32.556
<b>SUBTOTAAL D</b>	<b>68.873</b>	<b>112.062</b>	<b>146.065</b>	<b>327.000</b>

	NETTO TE FINANCIEREN KOSTEN 2008	NETTO TE FINANCIEREN KOSTEN 2009	NETTO TE FINANCIEREN KOSTEN 2010	TOTAAL 2008-2010
<b>E. GROENFONDS</b>				
ERELONEN EXTERNEN GROENPROJECTEN	4.949	24.227	-	29.176
REGIONALE GROENSTRUCTUUR	24.450	45.891	43.542	113.883
INTERNE KOSTEN REGIONALE GROENSTRUCTUREN	-	-	130.350	130.350
GEBIEDSVISIE LEIEVALLEI (TUSSEN WERVIK EN KORTRIJK)	12.675	-	-	12.675
HEULEBEEK - DEEL LEIEDAL	4.800	-	-	4.800
BEELDKWALITEITSPAN GULDENBERG-BIEZENVELD	27.337	-	-	27.337
VISIE INPLANTING WINDTURBINES	9.525	119.772	-	129.297
KOSTEN WORKSHOPS (LEIEVALLEI, KANAAL BOSSUIT-KORTRIJK)	-	2.790	1.047	3.837
<b>SUBTOTAAL E</b>	<b>83.736</b>	<b>192.680</b>	<b>174.939</b>	<b>451.355</b>
<b>F. ENERGIEFONDS</b>				
INTERREG IV - NS SEP	-	11.856	67.345	79.201
VISIE WINDMOLENS	-	-	22.200	22.200
<b>SUBTOTAAL F</b>	<b>0</b>	<b>11.856</b>	<b>89.545</b>	<b>101.401</b>
<b>G. ENGAGEMENTEN SAMEN MET PROVINCIEBE- STUUR</b>				
DOELSTELLING II-PROJECT XPO IMMATERIEEL	-	180.042	186.789	366.831
<b>SUBTOTAAL G</b>	<b>0</b>	<b>180.042</b>	<b>186.789</b>	<b>366.831</b>
<b>ALGEMEEN TOTAAL (A + B + C + D + E + F + G)</b>	<b>483.926</b>	<b>755.080</b>	<b>1.310.540</b>	<b>2.549.546</b>

# 2 | WERKVORMEN

## 2.1. DIENSTVERLENING AAN DE AANGESLOTEN GEMEENTEN

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

Leiedal helpt de aangesloten gemeenten hun taken uit te voeren. Binnen een evoluerend bestuurlijk landschap blijft de intercommunale hun eerste ondersteunings- en dienstverleningscentrum. Leiedal bouwt daarbij expertise op in alle domeinen waarvoor de gemeentebesturen vragende partij zijn, in het bijzonder voor materies die een langetermijnbenadering vragen.

### 2.1.1. SITUERING

'Dienstverlening aan de aangesloten gemeenten' is een werkvorm die als methodiek het nauwst verweven zit doorheen alle activiteiten van de intercommunale. Voor Leiedal, een 'dienstverlenende vereniging' zoals bepaald in het decreet van 6 juli 2001 op de intergemeentelijke samenwerking, vormt dienstverlening aan de 13 gemeenten dan ook een basisopdracht. De diensten concentreren zich rond drie pijlers:

1. verlengstuk van de gemeenten: het begeleiden en ondersteunen bij de uitvoering van hun taken;
2. belangenbehartiger voor de gemeenten: kennis- en ervaringsuitwisseling met de gemeenten onderling en krachtenbundeling binnen het regionetwerk;
3. koptrekker voor de gemeenten: het actief inzetten op deskundigheid en permanente innovatie.

### 2.1.2. WEDERZIJDSE EXCLUSIEVE DIENSTVERLENING

Onze aangesloten gemeenten kunnen opteren om voor welbepaalde opdrachten exclusief met Leiedal samen te werken. Daartoe is Leiedal in 2003 van start gegaan met het systeem van wederzijdse exclusieve dienstverlening. Exclusieve dienstverlening is gestoeld op twee principes:

1. wederzijds engagement: de gemeente verbindt zich ertoe om voor bepaalde opdrachten exclusief een beroep te doen op Leiedal; Leiedal zal op haar beurt voor die welbepaalde opdracht voor geen andere gemeenten werken dan voor diegene die haar de exclusiviteit hebben gegeven.
2. kostendelend principe: gemeenten die een bepaalde opdracht in exclusiviteit gegeven hebben aan Leiedal, betalen enkel hun aandeel in de gezamenlijke uitgaven en kosten die verbonden zijn aan de dienstverlening die op exclusieve basis wordt verricht. Dit wordt concreet vertaald in een afsprakennota die een kostenraming en timing bevat.

In 2010 heeft het stadsbestuur van Waregem beslist om bijkomend de exclusiviteit 'Lokaal woonbeleid - gemeentelijk woonplan' aan Leiedal toe te kennen.

Volgende tabellen geven respectievelijk een totaaloverzicht van de exclusiviteiten waarop de gemeenten hebben ingetekend en de afsprakennota's.

Wederzijdse exclusieve dienstverlening (d.d. 31/12/2010) - Overzichtstabel

	ANZEGEM	AVELGEM	DEERLIJK	HARELBEKE	KORTRIJK	KURNE	LENDELEDE	MENEN	SPIERE-HELKIJN	WAREGEM	WERVIK	WEVELGEM	ZWEVEGEM
1.1 RUIMTE VOOR BEDRIJVEN: HAALBAARHEIDSONDERZOEK VOOR ONTWIKKELING VAN NIEUWE BEDRIJVENTERREINEN	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•
2.1 LOKAAL WOONBELEID: GEMEENTELIJKE WOONPLANNEN	•	•	•		•	•	•		•	•		•	•
2.2 LOKAAL WOONBELEID: HAALBAARHEIDSONDERZOEK	•	•	•			•	•		•			•	•
2.3 LOKAAL WOONBELEID: PROJECTREGIE	•	•	•	•		•	•		•			•	•
3.1 STEDENBOUW: GRS	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•
3.2 STEDENBOUW: GEMEENTELIJKE RUP'S	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•
3.3 STEDENBOUW: INRICHTINGSSTUDIES	•	•	•	•	•	•	•	•	•			•	•
3.4 STEDENBOUW: GEMEENTELIJKE STEDENBOUWKUNDIGE EN VERKAVELINGSVERORDENINGEN	•	•	•	•		•	•		•			•	•
3.5 STEDENBOUW: HAALBAARHEIDSONDERZOEK VAN HERBESTEMMING (VERLATEN) BEDRIJFSPANDEN EN SITES	•	•	•	•	•	•	•		•			•	•
3.6 STEDENBOUW: PROJECTREGIE VAN HERBESTEMMING (VERLATEN) BEDRIJFSPANDEN EN SITES	•	•	•	•	•	•	•		•			•	•
4.1 MOBILITEIT: GEMEENTELIJKE MOBILITEITSPANNEN	•	•	•	•		•	•		•			•	•
5.1 PUBLIEKE RUIMTE: VOORSTUDIES HERINRICHTING DOORTOCHTEN	•	•				•	•		•				
6.1 MILIEU, WATER EN ENERGIE: SAMENWERKINGSOVEREENKOMST MILIEU 2008-2013	•	•	•			•	•		•		•		•
6.2 MILIEU, WATER EN ENERGIE: GEMEENTELIJKE SANERINGSPLICHT	•	•	•			•	•		•				
6.3 MILIEU, WATER EN ENERGIE: ONDERSTEUNING GEMEENTE IN KADER VAN WATERSCHAPPEN	•	•	•	•		•	•		•	•	•	•	
7.1 NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE: PROJECTEN REGIONALE GROENSTRUCTUUR	•	•	•	•	•	•	•	•	•			•	•
7.2 NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE: TRAGE WEGEN	•	•	•	•		•	•	•	•				•
8.1 LOKAAL E-GOVERNMENT: GEMEENTELIJK BELEIDSPAN E-GOVERNMENT	•	•	•	•		•	•		•		•	•	
8.2 LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK (HTTP://WWW.DRK.BE)	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•
9.1 EUROPESE SAMENWERKING: EUROPESE PROJECTONTWIKKELING: DEFINIERING EN REDACTIE	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•
9.2 FINANCIËEL-ADMINISTRATIEVE OPVOLGING VAN EUROPESE PROJECTEN	•	•		•		•	•		•	•		•	•

# 2 | WERKVORMEN

Afsprakennota's i.k.v. exclusieve dienstverlening in 2010 - Overzichtstabel

NUMMER	GEMEENTE	NAAM	OVER- GEMAAKT	GOED- GEKEURD	TYPE
2010-01	ANZEGEM	STEENHAUT	27/01/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-02	WERVIK	VISIENOTA LEEFMILIEU	1/02/2010	X	GEMEENTELIJK MILIEUBELEID
2010-03	WAREGEM	ACTUALISATIE WOONPLAN	16/02/2010	X	LOKAAL WOONBELEID
2010-04	KORTRIJK	VENNING GOEDKOPE WONING	17/02/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-05	WEVELGEM	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	23/02/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-06	ANZEGEM	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	23/02/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-07	ZWEVEGEM	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	23/02/2010		LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-08	HARELBEKE	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	23/02/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-09	KUURNE	BEGELEIDEN VAN HET MILIEUBELEIDSPAN	25/02/2010	X	MILIEU, WATER EN ENERGIE: SAMENWERKINGS- OVEREENKOMST MILIEU 2008-2013
2010-10	WAREGEM	DESSELGEM NIEUWSTRAAT	24/02/2010		GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-11	ZWEVEGEM	NIEUWE LAY-OUT	5/03/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT : DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-12	ANZEGEM	DOORTOCHTENHERINRICHTING N36	16/03/2010	X	GEMEENTELIJKE MOBILITEITSPAN
2010-13	ANZEGEM	WEEDRIES	30/03/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-14	DEERLIJK	DEERLIJK GUIDO GEZELLELAAN	30/03/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-15	SPIERE- HELKIJK	SPIEREBEKEN	2/04/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-16	KORTRIJK	MANCHESTER	8/04/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-17	ZWEVEGEM	WOONGEBIED KREUPEL	15/04/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-18	AVELGEM	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	1/02/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-19	WAREGEM	PROJECTREGIE - NIEUWSTRAAT	20/04/2010		PROJECTREGIE
2010-20	WEVELGEM	GROENE SLINGER MOORSELE	21/04/2010		GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-21	KUURNE	ACTUALISATIE MOBILITEITSPAN	23/04/2010	X	MOBILITEIT: GEMEENTELIJKE MOBILITEITSPANNEN
2010-22	WEVELGEM	MENENSTRAAT NOORD B	26/04/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-23	WEVELGEM	MENENSTRAAT ZUID	26/04/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-24	MENEN	ONDERHOUD EN ONTWIKKELING BEDRIJVENGIDS	5/05/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-25	AVELGEM	ACTUALISATIE BELEIDSPAN	12/05/2010	X	MOBILITEIT: GEMEENTELIJKE MOBILITEITSPANNEN
2010-26	KUURNE	ONDERSTEUNING BOUWDOSSIERS	19/05/2010	X	LOKAAL WOONBELEID: HAALBAARHEIDSONDERZOEK
2010-27	HARELBEKE	WESTWIJK	28/06/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA

NUMMER	GEMEENTE	NAAM	OVER- GEMAAKT	GOED- GEKEURD	TYPE
2010-28	KORTRIJK	WEBSITE OC DE VONCKE/HEULE	15/01/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-29	KORTRIJK	WEBSITE INNOVATION FESTIVAL	27/03/201	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-30	KORTRIJK	WEBSITE DIGITALE ERGOEDKAART	13/04/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-31	WEVELGEM	E-MAILINGS	7/07/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-32	KUURNE	ONTSLUITING ZONE TER FERRANTS	7/07/2010	X	HAALBAARHEIDSONDERZOEK
2010-33	WAREGEM	EXPORT PRODUCTENCATALOGUS VOOR CEVI	12/07/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-34	KORTRIJK	WEBSITE OCMW	14/07/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-35	MENEN	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	1/09/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-36	KUURNE	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	1/09/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-37	KUURNE	ONDERHOUD EN ONTWIKKELING BEDRIJVENGIDS	1/09/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-38	LENDELEDE	ONDERHOUD EN ONTWIKKELING BEDRIJVENGIDS	1/09/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-39	LENDELEDE	NIEUWSBRIEVEN BEDRIJVENGIDS	1/09/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-40	ZWEVEGEM	STRATEGISCH PROJECT BEKAERT	7/09/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-41	WAREGEM	WEBTOEPASSING: DIGITALE BEGRAAFPLAATS WAREGEM	13/09/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-42	MENEN	E-MAILINGS	26/05/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-43	WEVELGEM	LAY-OUT E-LOKET WEVELGEM	23/03/2010		LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-44	DEERLIJK	OUDE PASTORIJSTRAAT	1/10/2010	X	GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-45	WEVELGEM	WEBSITE JEUGDDIENST	7/10/2010		LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-46	WEVELGEM	INTRANET	7/10/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-47	SPIERE- HELKIJN	YZEREN BAREEL	16/11/2010		GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-48	KORTRIJK	WEBSITE HUMUZPROJECT	2/12/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-49	ZWEVEGEM	IGS WONEN	6/12/2010	X	LOKAAL WOONBELEID
2010-50	ANZEGEM	IGS WONEN	6/12/2010		LOKAAL WOONBELEID
2010-51	SPIERE- HELKIJN	IGS WONEN	6/12/2010		LOKAAL WOONBELEID
2010-52	KORTRIJK	ONDERHOUD EN ONTWIKKELING BEDRIJVENGIDS	9/12/2010	X	LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK

## 2

## WERKVORMEN

NUMMER	GEMEENTE	NAAM	OVER- GEMAAKT	GOED- GEKEURD	TYPE
2010-53	HARELBEKE	BOMENBELEIDSPLAN	13/12/2010	X	NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE
2010-54	KUURNE	BOMENBELEIDSPLAN	13/12/2010	X	NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE
2010-55	WAREGEM	BOMENBELEIDSPLAN	13/12/2010	X	NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE
2010-56	WERVIK	BOMENBELEIDSPLAN	13/12/2010	X	NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE
2010-57	WEVELGEM	BOMENBELEIDSPLAN	13/12/2010	X	NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE
2010-58	ZWEVEGEM	BOMENBELEIDSPLAN	13/12/2010	X	NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE
2010-59	KUURNE	SPORTPARK	13/12/2010		STEDENBOUW: INRICHTINGSSTUDIES
2010-60	ANZEGEM	KWZI INGOOIGEM	16/12/2010		GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-61	KORTRIJK	WEBSITE JOC	21/12/2010		LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-62	KORTRIJK	WEBSITE LEYLAB	21/12/2010		LOKAAL E-GOVERNMENT: DIGITALE REGIO KORTRIJK
2010-63	ZWEVEGEM	SPORTCENTRUM OTEGEM	21/12/2010		GEMEENTELIJK RUP EN BPA
2010-64	KORTRIJK	LOKAAL TOEWIJZINGSREGLEMENT	22/12/2010	X	LOKAAL WOONBELEID

## 2.2. INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPAN 2008-2013):

De gemeenten van de regio Kortrijk worden toonaangevend op het vlak van innoverende en toekomstgerichte intergemeentelijke samenwerking, en dit zowel wat de inhoudelijke thema's, de managementmethodieken als de bestuurlijk-institutionele vorm betreft.

### 2.2.1. INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKINGSVERBANDEN EN WERKGROEPEN 2010 - OVERZICHTSTABEL

SAMENWERKINGSVERBAND	ONDERWERP	PARTNERS	DATA 2010	ACCENTEN 2010
CONFERENTIE VAN BURGEMEESTERS REGIO KORTRIJK	GEMEENTELIJKE EN INTERGEMEENTELIJKE BELEIDSMATERIES	BURGEMEESTERS + 1 GEDEPUTEERDE	22/01; 12/02; 12/03; 09/04; 07/05; 11/06; 09/07; 10/09; 08/10; 05/11; 26/11; 10/12.	- BRANDWEERHERVORMING IN DE HULPVERLENINGSZONE Z-W-VL. - STERK BESTUREN - GROENBOEK INTERNE STAATSHERVORMING - INTERGEMEENTELIJKE SAMENAANKOOP ENERGIE - INTERGEMEENTELIJKE INITIATIEVEN ROND WONEN - STREEKVISIE WINDTURBINES - ...
OVERLEG VAN GEMEENTESECRETARISSEN REGIO KORTRIJK	AFSTEMMING EN ONTWIKKELING ORGANISATIE LOKAAL BELEID EN BESTUUR	GEMEENTE-SECRETARISSEN	19/02; 19/03; 16/04; 21/05; 18/06; 17/09; 15/10; 17/12.	- SHARED SERVICES - STERK BESTUREN - WERKWISSELWEEK - BRANDWEERHERVORMING - NETWERK VAN JURISTEN - ...
INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP RUIMTELIJKE ORDENING (IGORO)/ ATRIUM	RUIMTELIJKE ORDENING	SCHEPENEN EN STEDENBOUWKUNDIGE AMBTENAREN	25/03; 27/05; 24/06; 14/10.	- TOEGANKELIJKHEIDSTOETS - GROND- EN PANDENDECREET - HERZIENING PRS WEST-VLAANDEREN - INVULLING BESTEMMING 'MILIEUBELASTENDE INDUSTRIEGEBIED' - ...
INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP MOBILITEIT	MOBILITEIT	SCHEPENEN EN AMBTENAREN MOBILITEIT	29/06; 23/12.	- STARTVERGADERING - MOBILITEITSVISIE 2020 - PARKEREN VAN VRACHTWAGENS - ...
INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP MILIEU/WATER	GEMEENTELIJKE MILIEU-TECHNISCHE ASPECTEN	SCHEPENEN EN MILIEU-AMBTENAREN	08/02; 22/06; 07/10.	- MILIEUJAARPROGRAMMA 2010 - LOKET ECONOMIE (LINK STEDENBOUW EN MILIEU) - LOKALE ACTIES ENERGIEBELEID - MILIEUINSPECTIE - ...
INTERGEMEENTELIJK OVERLEG GROENAMBTENAREN	AFSTEMMING EN ERVARINGS-UITWISSELING GROENDIENSTEN	VERANTWOORDELIJKE GROENDIENSTEN	16/02; 22/03; 08/06; 19/10.	- BOMENBELEIDSPAN - BIODIVERSITEITSCHARTER - GROENBEHEER - REGIONALE GROENSTRUCTUUR GROENE SPOREN - ...
INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP ENERGIE EN PUBLIEK PATRIMONIUM	ENERGIE	SCHEPENEN EN AMBTENAREN ENERGIE	15/06; 2/09; 16/12.	- STARTVERGADERING - REGIONALE AANKOOP ENERGIE - ZONNEPANELEN OP OPENBARE GEBOUWEN - ...



## 2 WERKVORMEN

SAMENWERKINGSVERBAND	ONDERWERP	PARTNERS	DATA 2010	ACCENTEN 2010
LEREND NETWERK LOKALE ECONOMIE	LOKALE ECONOMISCHE INITIATIEVEN	SCHEPENEN EN AMBTENAREN	11/02; 26/03; 06/05; 17/06; 30/09; 25/11.	- COMMUNICATIE MET ONDERNEMERS - RUIMTELIJKE ORDENING - FISCALITEIT - WETGEVING EN JURIDISCHE ASPECTEN - VERGUNNINGEN - ...
INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP GEO-INFORMATIE (IGGI)	GIS-ONTWIKKELING	GEMEENTELIJKE GIS-VERANTWOORDELIJKEN	24/02; 24/03; 28/04; 29/09.	- GRB EN CRAB - KADASTRALE PERCELEN - GDI DECREET - GEMEENTELIJKE ADRESSENLAGEN - MOBILE MAPPING - ...
INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP DIGITALE REGIO KORTRIJK	GEMEENTELIJKE EN REGIONALE UITBOUW INTERNETPLATFORM DIGITALE REGIO KORTRIJK	GEMEENTELIJKE WEBMASTERS OF INFORMATIE-AMBTENAREN	02/02; 16/03; 04/05; 06/07; 07/09; 05/10; 09/11.	- INHOUDELIJKE EVALUATIE - DRK VERSIE 4.1 - E-ID INTEGRATIE - EVALUATIE STATISTIEKEN EN ZOEKMOTOR - BOUWEN VAN EEN E-LOKET - PRODUCTENCATALOGUS ALS INTERN INSTRUMENT - WEBMASTER OPLEIDING - CONCLUSIE ENQUÊTE - DIENSTVERLENING - DRK MOBILE - ...

### 2.2.2. VERZELFSTANDIGDE INTERGEMEENTELIJKE STRUCTUREN – OVERZICHTSTABEL

SAMENWERKINGSVERBAND	RECHTSVORM	ONDERWERP	PARTNERS	ROL LEIEDAL
OVERLEG CULTUUR (°1994)	IGS - PROJECTVERENIGING	LOKALE CULTURELE SAMENWERKING EN PROMOTIE	13 GEMEENTEN (SCHEPENEN EN CULTUURFUNCTIONARISSEN)	VOORZITTER ADVIESGROEP
VVW WEST-VLAAMSE SCHELDESTREEK (°1998)	VZW	TOERISTISCH-RECREATIEVE ONTWIKKELING EN PROMOTIE	5 GEMEENTEN	CONSULENT
VZW TOERISME LEIESTREEK (°2000)	VZW	TOERISTISCH-RECREATIEVE ONTWIKKELING EN PROMOTIE	29 GEMEENTEN UIT LEIESTREEK TUSSEN WERVIK EN DEINZE	LID ADVIESCOMITÉ
PSILON – INTERGEMEENTELIJKE VERENIGING VOOR CREMATORIUMBEHEER IN ZUID-WEST-VLAANDEREN (°2005)	IGS - OPDRACHTHOUDENDE VERENIGING	OPRICHTING EN BEHEER VAN CREMATORIA	22 GEMEENTEN (UIT ARR. KORTRIJK, IEPER, ROESELARE-TIELT)	SECRETARIAAT, ALGEMENE COÖRDINATIE, PROJECTREGIE
INTERLOKALE VERENIGING SINERGIEK (°2009)	IGS - PROJECTVERENIGING	ONDERSTEUNING AAN GEMEENTEN VOOR WERK EN SOCIALE ECONOMIE	11 GEMEENTEN, 12 OCMW'S, KANAAL 127, WELZIJNSCONSORTIUM, RESOC, MENTOR	LID, JURIDISCHE WERKGEVER

### 2.2.3. INTERGEMEENTELIJKE INITIATIEVEN

#### A WERKWISSELWEEK

Op initiatief van de Vlaamse federatie van gemeentesecretarissen van het arrondissement Kortrijk, faciliteerde Leiedal de afgelopen twee jaar een werkwisselweek. Dit project kwam tegemoet aan de stijgende behoefte die leeft bij lokale besturen om ervaringen uit te wisselen en inspiratie op te zoeken in een andere omgeving. In 2008 liep de eerste werkwisselweek bij de bibliotheken van de regio Kortrijk. In 2009 en 2010 werd gekozen voor een uitwisseling van medewerkers, opengesteld voor alle gemeentelijke diensten. Aan elke gemeente werd gevraagd om op te geven welke medewerkers op zoek zijn naar inspiratie én op welke diensten de gemeenten iemand van een andere omgeving wensten te ontvangen. Vraag en aanbod werden vervolgens op elkaar afgestemd. De laatste wissels liepen in 2010, meestal in de vorm van één of enkele dagen uitwisseling tussen gemeentelijke medewerkers. Het concept werd, in samenspraak met de secretarissen, geëvalueerd.

Bij dit initiatief kunnen ook een aantal kritische succesfactoren vastgesteld worden:

- ingesteldheid persoon: motivatie is noodzakelijk;
- verplichte terugkoppeling binnen eigen gemeente;
- tijdsintensief: personeelskrachte bij dienst die uitlevert en opvang bij dienst die ontvangt;
- nood aan duidelijk gedefinieerd doel en meerwaarde;
- wanneer de gemeentelijke diensten te verschillend zijn is het moeilijk.

Eenzijds blijft de vraag bestaan bij de gemeenten in de regio om te leren van elkaar en manieren te zoeken om op een efficiënte manier kennis te delen, anderzijds blijkt het - gezien bovenstaande kritische succesfactoren - moeilijk om de werkwisselweek in zijn bestaande vorm verder uit te bouwen.

Daarom werden een aantal mogelijke pistes voor de verderzetting van dit project voorgesteld:

- verderzetting jaarlijkse werkwisseldagen (een week is te lang) per gemeentelijke dienst;
- 'werkwisselweek' als methodiek voor uitwisselen van experts, de 'gemeentelijke consultant' op regionaal niveau;
- opstarten overlegplatformen voor diverse gemeentelijke diensten met als doel ervaringsuitwisseling, etc. (cfr. juristenoverleg);
- opzetten van digitale platformen waarop, per dienst, informatie kan gedeeld worden over de gemeentegrenzen heen.

#### B SINERGIEK

In maart 2009 ging de interlokale vereniging Sinergiek voor een periode van twee jaar van start. Sinergiek is een netwerkorganisatie die de expertise en dienstverlening rond sociale economie bundelt. De vereniging vormt een uniek aanspreekpunt ten dienste van de gemeenten, OCMW's en andere sociale actoren en werkt zowel vraag- als aanbodgericht. De gemeenten en OCMW's van de regio, die een regierol vervullen op vlak van sociale economie en tewerkstelling, vormen de basispartners van Sinergiek. Ondersteunende partners zijn het Welzijnsconsortium Zuid-West-Vlaanderen, Kanaal 127, Mentor, Leiedal en Resoc Zuid-West-Vlaanderen.

In 2010 realiseerde Sinergiek een aantal heel concrete initiatieven ten dienste van de gemeenten en de regio, onder meer:

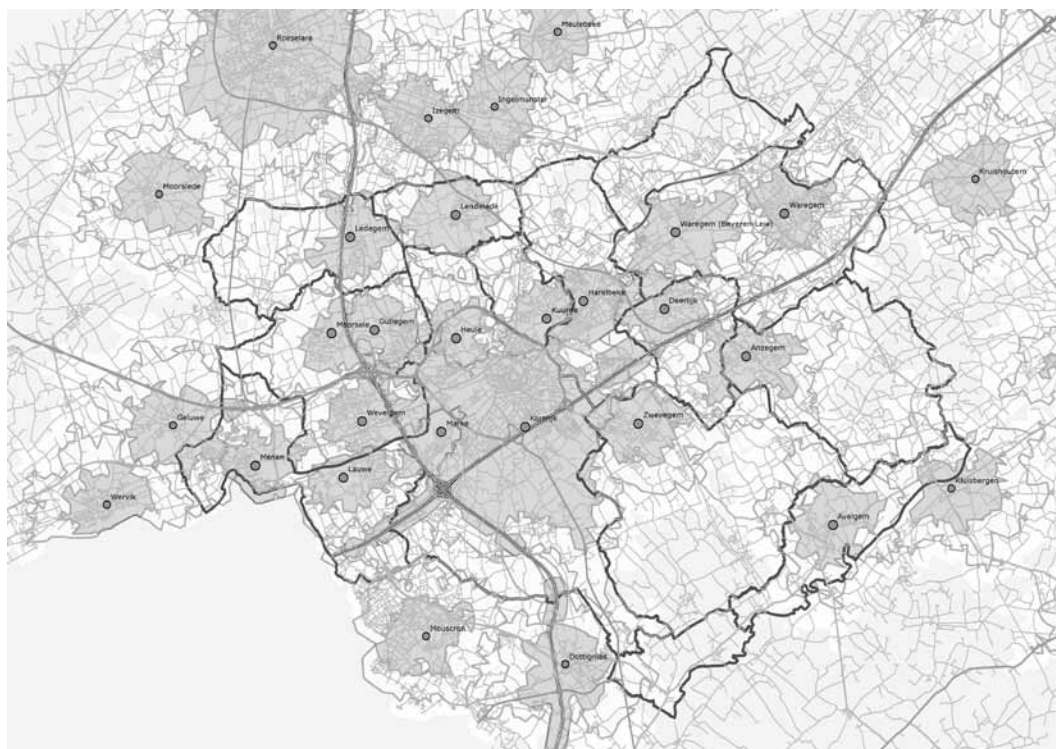
- organisatie van een lerend netwerk voor OCMW-trajectbegeleiders dat maandelijks bijeenkomt;
- informatieverzameling en -verstrekking over subsidieoproepen, sociale economie, duurzaam ondernemen, etc. via evenementen en nieuwsbrieven;

## 2 WERKVORMEN

- ad hoc eerstelijnsadvies aanbieden omtrent PWA middelen, opstart arbeidszorg, erkenningsvoorwaarden, etc.;
- de regierol van gemeenten doorlichten m.b.t. sociale economie, wat resulteerde in een fiche op maat van de gemeenten met concrete tips;
- concrete ondersteuning bieden bij het uitwerken van sociale economieprojecten van gemeenten vb. strijkatelier OCMW Zwevegem, klusjesdienst Spiere-Helkijn, etc.;
- events in de regio organiseren ter bevordering van het maatschappelijk verantwoord ondernemen vb. fairtrade@work, etc.
- deelname aan het initiatief Nette Regio van Imog.

### C BRANDWEERHERVORMING

De hervorming van de civiele veiligheidsdiensten staat al een aantal jaren op de agenda. De wet van 15 mei 2007 over de civiele veiligheid vormt het juridisch kader. De hoeksteen van die wet is de oprichting van nieuwe juridische entiteiten op regionaal niveau, namelijk de hulpverleningszones. Het land is in 32 dergelijke zones verdeeld, waaronder de zone Zuid-West-Vlaanderen naast drie andere West-Vlaamse zones. De hulpverleningszone Zuid-West-Vlaanderen bestaat uit het arrondissement Kortrijk, Ledegem en Wielsbeke. In deze zone zijn momenteel twaalf brandweerkorpsen actief die in totaal 21 brandweerposten bemannen. Doelstelling van de regionale brandweervorming is de twaalf korpsen te integreren in één overkoepelende organisatie. Om dit proces vorm te geven, werd per zone een task-force en een prezonale raad opgericht. De prezonale raad, samengesteld uit de 14 burgemeesters van de aangesloten gemeenten, helpt de hulpverleningszone gestalte geven en geeft richtlijnen aan de task-force.



De Minister van Binnenlandse Zaken voorzag in 2010 de nodige federale middelen om de brandweershervorming op kruissnelheid te brengen. De hulpverleningszone Zuid-West-Vlaanderen kon in 2010 601.317 euro van de federale overheid verwerven mits ze een goed actieplan konden voorleggen.

De hulpverleningszone Zuid-West-Vlaanderen koos voluit voor een duurzaam project, waarbij de middelen efficiënt aangewend worden zonder evenwel de uitgaven uit de hand te laten lopen. Dit betekent wel dat er maatregelen getroffen moesten worden die tot op het terrein voelbaar zijn. Op 25 oktober 2010 sloot de stad Kortrijk, door de prezonale raad aangesteld als beherende gemeente, met de FOD Binnenlandse Zaken een overeenkomst voor het oprichten van de operationele prezone Zuid-West-Vlaanderen (OPZ Zuid-West-Vlaanderen). Deze overeenkomst bevat 13 actiepunten waarvan vijf erg voelbaar zijn op het terrein:

- optimaliseren van de post die het snelst ter plaatse is en de territoriaal bevoegde post;
- herverdeling rollend materieel;
- herschikking van de brandweerposten door integratie (in Kortrijk werden in 2010 zes brandweerposten gereduceerd tot drie, in Wevelgem van drie naar twee);
- aanstelling van brandpreventieadviseurs voor woningen;
- organisatie van opleidingen voor brandweermannen.

Ook achter de schermen van de brandweershervorming werd het voorbije jaar veel werk verricht: de coördinatie van de OPZ, de implementatie van uniforme beheer- en datasystemen, het opzetten van een ICT-platform en netwerken, het uniformiseren van processen, etc.

## 2

## WERKVORMEN

## 2.3. REGIONALE SAMENWERKING

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- Leiedal werkt, met en voor de groep gemeenten, actief mee aan de ontwikkeling van de streek, o.m. door op te treden als studie- en ondersteuningscentrum voor RESOC Zuid-West-Vlaanderen en door een voortrekker te zijn bij de concrete realisatie van streekprojecten.
- Leiedal wordt in haar streekwerking gedragen door de aangesloten gemeenten.
- Leiedal is actief aanwezig in de vele netwerken van de streek (bestuursnetwerken, ondernemersnetwerken, onderwijsnetwerken, etc.) om er de stem van de groep gemeenten te vertolken.
- Leiedal geeft het model van streekgerichte samenwerking verder vorm op fysiek-infrastructureel vlak, binnen een kantoren- en vergadercampus voor streekorganisaties.

## 2.3.1. LEIEDAL IN HET REGIONALE NETWERK – OVERZICHTSTABEL

SAMENWERKINGSVERBAND	ONDERWERP	PARTNERS	AFGELEIDEN
RESOC ZUID-WEST-VLAANDEREN	BEHARTIGEN STREEKBELANGEN, AFSTEMMEN LOKAAL- EN REGIONAAL-ECONOMISCH BELEID	POLITIEKE EN SOCIO-ECONOMISCHE BELEIDSVERANTWOORDELIJKEN, LOKALE BESTUREN, LEIEDAL	STREEKPACT
HUIS VAN DE STREEK	SAMENWERKING STREEKORGANISATIES	RESOC Z-W-VL., GEBIEDSWERKING PROVINCIE WEST-VLAANDEREN, LEIEDAL	-
OVERLEGPLATFORM PARLEMENTAIRES KORTRIJK	AFSTEMMING STREEKGERICHTE BELEIDSINITIATIEVEN	PARLEMENTAIRES EN GEDEPUTEERDEN UIT REGIO KORTRIJK	-
KORTRIJK INNOVATIE NETWERK	PROMOTIE INNOVERENDE STREEKINITIATIEVEN	100-TAL INDIVIDUEN EN BELEIDSMENSEN	-
INTERCOMMUNALE VLEGVELD WIV	BEHEER EN PROMOTIE REGIONALE LUCHTHAVEN	GEMEENTEN, PROVINCIE, LEIEDAL	HERSTRUCTURERING NAAR LOM EN LEM
BITLAR CV	BEHEER EN PROMOTIE TRANSPORTCENTRUM LAR	STAD MENEN, STAD KORTRIJK, GOM, GEVESTIGDE BEDRIJVEN, LEIEDAL	-
WELZIJNSCONSORTIUM ZUID-WEST-VLAANDEREN VZW	ONDERSTEUNING LOKAAL WELZIJNSBELEID	13 GEMEENTEN EN OCMW'S, SAMENLEVINGSOPBOUW, PROVINCIE, LEIEDAL, WELZIJNSDIENSTEN, SOCIALE PARTNERS	FRGE, ENERGIESNOEIERS
KANAAL 127 CV	SOCIALE ECONOMIE	OCMW EN STAD KORTRIJK, LEIEDAL, BEDRIJVEN, SOCIALE PARTNERS	-
BEDRIJVENCENTRUM REGIO KORTRIJK NV	RUIMTE VOOR STARTENDE BEDRIJVEN	GOM, BARCO, BEKAERT, ELECTRABEL, FORTIS, LEIEDAL	DOORGANGSGEBOUW WEVELGEM
BEHEERSCOMITÉ RESEARCHPARK	PARKMANAGEMENT EN PROMOTIE RESEARCHPARK	GOM, KULAK, HOGESCHOLEN, STADSBESTUUR KORTRIJK	-
VZW MOBIEL	PROMOTIE FIETSMOBILITEIT	STAD+OCMW KORTRIJK, HOGESCHOLEN, FIETSERBOND, DIVERSE GEMEENTEBESTUREN, LEIEDAL	-
KORTRIJK XPO CVBA	ORGANISATIE INTERNATIONALE BEURZEN EN EVENEMENTEN	STADSBESTUUR KORTRIJK, DIVERSE ONDERNEMERS, LEIEDAL	-
XIM VZW	UPGRADE XPO MET MEERWAARDE VOOR REGIO	PROVINCIE, STAD KORTRIJK, UNIZO, VOKA, LEIEDAL	-
XOM VZW	UITBOUW INFRASTRUCTUUR XPO	PROVINCIE, SOK, LEIEDAL	-

SAMENWERKINGSVERBAND	ONDERWERP	PARTNERS	AFGELEIDEN
TRANSFO ZWEVEGEM VZW	PROJECTLEIDING HERBESTEMMING ELEKTRICITEITSCENTRALE ZWEVEGEM	GEMEENTEBESTUUR ZWEVEGEM, PROVINCIE WEST-VLAANDEREN, LEIEDAL, ELIA	-
VZW DESIGNREGIO KORTRIJK	PROMOTIE DESIGNDENKEN ALS ONDERSTROOM IN DE REGIO	STADSBESTUUR KORTRIJK, VOKA, HOWEST-PIH, LEIEDAL, STICHTING INTERIEUR	-
VZW MYMACHINE	PROMOTIE INNOVATIEF ONTWERPEN BIJ KINDEREN EN JONGEREN	STREEKFONDS KONING BOUDEWIJNSTICHTING, LEIEDAL, HOWEST-PIH	-

## 2.3.2. REGIONALE INITIATIEVEN

### A STERK BESTUREN IN EEN STERKE REGIO

#### AANLEIDING

“Sterk besturen in een sterke regio” kwam er op initiatief van de intercommunale Leiedal, naar aanleiding van haar 50ste verjaardag. Een uitgelezen moment, vonden we, om met de streek resoluut vooruit te kijken. In de afgelopen vijftig jaar zijn de samenleving en streek bijzonder sterk veranderd. Belangrijke maatschappelijke evoluties – vergrijzing, informatisering, etc. – plaatsen onze regio voor nieuwe uitdagingen. Ook het bestuurlijk landschap onderging drastische wijzigingen: Vlaanderen en Europa spelen een bepalende rol; gemeentebesturen krijgen te maken met nieuwe en andere taken; op streekniveau zijn steeds meer spelers actief; etc.



‘Sterk besturen in een sterke regio’ houdt deze streek een spiegel voor. Deze ‘screening’ van de regio moet leiden tot concrete voorstellen die maximaal inspelen op de actuele maatschappelijke en bestuurlijke uitdagingen. Centraal in het project staat de vraag hoe de overheid zich hierbinnen organiseert. Hoe moet de overheid er uit zien zodat het initiatief van onderuit gevoed wordt en vernieuwende netwerken tussen burgers en organisaties meer kansen krijgen? Hoe moet ze gaan samenwerken met de vele netwerken die zorgen voor dynamiek in de streek? Wat is de rol van de Vlaamse, federale en Europese overheden in die dynamiek? Kunnen we het grote aantal organisaties dat op streekniveau werkt efficiënter structureren? En hoe kunnen lokale besturen zich efficiënter organiseren in die sterke regio?

## 2 | WERKVORMEN

### BREED ENGAGEMENT IN DE REGIO

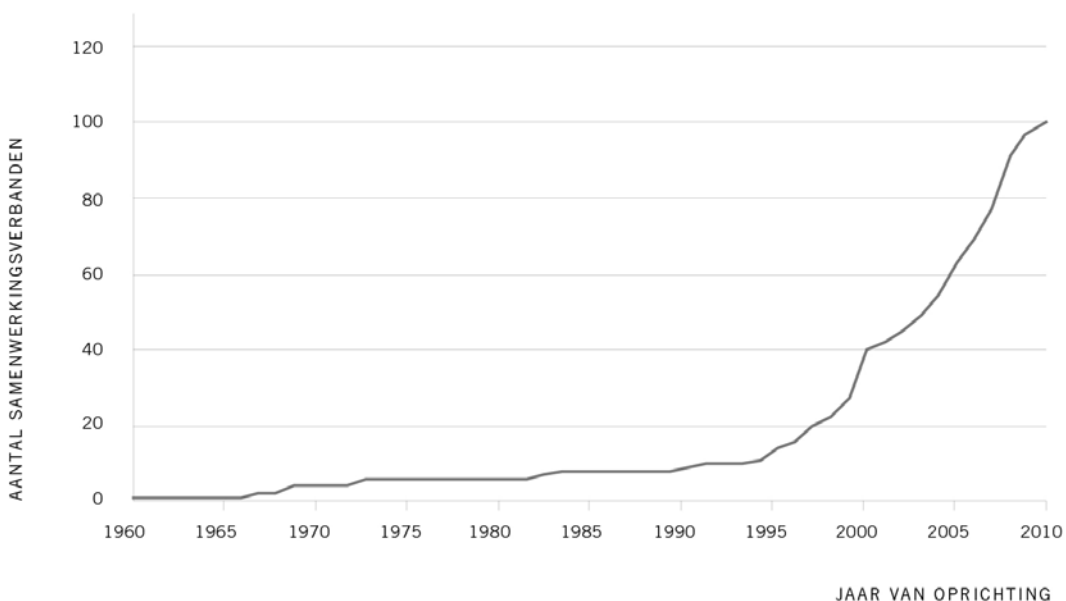
In het voorbije werkjaar werden bovenstaande vragen bediscussieerd en aangevuld op vele fora en gespreksavonden in de streek. De leiding van het debat lag in handen van Prof. Filip De Rynck, samen met een stuurgroep van een 40-tal mensen uit diverse besturen en organisaties. Deze stuurgroep startte haar werkzaamheden op in oktober 2009 en werkte aan een set voorstellen met als eindpunt het colloquium op 7 december 2010.

Vóór de zomer kwamen een aantal thematische discussies aan bod, zoals democratische participatie, een sterkte-zwakke-analyse van de regio, 'goesting in de regio' en economisch leiderschap vroeger en nu. Tegelijk werden discussietrajecten opgezet met de gemeentesecretarissen, OCMW's, het bedrijfsleven, middenveld, sleutelfiguren uit divers sectoren (economie, onderwijs, welzijn, cultuur, etc.), evenals thematische discussies met experts rond bv. ruimte voor de regio. Op de Raad van Bestuur van Leiedal en RESOC en op de Conferentie van Burgemeesters werd geregeld teruggekoppeld en gedebatteerd.

Om de drie maanden werd een open klankbordforum ingericht. De daaruit voortvloeiende bevindingen werden telkens in het proces meegenomen. Naar het einde van het project kwam een kerngroep van politici uit de verschillende partijen samen om het politieke draagvlak te versterken. In totaal werden niet minder dan 64 studie- en overlegmomenten georganiseerd. Dit leidde alvast tot een verfrissende kijk op de toekomstige samenwerking in de streek.

### REGIONALE NETWERKEN KRITISCH BEKEKEN

Een kwantitatieve analyse van de bestaande netwerken in de regio (rapport 'inventaris van regionale samenwerkingsverbanden in de regio') toonde aan dat er 135 organisaties en overlegtafels actief zijn in de regio. Een tweede luik, nl. een kwalitatieve evaluatie van de samenwerkingsverbanden, resulteerde in een aantal kritische vaststellingen en aanbevelingen voor de domeinen welzijn, sociale economie, innovatieve economie en cultuur.

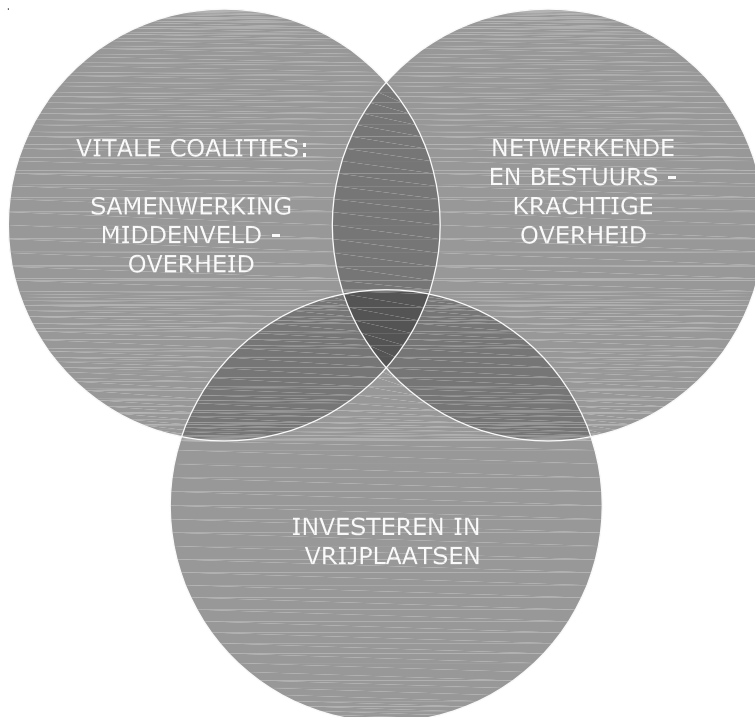


## STRATEGIE OP DRIE SPOREN

Na de zomer werden de hoofdlijnen en conclusies uit alle debatten geconcentreerd in discussie-syntheseteksten. Ze hebben geleid tot een strategie op drie sporen, het DNA van het project:

- de georganiseerde overheid;
- de vitale coalities (de samenwerking tussen overheden en middenveld met zijn vele netwerken);
- de vrijplaatsen (de spontane vrije initiatieven en experimenten).

De kracht van een streek wordt bepaald door de permanente uitwisseling en betrokkenheid tussen burgers, middenveld en overheid. Democratie is niet enkel representatie en beslissen. Democratie is ook debat, is ook durven, is ook doen. Dé sleutel bij dit alles is 'goesting': goesting om te participeren, goesting om te ondernemen, goesting in de regio.





## 2 | WERKVORMEN

### DRIE ORGANISATIEMODELLEN

Vanuit deze principes heeft de stuurgroep van 'Sterk Besturen' het samenspel van de overheid binnen de vitale coalities en de vrijplaatsen geëvalueerd. Voorstellen werden geformuleerd voor een (nog) sterkere onderlinge dynamiek. Er worden drie nieuwe organisatie modellen vooropgesteld:

- De stuurgroep pleit voor een sterkere bundeling van de vele vrijwillige interlokale initiatieven op streekniveau binnen één concern. Het betreft het samengaan van vele bestaande intergemeentelijke initiatieven (bv. Leiedal, Overleg Cultuur, Welzijnsconsortium, Conferentie van Burgemeesters, etc.), maar evengoed omvat dit het opvangen van nieuwe samenwerkingsvormen die de gemeenten samen nog gaan uitbouwen. Dit concern zou een gemeenschappelijk algemeen bestuur hebben, met specifieke stuurgroepen voor elk thematisch onderdeel. De bundeling moet schaalvoordeel en efficiëntiewinst opleveren voor de gemeenten. Als we hier ook nog de samenwerking met de OCMW's aan toevoegen, kan er nog veel meer schaalwinst gemaakt worden.
- De stuurgroep stelt ook een federatieve samenwerking voorop voor welbepaalde - veelal ruimtelijke - vraagstukken. Verkeersveiligheid stopt niet aan de gemeentegrenzen. Mobiliteitsvraagstukken als zwaar vrachtvervoer of grootschalige groenstructuren moeten op streekniveau kunnen worden uitgetekend, én uitgevoerd. Dit vergt een krachtige federatieve structuur, met medezeggenschap van alle betrokken gemeentebesturen, en met een duidelijk mandaat en vertrouwen van de Vlaamse overheid.
- De stuurgroep stelt tenslotte een nieuw breed strategisch denkforum voorop, dat moet leiden tot het maken van sterke strategische keuzes waar de regio het verschil kan maken. Deze Staten-Regionaal is geen organisatie, maar een proces dat zal leiden tot het periodiek organiseren van een regionaal congres waarop de gemeenschappelijke agenda voor de streek voor de komende jaren wordt vastgesteld.

De Staten-Regionaal is op de eerste plaats een wervende oproep tot mobilisatie, een proces voor versterking van de regionale strategie en voor het maken van scherpere keuzes voor mobiliserende projecten. De Staten-Regionaal bundelt alle mensen en organisaties die daar willen aan meewerken.

### STERKE PARTNERSCHAPPEN

Bijkomend wil de stuurgroep investeren in sterkere partnerschappen, die aan de basis liggen van een sterkere regio:

- sterke gemeenten: de basis van een sterke regio;
- sterke regio, sterke centrumstad: de regio heeft baat bij een sterke centrumstad, en wil het debat hierover aangaan;
- Provinciebestuur als deel van het partnerschap met de regio;
- Vlaamse Overheid die met dit project moet meedenken en meewerken in de komende jaren.

### VERVOLGTRAJECT

Bovenstaande conclusies, resultaten en voorstellen werden gepresenteerd op een colloquium op 7 december 2010 in de Budascoop in Kortrijk. Dit colloquium vormde zeker en vast geen eindpunt, maar een tussenlanding. De voorzetten zijn niet af maar geven wel mogelijke richtingen aan voor een sterker besturen in een sterke regio. De stuurgroep geeft dit project in 2011 over aan de besturen en organisaties in de regio. De regio is aan zet om de voorstellen concreet uit te werken, met betrokkenheid van vele actoren en organisaties. Een aantal fora hebben zich alvast geëngageerd voor het welslagen van de doelstellingen: de Conferentie van Burgemeesters, de Raad van Bestuur van Leiedal en RESOC, de gemeentesecretarissen, de OCMW's, de bedrijfs wereld, actoren uit het middenveld, etc. Een nieuwe stuurgroep gaat begin 2011 terug aan de slag en zal verschillende werkgroepen opstarten om de drie sporen te verfijnen en uit te werken. Voor de operationalisering wordt gemikt op 2013. In 2011 dient

gewerkt te worden aan de vormgeving van de nieuwe structuren, om deze in 2012 effectief te installeren. De nieuwe gemeenteraden moeten in 2013 volop kunnen werken binnen de nieuwe streekkaders.

## **B MYMACHINE**

MyMachine is een gezamenlijk initiatief van het Streekfonds West-Vlaanderen (beheerd door de Koning Boudewijnstichting), Leiedal en Howest, de Hogeschool West-Vlaanderen. Het basisconcept van MyMachine is simpel: kinderen uit het basisonderwijs bedenken een 'droommachine' (IDEE) die dan verder wordt uitgewerkt door hogeschoolstudenten (ONTWERP) om tenslotte te worden gerealiseerd door leerlingen uit het technisch onderwijs (MACHINE).

Van 24 tot 27 juni 2010 werd het tweede schooljaar van MyMachine (2009-2010) succesvol beëindigd met een tentoonstelling in de NMBS-loods in Kortrijk. Tientallen concepten en machines (zoals de spionbij, de tentenparaplu, de liefdesparfumachines, etc.) werden samen met 1.200 kinderuitvindingen tijdens de 'Week van het Ontwerpen' aan een ruim publiek voorgesteld.

In oktober ging MyMachine haar derde editie in. Dit maal werd zowel vormelijk als inhoudelijk met het innovatief concept geëxperimenteerd. Er worden nieuwe wegen verkend met o.m. het eerste MyMachine computergame. Tijdens het schooljaar 2010-2011 worden teams gevormd van masterstudenten productontwerpen en studenten Digital Arts and Entertainment. Het volledige proces (van kindertekening over concept tot eindproduct) kan door ouders en andere geïnteresseerden worden gevolgd via de vernieuwde website en blogs van de studenten.

Het uniek project werd opnieuw verschillende keren gelauwerd. Begin oktober werd MyMachine voorgesteld op een Gala-avond voor de Koning Boudewijnstichting in het Kursaal te Oostende. Op 19 en 20 november 2010 stond MyMachine met een interactieve opstelling op het E-Dinges festival in het Vlaams Parlement in Brussel. Dit tweedaagse technologiefestival brengt Vlaanderens mooiste en creatiefste ideeën bijeen.



## 2

## WERKVORMEN

**C HERSTRUCTURERING LUCHTHAVEN KORTRIJK-WEVELGEM**

Teneinde een duurzame en rendabele toekomstige exploitatie van de luchthaven Kortrijk-Wevelgem te garanderen, werd een nieuw organisatiemodel vooropgesteld. Dit houdt de oprichting in van een:

- LuchthavenOntwikkelingsMaatschappij (LOM) die instaat voor de investering, het beheer en structureel onderhoud van de basisinfrastructuur. Hierin participeren het Vlaams Gewest, de Provincie West-Vlaanderen, Kortrijk, Wevelgem en Leiedal.
- LuchthavenExploitatieMaatschappij (LEM van privaot recht), die de commerciële exploitatie en het vermarkten van de luchthaven op zich neemt.

Gezien de veelheid aan acties en aan betrokken actoren van deze herstructurering, werd binnen Leiedal een coördinator aangesteld die de contacten binnen de regio en met Brussel trekt.

## LEM

Na een selectieprocedure werden eind november 2009 twee kandidaten voor de LEM weerhouden: de Franse groep EGIS en ed NV Flanders International Airport (de huidige private uitbater van de luchthaven). In maart werd het bestek voor de commerciële exploitatie van de luchthaven overgemaakt. Beide kandidaten stuurden een offerte in. In het najaar 2010 heeft een jury en een onderhandelingsteam de offertes beoordeeld en een voorstel van gunning geformuleerd. Vlaanderen stelde de firma BDO aan als extern financieel-economisch adviseur. In de loop van 2011 zal de gunningsprocedure voor de LEM verdergezet worden.

## LOM

Samen met het advocatenbureau Stibbe werd de BTW-regeling voor de LOM voorbereid en wordt onderzocht op welke manier de overdracht van de WIV naar de LOM kan gebeuren met minimale kosten. De infrastructuurcorrecties die noodzakelijk zijn voor de certificatie van de luchthaven in 2010 werden verder voorbereid en de WIV heeft het dossier van het luchtruim verder uitgewerkt. In 2011 zal verder ingezet worden op de oprichting van de LOM.

**D KORTRIJK XPO – IMMATERIEEL (XIM)**

Het EFRO-project XIM heeft als doelstelling om Kortrijk Xpo uit te bouwen tot een internationale poort voor de regio. Kortrijk Xpo kan als vernieuwd beurs- en evenementencomplex een economisch hefboomeffect teweeg brengen en uitgroeien tot een centrum voor kennisuitwisseling tussen regionale actoren. Voor het project werd een vzw opgericht waarin zowel Leiedal, de Provincie West-Vlaanderen, Kulak, Unizo, Voka en drie West-Vlaamse Hogescholen participeren. De vzw Xim stelt 2,3 VTE te werk, vanuit Leiedal wordt 0,5 VTE ingezet. De XIM kan beroep doen op een budget van 616.666 euro voor een periode van 2 jaar, waarvan 40% door EFRO en 60% door Leiedal en de Provincie gefinancierd worden.

In 2009 stelde XIM een actieplan op om meer internationale beurzen aan te trekken. In dit kader wil XIM o.m. werken aan een betere internationale toegankelijkheid, het onthaal in de regio voor bezoekers en organisatoren verbeteren én Kortrijk Xpo bijstaan bij de internationale promotie. In 2010 kwam het project op kruissnelheid en werden heel wat initiatieven uit het actieplan uitgevoerd. Samen met de Provincie zorgde XIM voor streekpromotie in de gebouwen van Kortrijk Xpo. Hierdoor krijgt de bezoeker het gevoel dat hij welkom is in onze regio en wordt de dynamiek van de streek extra in de verf gezet. In samenspraak met kennisactoren uit de regio, werd uitgebreid onderzoek verricht naar nieuwe beurs- en congresstema's rond streeksterktes. In de herfst vond een congres rond alle aspecten van 'water' plaats en werden plannen gesmeed voor een 3D- en gaming event. Andere acties droegen bij tot het aantrekken van bedrijven op beurzen en congressen: een nieuwe I-phone applicatie moet het

bedrijven gemakkelijker maken om hun weg te vinden tussen de beursstanden en de publicatie 'Eerste hulp bij beurzen' moet de drempel voor starters en bedrijven verlagen om aan een beurs deel te nemen. Samenwerkingsakkoorden met Kulak, Katho en Kinopolis werden afgesloten om zo beter te kunnen inspelen op vragen van congresorganisatoren.

Naast de rechtstreekse link met Kortrijk Xpo, werden ook andere regionale evenementen-infrastructuren (hotels, restaurants, evenementenlocaties) in kaart gebracht en opgenomen in een 'Mice-Manual'.

De eerste fase van het XIM-project eindigt in maart 2011. In de toekomst zal er gewerkt worden aan een 'Kortrijk regional convention bureau', dat het eerste aanspreekpunt zal worden voor iedereen die een evenement wil organiseren in de regio.



## E DESIGNREGIO KORTRIJK

Leiedal participeert reeds geruime tijd in Designregio Kortrijk. Deze samenwerking met de stad Kortrijk, Howest, Stichting Interieur en Voka heeft als doel design te verankeren in de regio Kortrijk met het oog op een verhoging van de regionale economische competitiviteit. Ook in 2010 werden een aantal initiatieven op de sporen gezet. Designregio Kortrijk nam in 2010 deel aan het Innovation Festival in Kortrijk. Het festival ging gepaard met diverse activiteiten: tentoonstellingen, lezingen, workshops, IF lab, architectuurwandelingen, etc. Ook de succesformule Budalibre werd verdergezet. Dit netwerkevent is een maandelijks café voor één nacht voor iedereen die in de regio op een creatieve en ondernemende manier aan de slag is. Elke editie zorgt een designer, een ontwerpbureau of een bedrijf voor een nieuw decor vol verrassingen. De editie 'The great public sale of unrealised but briljant ideas' werd opgevat als een veiling van ideeën die nog uitgebouwd of uitgevoerd moeten worden.

## 2

## WERKVORMEN

## 2.4. GRENDOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- Leiedal schrijft de regio Kortrijk volwaardig in in het proces van metropoolvorming rond Lille.
- De intercommunale zet in het bijzonder in op het sensibiliseren en het mobiliseren van de lokale besturen en de brede bevolking ten aanzien van de grensoverschrijdende dimensie.

### 2.4.1. STRUCTUREN VOOR GRENDOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING WAARBIJ LEIEDAL BETROKKEN IS – OVERZICHTSTABEL

SAMENWERKINGSVERBAND	ONDERWERP	PARTNERS	AFGELEIDEN
EUROMETROPOOL LILLE-KORTRIJK-TOURNAI	EGTS VOOR GRENDOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING	14 OVERHEDEN VLAANDEREN, WALLONIÉ EN FRANKRIJK WAARONDER LEIEDAL	-
REGIONAAL OVERLEG METROPOOL	AFSTEMMING AAN VLAAMSE ZIJDE OMTRENT HET PROCES VAN METROPOOLVORMING	PROVINCIALE EN VLAAMSE OVERHEDEN, CENTRUMGEMEENTEN UIT HET VLAAMSE DEEL VAN DE EUROMETROPOOL, EXPERTS, WVI EN LEIEDAL	-

### 2.4.2. EUROMETROPOOL LILLE-KORTRIJK-TOURNAI

START OPERATIONEEL AGENTSCHAP

Begin 2008 ging de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai officieel van start. Deze Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (EGTS) vormt het gezamenlijk overleg- en beheersorgaan waarin alle 14 bevoegde overheden voor het grondgebied Lille, West-Henegouwen en het Zuiden van West-Vlaanderen participeren. In afwachting van de aanstelling van een algemeen directeur, werd eind 2008 een driekoppige waarnemende directie aangesteld om de dagelijkse leiding van het Agentschap waar te nemen. Karel Debaere vertegenwoordigde de Vlaamse vleugel binnen dit triumviraat.

In 2010 werd de nieuwe structuur in belangrijke mate verder geoperationaliseerd en voorbereid.

In augustus 2010 trad Stefaan Vande Meulebroucke in dienst als algemeen directeur van het Agentschap, kort daarna werd de waarnemende directie ontbonden. Intussen beschikt het Agentschap over een team van een tiental medewerkers, dat activiteiten en projecten in het eurometropoolgebied coördineert en op touw zet.

ZES THEMATISCHE WERKGROEPEN

Midden 2009 werden zes werkgroepen geïnstalleerd om specifieke thema's verder uit te diepen, een actieprogramma te definiëren en de realisatie ervan op te volgen:

- economische ontwikkeling, werkgelegenheid, beroepsopleiding en research;
- mobiliteit en openbaar vervoer;
- culturele ontwikkeling en uitstraling;
- toeristische ontwikkeling;
- dienstverlening aan de bevolking;
- territoriale strategie en duurzaamheid.

De werkgroepen zijn samengesteld uit verkozenen en technici.

Op 4 maart 2010 bracht de Eurometropool een aantal belangrijke competentiepolen uit Vlaanderen, Wallonië en Frankrijk bijeen in Kortrijk Xpo. Doelstelling van deze bijeenkomst was het stimuleren van onderlinge samenwerking en het bekomen van thematische grensoverschrijdende clusters met een betekenis op Europees en op mondiaal vlak. Met betrekking tot mobiliteit werd in de loop van 2010 de studie 'een gemeenschappelijk diagnose van de mobiliteitsproblematiek binnen de Eurometropool' toevertrouwd aan een extern studiebureau. In het kader van de toeristische ontwikkeling lanceerde de Eurometropool in september 2010 een toeristische kaart van het eurometropoolgebied. In oktober 2010 werd een studiedag over 'ecowijken' georganiseerd, teneinde de duurzame initiatieven op dit vlak van elkaar te ontdekken. Er werd beslist om o.m., samen met de vijf betrokken intercommunales, te werken aan de opmaak van een inventaris van alle initiatieven binnen de Eurometropool en om een platform voor ervaringsuitwisseling op te zetten ten behoeve van alle betrokken partijen, inclusief projectpromotoren.

#### EUROPESE POSITIONERING

Met het oog op de uitbouw van een metropool op Europees niveau, richtte de Eurometropool in oktober 2010 de denkgroep 'Task Force Eurometropool 2030' op. Deze denkgroep bestaat uit Franse, Vlaamse en Waalse beleidsverantwoordelijken, experts en technici. De leden buigen zich over de strategie die moet ontwikkeld worden om de Eurometropool uit te bouwen tot een echte metropool van de 21ste eeuw, met een duidelijke Europese positionering. Om een strategie op middellange en lange termijn uit te werken, werden drie assen gedefinieerd: het inventariseren van gegevens, het ontwikkelen van een wervend project en het bepalen van de strategie.

#### COMMUNICATIE EUROMETROPOOL

Om de visibiliteit van de Eurometropool te verhogen tot op het niveau van de burger, lanceerde de Eurometropool begin 2010 een nieuwe huisstijl aan de pers en werd de website eurometropolis.eu voorbereid.

#### FORUM, VERENIGING VAN HET MIDDENVELD

Het Forum verenigt diverse socio-economische actoren uit het metropoolgebied, zoals bedrijven, universiteiten, hogescholen, belangenorganisaties, ziekenhuizen, etc. Het Forum brengt grensoverschrijdende thema's aan voor de Eurometropool, denkt mee over de toekomstperspectieven en vormt een klankbord voor de Eurometropool. Het overlegorgaan lanceert ook voorstellen voor al dan niet experimentele projecten die passen binnen de strategie van de Eurometropool. In 2010 werd het projectvoorstel 'Transforum' ingediend binnen het Interreg IVa-programma. Dit project streeft naar een betere kennis van het Frans en het Nederlands, maar ook van de geschiedenis en de historische evoluties in het grensoverschrijdend gebied.

#### INDIENING INTERREG-PROJECTEN

In 2010 werden een aantal projecten ingediend binnen het Europees Interreg-programma.

- Invest in Eurometropolis: beoogt een gemeenschappelijke promotie van de Eurometropool door het uitwerken van gemeenschappelijke promotietools en door de gezamenlijke deelname aan beurzen.
- Green Links: streeft naar continuïteit in de trage wegen tussen de drie deelgebieden van de Eurometropool, alsook de integratie van een eurometropolitain fietsnetwerk in het ruimer Europees fietsnetwerk.
- Een virtuele toeristische dienst: ambieert de ontwikkeling van een virtuele toeristische dienst, die instaat voor de toeristische promotie van de Eurometropool en die zal aanleunen bij de bestaande toeristische sites van de partners.

## 2 | WERKVORMEN

### 2.4.3. TWINNING

Gent-Wevelgem en Paris-Roubaix. Als aankomstplaats van een belangrijke wielkoers hebben Wevelgem en Roubaix alvast één iets gemeenschappelijk. Leiedal bracht beide gemeenten samen naar aanleiding van de Conferentie van Burgemeesters van de Eurometropool. Die conferentie had opgeroepen tot meer concrete samenwerking tussen gemeenten onderling.

Na een eerste brainstorm over mogelijke vormen van samenwerking, bleek al snel dat beide gemeenten wel meer aanknopingspunten hadden. Deze ontmoeting leidde tot de idee voor een grensoverschrijdend Interregproject rond het thema 'wielrennen'. Met de ondersteuning van Leiedal kreeg het Interregproject verder vorm en werd een cultureel, sportief en toeristisch luik gedefinieerd. De stad Roubaix trad op als projectleider en diende in het najaar het grensoverschrijdend project 'Arrivée' in.

Deze samenwerking is een schoolvoorbeeld van twinning binnen het werkgebied van de Eurometropool. Gemeenten langs weerszijden van de grens gaan - op basis van een gemeenschappelijke interesse, achtergrond of project - intenser samenwerken en meegenieten van de grensoverschrijdende dynamiek van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.



## 2.5. EUROPESE SAMENWERKING

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- Leiedal verankert de Europese dimensie structureel in haar kerntaken en activiteiten, door de Europese samenwerking transversaal toe te passen in haar verschillende werkgebieden. Op die manier vindt de Europese netwerking ook sterker ingang bij de aangesloten gemeenten.
- De intercommunale bouwt haar 'Cel Europa' uit als aanspreekpunt en expertisecentrum bij uitstek op het vlak van Europese samenwerking en projectontwikkeling, zowel voor de aangesloten gemeenten als voor hun partnerorganisaties.
- De regio Kortrijk wordt in Vlaanderen als toonaangevend erkend op het vlak van Europese samenwerking.

### 2.5.1. EUROPESE PROJECTWERKING

In 2010 heeft Leiedal sterk ingezet op de opvolging van de reeds lopende Europese projecten. Zo werd verder gewerkt aan verschillende transnationale projecten en wist de regio zich met een aantal van deze projecten in de kijker te plaatsen, denken we maar aan de CCC-conferentie in Kortrijk, de regionale energiefora in het kader van NS-SEP en de Vlaamse en federale e-Government Conferenties in het kader van het Belgisch EU-voorzitterschap waarvan Smart Cities mede-organisator was. Daarnaast werd voor twee lopende Doelstelling 2-projecten een verlenging voor twee jaar goedgekeurd:

- 'Kortrijk Xpo – immaterieel', waarbij gefocust wordt op de uitbouw van een 'Convention Bureau', een aanspreekpunt voor iedereen die evenementen wil gaan organiseren in de regio;
- 'Uniek Ondernemersloket', waarbij Leiedal voornamelijk zal inzetten op nieuwe vormen van bedrijfshuisvesting en alternatieve vestigingsformules.

Parallel hiermee heeft Leiedal een aantal nieuwe Europese projecten op touw gezet die het potentieel hebben om vernieuwende ideeën en methodieken te introduceren binnen de intercommunale. Onderstaande projecten worden in 2011 verder verfijnd, ter goedkeuring voorgelegd en vervolgens ingediend bij de Europese programma's:

NAAM PROJECT	BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING
WELCOME (NORTH WEST EUROPE)	TESTEN VAN NIEUWE METHODIEKEN VOOR HET ONTWERP EN DE REALISATIE VAN GROENE INFRASTRUCTUUR, I.K.V. REGIONALE GROENSTRUCTUUR.
FOLLOW-UP PROJECT NS-SEP	OM DE ENERGIESTRATEGIE, DIE I.K.V. NS-SEP ONTWIKKELD WORDT, TE OPERATIONALISEREN, WORDT GEZOCHT NAAR CONCRETE EUROPESE SUBSIDIE-MOGELIJKHEDEN, O.M. IN HET KADER VAN HET INTELLIGENT ENERGY EUROPE-PROGRAMMA.
NORTH SEA DIGITAL AGENDA	EEN SAMENWERKING VAN BESTAANDE NSR-PROJECTEN (SMART CITIES, CCC & E-CLIC), MET HET OOG OP BELEIDSBEINVLOEDING VAN DE DIGITALE AGENDA VAN DE EUROPESE UNIE EN RUIMERE VERSPREIDING VAN DE BEHAALDE PROJECTRESULTATEN.
(NORTH SEA REGION)	
OPENING-UP (NORTH SEA REGION)	INTRODUCEREN VAN SOCIALE MEDIA IN OVERHEDEN, EN DIT OM HUN DIENSTVERLENING TE VERSTERKEN, DATABANKEN OPEN TE STELLEN EN SAMENWERKING TUSSEN OVERHEDEN, BURGERS EN BEDRIJVEN TE BEVORDEREN.
IAGE	VERBETEREN VAN DE DIENSTVERLENING AAN OUDERE MENSEN, O.M. DOOR HET STIMULEREN VAN SOCIALE E-INCLUSIE, ACTIEVE PARTICIPATIE AAN DE ARBEIDSMARKT EN INZET VAN ICT BIJ HET UITWERKEN VAN DIENSTEN & FACILITEITEN VOOR THUISWONENDE BEJAARDEN.



## 2 WERKVORMEN

Twee projecten die in 2010 werden uitgewerkt en ingediend, werden niet weerhouden: het project 'Community First' (North West Europe; focust op het uittesten van methodieken waarbij er coproductie is van beleid tussen burgers en publieke actoren) en 'SIMS' (7e kaderprogramma; samenwerkingsverband met onderzoekscentra, IT-bedrijven en universiteiten met het oog op het faciliteren van de uitwisseling van gegevensbestanden tussen verschillende maatschappelijke domeinen).

### 2.5.2. SUBSIDIOLOGIE

Het voorbije jaar heeft Leiedal een grootschalige denkoefening opgezet rond subsidiekanalen ten dienste van de gemeenen. Centrale vraagstelling hierbij is: "Hoe kan Leiedal haar werking rond Europese en andere subsidiekanalen (federaal, Vlaams, provinciaal) nog versterken en op die manier haar dienstverlening aan de gemeenten optimaliseren?". Leiedal ging gesprekken aan met een aantal Vlaamse regio's die expertise bezitten rond de organisatie van subsidiologie (bvb. regio Zuid-Oost-Vlaanderen). In een eerste fase besliste Leiedal om duidelijker en gericht te communiceren over de diverse subsidiekanalen naar de gemeenten. In 2011 wordt verder werk gemaakt van een subsidiekanaal.

### 2.5.3. SCHEMATISCH OVERZICHT VAN LOPENDE EUROPESE PROJECTEN

#### BISY (DOELSTELLING II)

##### BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:

ONTWIKKELING VAN EEN INNOVATIEF BEWEGWIJZERINGSYSTEEM OP BEDRIJVENTERREINEN, GEKOPPELD AAN EEN CENTRALE BEDRIJVENDATABANK BISY (BEDRIJVEN INFORMATIE- EN SIGNALISATIE SYSTEEM).

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - RUIMTE VOOR BEDRIJVEN		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> CO-PROMOTOR
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - WEST-VLAAMSE INTERCOMMUNALE WVI	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> -	<b>LOOPTIJD:</b> 2008-2010
<b> Globaal Projectbudget:</b> 675.027 EURO	<b>Projectbudget regio Kortrijk:</b> 352.326 EURO	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 140.930 EURO

#### XPO ALS INTERNATIONALE POORT - IMMATERIËLE COMPONENT (DOELSTELLING II)

##### BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:

UITBOUW VAN KORTRIJK XPO ALS INTERNATIONALE POORT: ONTWIKKELING VAN NIEUWE BEURSCONCEPTEN, INTERNATIONALISERING EN REGIONALE VERANKERING VAN HET XPO-BEURZENCOMPLEX. IN 2010 WERD DE VERLENGING VAN HET PROJECT GOEDGEKEURD. DEZE VERLENGING ZAL IN HET TEKEN STAAN VAN DE UITBOUW VAN EEN CONVENTION BUREAU, EEN AANSPREEKPUNT VOOR IEDEREEN DIE EVENEMENTEN WIL ORGANISEREN IN DE REGIO (DE VERLENGING WORDT OPGEVOLGD DOOR DE VZW XIM)

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - REGIONALE SAMENWERKING		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> CO-PROMOTOR COFINANCIERING
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - VZW XIM	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> -	<b>LOOPTIJD:</b> 2008-2010 VERLENGING: 2011-2013
<b> Globaal Projectbudget:</b> 616.666 EURO 415.850 EURO (VERLENGING)	<b>Projectbudget regio Kortrijk:</b> 616.666 EURO 415.850 EURO (VERLENGING)	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 246.666 EURO 166.340 EURO (VERLENGING)

**XPO ALS INTERNATIONALE POORT – MATERIËLE COMPONENT (DOELSTELLING II)****BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:**

UITBOUW VAN KORTRIJK XPO ALS INTERNATIONALE POORT EN VERSTERKING VAN DE CAPACITEIT VAN KORTRIJK XPO DOOR INVESTERINGEN IN DE INFRASTRUCTUUR VAN HET BEURZENCOMPLEX.

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - REGIONALE SAMENWERKING		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> PARTNER COFINANCIERING
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - NV XOM	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> -	<b>LOOPTIJD:</b> 2008-2010
<b> Globaal Projectbudget:</b> 10.901.618 EURO	<b>Projectbudget regio Kortrijk:</b> 10.901.618 EURO	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 4.360.647 EURO

**UNIEK ONDERNEMERSLOKET KORTRIJK (DOELSTELLING II)****BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:**

UITBOUW VAN EEN ÉÉNDUIDIG AANSPREEKPUNT EN STEUNPUNT VOOR ONDERNEMERS IN KORTRIJK, EN VERSTERKING VAN DE BESTAANDE DIENSTVERLENING. IN HET PROJECT ZAL LEIEDAL VOORAL FUNGEREN ALS EERSTE AANSPREEKPUNT VOOR RUIMTEVRAGEN VAN BEDRIJVEN.

IN 2010 WERD EEN VERLENGING VAN HET PROJECT GOEDGEKEURD VOOR EEN PERIODE VAN TWEE JAAR. IN DIE VERLENGING ZAL LEIEDAL FOCUSSEN OP TWEE NIEUWE ACCENTEN MET DE INTENTIE OM VERDER IN TE SPELEN OP NIEUWE MARKTEVOLUTIES INZAKE BEDRIJFSHUISVESTING:

- ALTERNATIEVE VESTIGINGSFORMULES VOOR BEDRIJVEN DIE MINDER BEREID ZIJN OM ZELF IN VASTGOED TE INVESTEREN
- ONTWIKKELEN VAN NIEUWE VORMEN VAN BEDRIJFSHUISVESTING (VB. BEDRIJFSVERZAMELGEBOUWEN)

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - LOKALE ECONOMIE		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> CO-PROMOTOR
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - STAD KORTRIJK	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> -	<b>LOOPTIJD:</b> 2009-2010 VERLENGING: 2011-2013
<b> Globaal Projectbudget:</b> 611.922 EURO 387.500 EURO (VERLENGING)	<b>Projectbudget regio Kortrijk:</b> 611.922 EURO 387.500 EURO (VERLENGING)	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 244.769 EURO 155.000 EURO (VERLENGING)

**SMART CITIES (NORTH SEA REGION)****BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:**

ONTWIKKELING VAN EEN KENNISNETWERK VAN ERVAREN ORGANISATIES OP VLAK VAN E-GOVERNMENT EN UITBOUW VAN NIEUWE VORMEN VAN ELEKTRONISCHE DIENSTVERLENING

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - E-GOVERNMENT		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> LEAD BENEFICIARY
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - STAD KORTRIJK - HOGESCHOOL MECHELEN (MEMORI)	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> - STADT OSTERHOLZ – SCHARMBECK (D) - UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES OF OLDENBURG, OSTFRIESLAND AND WILHELMSHAVEN (D) - BIS BREMERHAVEN (D) - GEMEENTE GRONINGEN (NL) - CITIES OF KRISTIANSAND AND LILLESAND (N) - KARLSTADS KOMMUN (S) - NORFOLK COUNTY COUNCIL (UK) - IMPROVEMENT AND DEVELOPMENT AGENCY FOR LOCAL GOVERNMENT (UK) - EDINBURGH CITY (UK) - NAPIER UNIVERSITY (UK)	<b>LOOPTIJD:</b> 2008-2011
<b> Globaal Projectbudget:</b> 6.731.814 EURO	<b>Projectbudget regio Kortrijk:</b> 1.307.496 EURO	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 653.748 EURO

# 2

## WERKVORMEN

### VITAL RURAL AREA (NORTH SEA REGION)

**BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:**

VERSTERKEN VAN DE LEEFBAARHEID EN COMPETITIVITEIT VAN LANDELIJKE GEMEENTEN EN REGIO'S DOOR IN TE ZETTEN OP REGIONAL BRANDING, VERSTERKING VAN LANDELIJKE KMO'S EN E-CARE.

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - REGIONALE SAMENWERKING - E-GOVERNMENT		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> PARTNER
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - STREEKPLATFORM + MEETJESLAND - PROVINCIE WEST-VLAANDEREN	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> - NOFA, NOORD-OOST-FRIESLAND (NL) - PROVINCE OF FRYSLÂN (NL) - GEMEENTE SLUIS (NL) - FRIESE POORT BEDRIJFSOPLEIDINGEN (NL) - NORFOLK COUNTY COUNCIL (UK) - ROGALAND FYLKESKOMMUNE (N) - FINNOY KOMMUNE (N) - STADT LANGENHAGEN (D) - WIRTSCHAFTSAKADEMIE SCHLESWIG HOLSTEIN GMBH (D) - VEJEN KOMMUNE (DK)	<b>LOOPTIJD:</b> 2009-2013
<b>GLOBAAL PROJECTBUDGET:</b> 7.700.000 EURO	<b>PROJECTBUDGET REGIO KORTRIJK:</b> 317.508 EURO	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 158.754 EURO

### NORTH SEA-SUSTAINABLE ENERGY PLANNING (NORTH SEA REGION)

**BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:**

ONTWIKKELING VAN EEN REGIONALE ENERGIESTRATEGIE IN DE VERSCHILLENDE PARTNERREGIO'S, EN UITVOERING VAN EEN AANTAL PILOOTPROJECTEN ROND ENERGIEBESPARING EN HERNIEUWBARE ENERGIE.

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - ENERGIE		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> PARTNER
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - IMOG	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> - FACHHOCHSCHULE OLDENBURG/ OSTFRIESLAND/WILHELMSHAVEN (D) - CITY OF OSTERHOLZ-SCHARMBECK (D) - REON AG (D) - U.A.N. COMMUNAL ENVIRONMENT ACTION (D) - ABERDEEN CITY COUNCIL (UK) - DUNDEE COLLEGE (UK) - EDINBURGH UNIVERSITY (UK) - PROVINCIE DRENTHE (NL) - ENERGIKONTOR SYDOST (SE) - ENERGY AND ENVIRONMENT CENTRE (SE) - MUNICIPALITY OF VARBERG (SE) - GREEN NETWORK (DK) - LANDKREIS OSTERHOLZ (D)	<b>LOOPTIJD:</b> 2009-2012
<b>GLOBAAL PROJECTBUDGET:</b> 5.196.450 EURO	<b>PROJECTBUDGET REGIO KORTRIJK:</b> 630.500 EURO	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 315.250 EURO

**CREATIVE CITY CHALLENGE (NORTH SEA REGION)**
**BEKNOPTE PROJECTOMSCHRIJVING:**

CCC FOCUST OP DE ONTWIKKELING VAN METHODIEKEN DIE DE INNOVATIECAPACITEIT VAN STEDEN EN REGIO'S AANZIENLIJK KUNNEN VERSTERKEN. DAARBIJ GAAT AANDACHT UIT NAAR ONDERNEMERSCHAP, NETWERKINSTRUMENTEN EN CREATIEVE RUIMTE.

<b>RELEVANTE WERKGEBIEDEN LEIEDAL:</b> - LOKALE ECONOMIE - PUBLIEKE RUIMTE		<b>BETROKKENHEID LEIEDAL:</b> PARTNER
<b>OVERIGE VLAAMSE PARTNERS:</b> - HOWEST - DESIGNREGIO KORTRIJK	<b>INTERNATIONALE PARTNERS:</b> - HAMBURG UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (D) - BREMER INVESTITIONS GESELLSCHAFT (D) - CITY OF OLDENBURG (D) - KULTURETAGE GMBH (D) - GEMEENTE GRONINGEN (NL) - DELFT UNIVERSITY OF TECHNOLOGY (NL) - HOJE-TAASTRUP KOMMUNE (DK) - DUNDEE COLLEGE (UK) - NEWCASTLE CITY COUNCIL (UK) - TILLT CULTURE & WORKING LIFE IN WEST-SWEDEN (SE)	<b>LOOPTIJD:</b> 2009-2012
<b>GLIBAAL PROJECTBUDGET:</b> 4.149.941 EURO	<b>PROJECTBUDGET REGIO KORTRIJK:</b> 605.572 EURO	<b>TE VERWACHTEN EUROPESE SUBSIDIES VOOR REGIO KORTRIJK:</b> 302.786 EURO

# 3 | WERKGEBIEDEN

## 3.1. RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- De realisatie van bedrijventerreinen is en blijft een kernactiviteit van Leiedal. Daarbij staat de intercommunale zo veel mogelijk zelf in voor de gronduitgifte. In specifieke gevallen brengt Leiedal, via projectregie, gronden op de markt in samenwerking met andere publieke en eventueel ook private actoren, maar steeds met als doel tijdig en tegen correcte prijzen een gedifferentieerd streekaanbod te verkrijgen.
- De regio Kortrijk wordt in Vlaanderen en Europa erkend als een referentieregio op het vlak van duurzame en kwaliteitsvolle bedrijfshuisvesting.
- Leiedal werkt aan een proactief aankoopbeleid, om op elk ogenblik een voldoende groot en gedifferentieerd pakket aan ruimte om te ondernemen, aan te kunnen bieden.
- In haar uitgiftebeleid verhoogt Leiedal systematisch het aandeel aan gronden uit reconversie en de verdichting van economische locaties.
- Via de realisatie van specifieke hoogwaardige bedrijventerreinen draagt Leiedal bij tot de creatie van een gedifferentieerde en hoogwaardige tewerkstelling in de regio, om op die manier de braindrain af te remmen.
- Samen met diverse partners werkt Leiedal een grensoverschrijdend aanbodbeleid uit.

### 3.1.1. VERKOOP VAN GRONDEN OP BEDRIJVENTERREINEN IN 2010

In 2010 verkocht Leiedal 8,2 ha gronden op vijf verschillende bedrijventerreinen in de regio aan 14 bedrijven. Dit resulteert in een omzet van ongeveer 6,5 miljoen euro. Dit is een positieve trend na de sterke daling in 2009. Vooral tijdens het laatste kwartaal van 2010 is de verkoop sterk toegenomen. Dit is wellicht te wijten aan de heropleving van het economisch klimaat.

Promotie en verkoop van bedrijventerreinen 2001-2010 - Overzichtstabel

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
NIEUWE CONTACTEN MET BEDRIJVEN	110	97	98	102	150	177	190	105	124	209
VERKOPEN AAN BEDRIJVEN, WAARVAN:	15	12	20	8	28	25	23	22	6	14
• NIEUWE VESTIGINGEN	11	7	18	7	20	23	21	17	6	11
• UITBREIDINGEN	4	5	2	1	8	2	2	5	0	3
ANDERE (*)	8	4	3	6	12	2	1	2	1	
TOTALE OPPERVLAKTE (ha), WAARVAN:	5,88	5	5,52	7,98	12,07	9,66	15,68	17,07	5,68	8,2
• NIEUWE VESTIGINGEN (ha)	2,61	2,58	5,51	7,49	9,32	8,99	15,58	13,17	5,68	0,8
• UITBREIDINGEN (ha)-RUILING	3,27	2,42	0,01	0,49	2,75	0,67	0,1	1,19	0	7,4
ANDERE (ha) (*)	6,06	(-1,36)	2,25	0,22	(-1,48)	(-1,24)	1,96	2,7	0,02	

(\*) ruiling – openbaar domein

Overzichtstabel - Grondverkoop op bedrijventerreinen in 2010

ZONE	BETROKKE	OPP. VERKOOP M <sup>2</sup>	V OF U (*)	ACTIVITEIT
SINT-DENIJS - OUDE SPOORWEG	DEVOS OLIVIER	1.562	V	ELECTROWERKEN
	NOPPE-VERVAEKE	2.064	V	INTERIEURINRICHTING
	INNOVEREND BOUWEN	3.370	V	AANNEMER BOUW
KORTRIJK - BENELUXPARK	CKZ	451	U	CONSULTING/SERVICE
	SAVACO	5.290	V	INFORMATICABEDRIJF
	FAMILIEHULP	4.864	V	DIENSTEN
EVOLIS KORTRIJK- HARELBEKE	TONICKX	7.500	V	TEXTIEL INDUSTRIE
GULLEGEM - MOORSELE	NV POL VANDEN-BROUCKE	7.644,2	V	PVC RAMEN EN DEUREN
	GLOBINVEST/DHL	1.8474,6	V	KOERIERBEDRIJF
	CGK-GROUP	600	U	KUNSTSTOFTOELEVERING
	BRUSTOR	7.897,5	U	ZONNEWERINGEN
	OOSTROPACK	9.897,1	V	VERPAKKINGSMATERIAAL
	FP-METAL	7.510,6	V	METAALCONSTRUCTIE
ZWEVEGEM DE BLOKKEN	DEGETEX	4.972	V	DECORATIESTOFFEN
<b>TOTAAL TRANSACTIES</b>		<b>82.097,00</b>		

(\*) V: vestiging - U: uitbreiding

### 3.1.2. AANBOD BEDRIJVENTERREINEN

Het creëren van voldoende ruimte voor bedrijven vormt één van de kerntaken van Leiedal. De intercommunale stelt reeds 50 jaar alles in het werk om een voldoende gedifferentieerd aanbod aan kwaliteitsvolle, duurzame bedrijventerreinen uit te bouwen in de regio. Om voldoende bedrijfsgronden op de markt te kunnen brengen, bewandelt Leiedal verschillende pistes: de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen, de reconversie van bestaande industriële sites, de revitalisering van oudere bedrijventerreinen en het op de markt brengen van onbenutte bedrijfsgronden.

Eind 2010 had Leiedal nog circa 62ha bouwrijpe gronden in haar portefeuille, waarvan ongeveer 12 ha gereserveerd zijn voor kandidaat-investeerders. De komende jaren zal dit aanbod nog uitgebreid worden met de realisatie van de uitbreiding Kortrijk-Noord (ca. 22ha bruto), Wevelgem-Zuid (ca. 5ha bruto) en de reconversie van de site Bekaert Textiles in Waregem (verworven in 2010). Het bestemmen en realiseren van de bedrijventerreinen die voorzien zijn of worden in de afbakeningsprocessen voor de kleinstedelijke gebieden en gemeentelijke structuurplannen – globaal circa 150ha voor het volledige arrondissement – blijft een prioriteit voor de komende jaren.

In 2010 heeft Leiedal een viertal percelen met een totale oppervlakte van circa 2,5ha teruggekocht. Dit kadert in het strikte beleid van beheer en opvolging van de bedrijventerreinen, waarbij onbenutte percelen teruggekocht worden indien de koper de bouwverplichting niet nakomt. Dit terugkooprecht is een effectief en efficiënt beheersmiddel om speculatie te vermijden en onbenutte percelen terug op de markt te brengen.

# 3 | WERKGEBIEDEN

## A ONTWIKKELING NIEUWE BEDRIJVENTERREINEN

Samen met de gemeenten stelt Leiedal alles in het werk om nieuwe publieke bedrijventerreinen zo snel mogelijk uit te rusten en verkoopbaar te stellen, met aandacht voor duurzaamheids- en kwaliteitsaspecten. In de afgelopen jaren werden een aantal kleine (vb. Aalbeke Doomanstraat), middelgrote (vb. Beneluxpark) en grote zones (vb. Evolis) op de markt gebracht.

Hieronder worden de belangrijkste actuele realisaties van Leiedal toegelicht. Een schematisch overzicht van de ontwikkelingen op de verschillende nieuwe bedrijventerreinen, kan u terugvinden onder hoofdstuk 4 'Actieve dossiers per gemeente'.

### EVOLIS KORTRIJK–HARELBEKE–ZWEVEGEM

Op het bedrijventerrein Evolis is de firma Tonickx in september 2010 gestart met de bouw van hun bedrijfsvestiging. Tonickx ontwikkelt en produceert actuele damesmode voor de private label kledingdistributie in Europa. Voor de uitwerking van hun nieuw bedrijfsgebouw aan de ingang van het terrein, ging Tonickx in zee met architectenbureau Vincent Van Duysen. Allen deelden éénzelfde ambitie: de realisatie van een kwalitatief totaalontwerp waarbij zowel de architectuur, het kantoorlandschap als de buitenaanleg onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn en zich onderscheidt van de alledaagse industriële bouwontwerpen.



*AVC, het eerste bedrijf op Evolis*

De firma Tonickx is het tweede bedrijf dat zich op Evolis vestigt. AVC, het eerste bedrijf, opende op 10/10/10 officieel de deuren. Het gloednieuwe gebouw was onmiddellijk één van de gastlocaties voor Exterior, een evenement in de rand van de internationale designbiennale Interieur. Door de strategische ligging en de hoogwaardige architectuur trekt het gebouw van AVC de aandacht van de duizenden automobilisten die dagelijks op de E17 rijden.

Naast deze effectieve realisaties op het terrein, werden het voorbije jaar nog drie aanvraagdossiers door het selectiecomité van Evolis gunstig beoordeeld. Elk van deze drie dossiers werden ook goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Leiedal. In 2011 zal de verkoopprocedure voor deze kandidaat-kopers worden verdergezet. De beoordeling van een dossier gebeurt aan de hand van een reeks van criteria. De belangrijkste criteria hebben betrekking op het innovatieve karakter, de toegevoegde waarde en de internationale oriëntatie van de activiteiten, maar ook of de onderneming een hoge en hoogwaardige tewerkstelling vertegenwoordigt. In bijkomende orde wordt gekeken of:

- de sector en type activiteiten passen binnen de marketingstrategie van Evolis
- in welke mate de onderneming en bedrijfsleiding regionaal verankerd is
- of een representatieve uitstraling inherent is aan de bedrijfsvoering
- welke de vestigingsbeweegredenen zijn
- welke duurzame initiatieven door de onderneming zullen worden genomen.

#### BENELUXPARK KORTRIJK

Samen met het stadsbestuur van Kortrijk, werkt Leiedal al een aantal jaren aan de ontwikkeling van het Beneluxpark (28ha) als regionaal gemengde zone voor diensten en grootschalige kleinhandel. De inrichting van het Beneluxpark wordt optimaal aangewend om de belevingswaarde voor de omgeving te verhogen. Voor een deelzone van het park lanceerde Leiedal het unieke concept van 'kantoren in het park'. In 2010 werd dit concept in overleg met Kortrijk gefinaliseerd en zijn gesprekken opgestart met een aantal geïnteresseerde bedrijven. Wellicht zullen de eerste verkopen in de loop van 2011 plaatsvinden. De inrichting gaat uit van een uniform concept voor de buitenaanleg van het kantorenpark. Het kantorenpark zelf zal een tiental grotere kantoren huisvesten. In samenspraak met de stad Kortrijk werd een beoordelingskader voor de vestigingsaanvragen ontwikkeld. Daarnaast wordt langs de Beneluxlaan een markant gebouw voorzien dat o.m. faciliteiten zal aanbieden aan bedrijven in de buurt. In 2011 zal een openbare oproep gelanceerd worden.

#### UITBREIDING KORTRIJK-NOORD

Met de goedkeuring van de afbakening van het regionaalstedelijk gebied Kortrijk in 2006, werd in het gewestelijk RUP de uitbreiding van het regionaal bedrijventerrein Kortrijk-Noord voorzien. Ongeveer 20 ha van de uitbreiding wordt voorbehouden voor grotere regionale bedrijven met een perceelsgrootte van minimaal 5.000m<sup>2</sup>, de resterende oppervlakte (ca. 1,5ha) is bestemd voor lokale bedrijven.

Voor ongeveer 75% van het plangebied heeft Leiedal het voorbije jaar overeenkomsten afgesloten met eigenaars voor de aankoop van de gronden. Daarnaast werd het inrichtingsplan voor het plangebied verder verfijnd. Bij de inrichting zal bijzondere aandacht uitgaan naar de aanleg van een groenbuffer aan de rand van het bedrijventerrein, de ontsluiting van een aantal bestaande bedrijven in het plangebied en de waterproblematiek.

Eind 2010 startte Leiedal ook de procedures op voor de aanstelling van diverse ontwerpers voor de infrastructuurwerken, de omgevingsaanleg en veiligheidscoördinatie. Verwacht wordt dat de wegenwerken in 2012 gerealiseerd zullen worden.



## 3

## WERKGEBIEDEN

**B RECONVERSIE BEDRIJVENTERREINEN**

Bij de ontwikkeling van bedrijventerreinen, wint de reconversie van bedrijfsruimte steeds meer aan belang. Onderbenutte of verlaten economische sites worden gescreend en aangekocht met het oog op een nieuwe economische bestemming. De Blokken in Zwevegem-Harelbeke, Emdeka in Bellegem en sinds 2010 de voormalige Bekaert Textiles-site in Waregem vormen de belangrijkste actuele reconversieprojecten van Leiedal.

**DE BLOKKEN ZWEVEGEM**

De reconversie van de in onbruik geraakte Bekaertsite langs de Blokkestraat bevindt zich in een eindstadium. Het 16ha groot terrein, De Blokken genaamd, kwam eind 2006 in het bezit van Leiedal. De site moet ruimte bieden aan traditionele bedrijfsactiviteiten en zorgt eveneens voor een complementair aanbod bij het nabijgelegen bedrijventerrein Evolis.

Intussen zijn de afbraakwerken in 2010 gefinaliseerd en worden de infrastructuurwerken uitgevoerd. Het terrein biedt plaats aan tien tot vijftien bedrijven, waarbij een deel van de bestaande gebouwen behouden blijft. Centraal op de site wordt een laan ingericht waarop de bedrijven dienen te ontsluiten. Ondertussen zijn de gronden verkoopsklaar. Na de firma's Bus&Coach en Transport Desutter, heeft al een derde bedrijf de weg gevonden naar De Blokken. De firma Degetex uit Vichte gaat begin 2011 van start met de bouw van hun nieuwe bedrijfsvestiging op een perceel van ongeveer 5.000m<sup>2</sup>. De interesse in dit grootschalig reconversieproject is alvast groot.

**EMDEKA BELLEGEM**

Gezien de hoge nood aan ruimte voor lokale bedrijven, heeft Leiedal in het kader van haar reconversiebeleid in juli 2008 de site Emdeka aangekocht. De site moet op termijn plaats bieden aan verschillende lokale bedrijven uit de regio. Emdeka (2,3 ha) bestaat uit vier aaneengeschakelde loodsen met een klein kantoorgebouw langs de Bellegemstraat. In 2010 werd het kantoorgebouw afgebroken en de aanwezige verontreiniging ontgraven.

In functie van een herontwikkeling dient een RUP opgesteld te worden om de bestemming om te vormen van milieubelastende industrie naar lokale bedrijvigheid. Wellicht zal dit plan begin 2011 opgestart worden.

**BEKAERT TEXTILES WAREGEM**

Eind juni 2010 kocht Leiedal een gedeelte van de site Bekaert Textiles te Waregem. Met de aankoop van ca. 15ha, wil de intercommunale haar aanbod aan ruimte voor bedrijven in de regio verruimen. Na de stopzetting van de productie op de site in mei 2009, wenste Bekaert Textiles een gedeelte van hun terreinen, gelegen aan de Deerlijkseweg en de Hoogmolenstraat in Waregem, te verkopen. In opdracht van het stadsbestuur van Waregem, onderzocht Leiedal de herontwikkelingsmogelijkheden van de site. Leiedal concludeerde dat het terrein een groot potentieel heeft tot herbesteding.

Leiedal kocht ca. 15ha waarvan volgens het Gewestplan en het BPA Molenwijk ca. 14ha bestemd is als industriegrond en ca. 1ha als parkgebied. De stad Waregem is reeds gestart met de opmaak van een RUP dat de bestemming zal wijzigen van milieubelastende industrie naar KMO-zone. Hierbij zal de nodige aandacht uitgaan naar het behoud van het parkgebied alsook de nabijheid van de bewoning.

Leiedal heeft de intentie de site te herontwikkelen tot een KMO-zone waarbij zowel bebouwde als onbebouwde percelen aangeboden worden. Om tegemoet te komen aan de heersende nood, zal Leiedal percelen aanbieden die variëren van ca. 3.000 tot 4.000m<sup>2</sup> tot enkele hectares. Vermoedelijk komen de eerste bedrijfsgronden vanaf begin 2013 op de markt.

## **C REVITALISERING BEDRIJVENTERREINEN**

Het revitaliseringsbeleid van Leiedal richt zich op een kwalitatieve en duurzame verbetering van de oudere bestaande bedrijventerreinen. In 2009 werd het startschot gegeven voor de revitalisering van Wevelgem-Zuid, LAR en Harelbeke-Stasegem. In 2010 werd vooral gefocust op mobiliteitsaspecten en de afwatering.

### ACTIEPLANNEN REVITALISERING WEVELGEM-ZUID, HARELBEKE-STASEGEM EN LAR

Voor de bedrijventerreinen LAR (Menen), Wevelgem-Zuid en Harelbeke-Stasegem startte Leiedal begin 2009 het 'Actieplan Revitalisering' op, met als doel de herinrichting van het openbaar domein te bestuderen. Met het studieproject wil Leiedal tegemoetkomen aan een aantal knelpunten inzake verkeersstructuur, ontsluiting, bewegwijzering, fietsvoorzieningen, parkeren, riolering, beeldkwaliteit, groenvoorzieningen, etc.

In een eerste fase heeft Leiedal de bestaande situatie van de drie bedrijventerreinen geïnventariseerd aan de hand van diverse gesprekken en bevestigingen met tal van betrokkenen. De analyse levert een goed beeld op van de huidige knelpunten van het openbaar domein: Harelbeke-Stasegem kampt hoofdzakelijk met problemen inzake afwatering en een complexe en gevaarlijke ontsluiting; het openbaar domein van de LAR is van slechte kwaliteit door het vrachtvervoer en de beperkte parkeercapaciteit voor vrachtwagens; op Wevelgem-Zuid kan de interne en externe ontsluiting heel wat beter.

In een volgende fase zal de mobiliteit, afwatering en bewegwijzering bestudeerd worden. Vervolgens worden mogelijke oplossingen voor de diverse knelpunten afgewogen. Deze studies zullen resulteren in een globaal masterplan voor de herinrichting van de terreinen. Dit plan zal een concrete voorstelling van de aanpassingen geven en kan op lange termijn gebruikt worden bij de effectieve realisaties. Leiedal zal tevens voorstellen naar financiering en subsidiëring formuleren voor de uitvoering van het globaal masterplan.

# 3 | WERKGEBIEDEN

## BEDRIJVENTERREINMANAGEMENT WEVELGEM-ZUID EN KORTRIJK-NOORD

Begin 2010 lanceerde het Agentschap Ondernemen van de Vlaamse Overheid een projectoproep voor bedrijventerreinmanagement. Via de introductie of versterking van bedrijventerreinmanagement wil de Vlaamse Regering op zoveel mogelijk bedrijventerreinen in Vlaanderen diverse verduurzamingsinitiatieven initiëren. Hierbij hecht Vlaanderen veel belang aan een goede interbedrijfssamenwerking op de bedrijventerreinen en biedt men hiervoor de nodige ondersteuning.

Deze projectoproep past in het Leiedalbeleid om stapsgewijs parkmanagement of bedrijventerreinmanagement in te voeren. Vooral op de oudere terreinen waarvoor revitaliseringsprojecten lopende zijn, is de implementatie van bedrijventerreinmanagement een doeltreffend instrument om lange termijnperspectieven te bieden en de groeiende samenwerking tussen bedrijven te verankeren.

Zowel op Wevelgem-Zuid als op Kortrijk-Noord was een groot draagvlak om hierop in te zetten. In samenwerking met de POM West-Vlaanderen heeft Leiedal de krachten gebundeld in een projectvoorstel voor meer gestructureerde samenwerking op Wevelgem-Zuid. Op vraag van de Kuurnse Bedrijvenclub werd een project uitgeschreven voor Kortrijk-Noord. Eind 2010 ontvingen beide voorstellen de goedkeuring. In 2011 gaan de projecten van start.

### BISY

Leiedal en wvi hebben al jarenlang ervaring met de ontwikkeling en het beheer van bedrijventerreinen. Die ervaring leert dat de bewegwijzering op de terreinen vaak ontoereikend is en zowel bij bedrijven als bezoekers ergernis opwekt. Om die reden ontwikkelden beide intercommunales het systeem BISY, wat staat voor Bedrijven Informatie en Signalisatie sYsteem. Het gaat om een vernieuwend en intelligent systeem van bewegwijzering op bedrijventerreinen. Uniek eraan is dat voor het eerst in ons land de bewegwijzering van bedrijventerreinen wordt gekoppeld aan een nationale gegevensbank.



In de regio Kortrijk was het bedrijventerrein Gullegem-Moorsele en de KMO-zone Vichte Jagershoek als eerste aan de beurt om het nieuwe systeem uit te proberen. Alle onderdelen van het signalatiesysteem zijn sinds eind 2010 operationeel. Ter hoogte van de toegangsweg bevindt zich een grote totem die de ingang van het terrein markeert. Langs de wegen van het bedrijventerrein duiden signalatieborden de weg aan aan de hand van duidelijk afgebakende zones. Op het bedrijventerrein Gullegem-Moorsele is tevens een digitale infozuil geïnstalleerd. De gegevens die op het scherm van de digitale infozuil verschijnen, zijn gekoppeld aan de gemeentelijke bedrijvengids die op zijn beurt correspondeert met de federale Kruispuntbank voor Ondernemingen.

Dankzij de intensieve samenwerking tussen beide intercommunales werden belangrijke schaalvoordelen gecreëerd. Bovendien wordt de pilootfase van het project ondersteund door EFRO en door de Vlaamse overheid via Vlaanderen in Actie en het Agentschap Ondernemen. Leiedal en de betrokken gemeenten Anzegem en Wevelgem cofinancieren het project.

## D ONBENUTTE BEDRIJFSGROND OP DE MARKT BRENGEN

Leiedal heeft de afgelopen jaren, in samenwerking met de POM West-Vlaanderen en de intercommunale wvi, de diverse onbenutte bedrijfsgronden geïnventariseerd. In 2010 contacteerden de POM West-Vlaanderen en Leiedal diverse eigenaars van onderbenutte gronden op bedrijventerreinen in beheer van Leiedal. Daarnaast werd onderzoek verricht naar de mogelijkheden om een onteigeningsinstrument in te zetten om onbenutte bedrijfsgronden terug op de markt te brengen.

### 3.1.3. BEDRIJVENTERREINEN IN ONTWIKKELING OP 31/12/10 - OVERZICHTSTABELLEN

#### A BEDRIJVENTERREINEN IN EIGENDOM VAN LEIEDAL EN BOUWRIJP BESCHIKBAAR

	BOUWRIJP BESCHIKBAAR (ha)	WAARVAN GERESERVEERD (ha)	NETTO BESCHIKBAAR (ha)
<b>REGIONALE EN LOKALE BEDRIJVENTERREINEN</b>			
GULLEGEM - MOORSELE UITBREIDING	3,26	0,00	3,26
MOEN TREKWEG	4,79	0,42	4,37
ZWEVEGEM DE BLOKKEN	9,40	7,00	2,40
ZWEVEGEM ESSERSTRAAT	0,58	0,58	0,00
AALBEKE DOOMANSTRAAT	1,18	0,00	1,18
ST. DENIJS OUDE SPOORWEG	0,22	0,00	0,22
MOEN SPINNERIJSTRAAT	0,23	0,00	0,23
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>19,64</b>	<b>8,00</b>	<b>11,65</b>
<b>SPECIFIEKE BEDRIJVENTERREINEN</b>			
TRANSPORTCENTRUM LAR	1,79	0,00	1,79
WEVELGEM - BISSEGEM (AIRPORT)	1,62	1,62	0,00
KORTRIJK BENELUXPARK FASE I	8,30	0,23	8,07
KORTRIJK KENNEDYPARK	1,75	0,00	1,75
AVELGEM	1,72	0,00	1,72
EVOLIS 1STE FASE	27,26	3,00	24,26
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>42,44</b>	<b>4,86</b>	<b>37,58</b>
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>62,08</b>	<b>12,85</b>	<b>49,23</b>

## 3

## WERKGEBIEDEN

**B INVENTARIS VAN BEDRIJVENTERREINEN IN REALISATIE,  
WAARBIJ LEIEDAL MEE INSTAAT VOOR DE GRONDUITGIFTE**

	BRUTO OPPERVLAKTE (ha)
<b>REGIONALE EN LOKALE BEDRIJVENTERREINEN</b>	
EVOLIS II (2DE FASE)	35,0
WEVELGEM-ZUID UITBREIDING	5,11
KORTRIJK-NOORD II	21,41
BELLESEM-EMDEKA	2,20
ZWEVEGEM KNOCKE SITE HANSSENS	4,00
DEERLIJK VICHTESTEENWEG	3,80
WAREGEM SITE EX-BEKAERT TEXTILES	14,94
<b>SPECIFIEKE BEDRIJVENTERREINEN</b>	
KORTRIJK BENELUXPARK FASE II	11,7
EVOLIS - GROOTSCHALIGE STEDELIJKE FUNCTIES	4,59
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>102,75</b>

**C LOKALE EN REGIONALE BEDRIJVENTERREINEN NOG NIET BESTEMD -  
AMBITIE VAN LEIEDAL OM TE REALISEREN**

	BRUTO OPPERVLAKTE (ha)
ZWEVEGEM KMO-ZONE LOSSCHAERT	4,00
KORTRIJK-TORKONJESTRAAT	5,00
SPIERE- HELKIJN KMO-ZONE	5,00
WEVELGEM KLEINE MOLEN	5,00
WAREGEM BLAUWPOORT	35,00
DIVERSE BT - ZOEKZONES	10,00
<b>TOTAAL</b>	<b>64,00</b>

**D RECONVERSIE - RECYCLAGE - REVITALISERING - ACTIVERING BESTAAND  
JURIDISCH AANBOD: AMBITIE VAN LEIEDAL OM TE REALISEREN**

	BRUTO OPPERVLAKTE (ha)
VICHTE LENDEDEEF	1,50
LENDELEDE NELCA	9,00
DIVERSE ZONES - NOG NIET BEPAALD	10,00
<b>TOTAAL</b>	<b>20,50</b>

## E TOTALEN

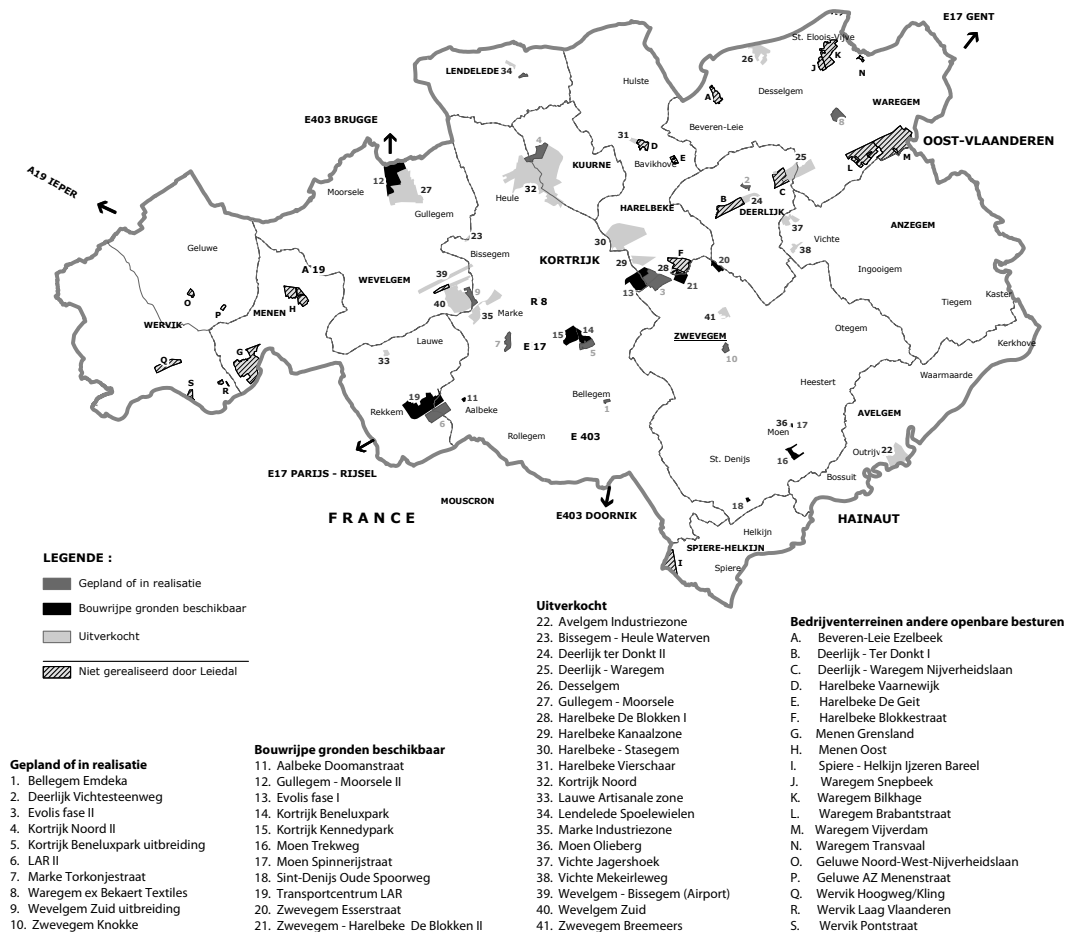
### 1. GRONDEN IN EIGENDOM VAN LEIEDAL EN BOUWRIJP BESCHIKBAAR (ZIE A)

	NETTO OPPERVLAKTE (ha)
TOTAAL BOUWRIJP BESCHIKBAAR	62,08
TOTAAL GERESERVEERD	12,85
<b>TOTAAL NETTO BESCHIKBAAR</b>	<b>49,23</b>

### 2. OVERIGE (ZIE B-D)

	BRUTO OPPERVLAKTE (ha)
TOTAAL NIEUWE TERREINEN, RECONVERSIE-RECYCLAGE	187,25
<b> Globaal totaal</b>	<b>236,48</b>

### 3.1.4. INVENTARIS VAN DE OPENBARE BEDRIJVENTERREINEN OP 31/12/2010



## 3

## WERKGEBIEDEN

### 3.1.5. DOOR LEIEDAL GEREALISEERDE BEDRIJVENTERREINEN OP 31/12/2010 – OVERZICHTSTABEL

BEDRIJVENTERREIN	AANGEKOCHT IN M <sup>2</sup>	VERKOCHT EN OVER- GEDRAGEN IN M <sup>2</sup>	DATUM EERSTE VESTIGING	AANTAL BEDRIJVEN
AALBEKE DOOMANSTRAAT	23.411	7.282	2007	2
AVELGEM	473.142	376.682	1976	23
		11.542 (3)	-	-
BAVIKHOVE VIERSCHAAR	43.673	43.673	1996	6
BAVIKHOVE WESTHOEK	51.679	51.679	-	1
BELLELEM EMDEKA	22.929	-	-	-
	83.634	80.678	1999	20
BISSEGEM - HEULE WATERVEN	1.236 (1)	1.276 (1)	-	-
	28 (2)	-	-	-
BOSSUIT - POTTES	59.081	59.081	1964	4
DEERLIJK KMO-ZONE VICTSESTEENWEG	4.000	-	-	-
DEERLIJK TER DONKT II	24.350	5.456	-	-
	453.589	446.942	1972	41
DEERLIJK - WAREGEM	3.110 (1)	1.975 (2)	-	-
		7.203 (1)	-	-
DESSELGEM	199.478	199.478	1979	12
EVOLIS - STEDELIJKE FUNCTIES	45.865	-	-	-
EVOLIS 1STE FASE	453.728	17.737	-	2
EVOLIS 2DE FASE	5.790	-	-	-
GULLEGEM - MOORSELE	959.560	959.560	1959	80
		-	-	-
GULLEGEM - MOORSELE (UITBREIDING)	498.882	377.085	2004	32
	24.607	16.534		
HARELBEKE DE BLOKKEN	32.168	32.168	1999	2
HARELBEKE KANAALZONE	166.375	166.375	1969	7
HARELBEKE - STASEGEM	856.557	856.557	1969	62
KORTRIJK-NOORD	2.021.317	2.021.317	1963	158
KORTRIJK-NOORD - UITBREIDING	143.300	-	-	-
KERKHOVE	11.304	11.304	1978	1
KORTRIJK BENELUXPARK FASE I	163.005	56.635	2004	11
KORTRIJK BENELUXPARK FASE II	-	-	-	-
KORTRIJK CANNAERTSTRAAT	78.801	78.801	1999	2
KORTRIJK KENNEDYPARK	291.219	252.155	1979	68
LAUWE ARTISANALE ZONE	32.329	32.329	1989	4

BEDRIJVENTERREIN	AANGEKOCHT IN M <sup>2</sup>	VERKOCHT EN OVER- GEDRAGEN IN M <sup>2</sup>	DATUM EERSTE VESTIGING	AANTAL BEDRIJVEN
TRANSPORTCENTRUM LAR	773.423	459.741	1983	62
	-	1.044 (3)	-	-
LENDELEDE ROZEBEEKSESTRAAT	2.300	-	-	-
LENDELEDE SPOELEWIELEN	55.951	55.315	1981	14
	1.047 (1)	255 (1)	-	-
MARKE INDUSTRIEZONE	34.208	34.208	1975	2
MARKE TORKONJESTRAAT	2.740	-	-	-
MOEN OLIEBERG	34.322	12.321	1998	4
MOEN SPINNERIJSTRAAT (DEEL VAN OLIEBERG)	-	9.328	2004	8
MOEN TREKWEG	149.727	104.814	1999	17
REKKEM	10.083	10.083	-	-
ST. DENIJS OUDE SPOORWEG	21.831	12.179	2006	6
VICHTE MEKEIRLEWEG	57.579	57.579	1971	14
VICHTE JAGERSHOEK	91.536	91.536	1995	16
	987 (1)	-	-	-
VICHTE JAGERSHOEK II	58.453	57.767	2004	16
WAREGEM SITE BEKAERT-TEXTILES	149.424	-	-	-
	464.245	358.687	1969	47
WEVELGEM - BISSEGEM (AIRPORT)	-	5.887 (1)	-	-
	-	5.987 (2)	-	-
WEVELGEM ZUID	733.847	733.847	1970	85
WEVELGEM ZUID UITBREIDING	-	-	-	-
ZWEVEGEM BREEEMEERS	120.191	120.191	1980	14
ZWEVEGEM ESSERSTRAAT	99.983	97.588	2002	27
ZWEVEGEM DE BLOKKEN	163.062	35.289	2007	4
ZWEVEGEM KMO-ZONE KNOKKE	31.000	-	-	-
ZWEVEGEM KMO-ZONE LOSSCHAERT	18.000	-	-	-
<b>TOTALEN</b>	<b>9.951.500</b>	<b>8.307.649</b>		<b>859</b>
	<b>6.380</b> (1)	<b>14.621</b> (1)		
	<b>28</b> (2)	<b>7.962</b> (2)		
		<b>12.586</b> (3)		
		<b>15</b> (4)		

(1) ondergrond (2) bovengrond (3) concessie (4) recht van opstal



## 3

## WERKGEBIEDEN

### 3.1.6. GRONDTRANSACTIES OP BEDRIJVENTERREINEN IN 2010 - OVERZICHTSTABEL

	OPPERVLAKTE IN M <sup>2</sup>	AANTAL VERRICHTINGEN
<b>AANKOOP</b>	211.273,00	4
WAREGEM - BEKAERT TEXTILES	149.424,00	1
KORTRIJK-NOORD - UITBREIDING	61.849,00	3
<b>VERKOPEN</b>	82.097,00	14
ST. DENIJS - OUDE SPOORWEG	6.996,00	3
KORTRIJK - BENELUXPARK	10.605,00	3
KORTRIJK-HARELBEKE - EVOLIS	7.500,00	1
GULLEGEM-MOORSELE - UITBREIDING	52.024,00	6
ZWEVEGEM - DE BLOKKEN	4.972,00	1
<b>TERUGKOPEN</b>		
MOEN - TREKWEG	4.150,00	1
KORTRIJK - BENELUXPARK	3.036,00	1
AVELGEM - SPINNERIJSTRAAT	17.240,00	2
<b>RUILINGEN</b>		
NIHIL		
<b>VERKOOP RESTGRONDEN</b>		
MARKE - TER DOENAERT	886,00	1
<b>PACHTVERBREKINGEN</b>		
KORTRIJK-NOORD - UITBREIDING	49.359,00	1
<b>VERKOPEN IN ANDERE REALISATIES</b>		
NIHIL		
<b>OVERDRACHT OPENBAAR DOMEIN</b>		
NIHIL		



# 3 | WERKGEBIEDEN

aanleg effectief van start gaan. In de Elleboogstraat in Helkijn zijn de wegeniswerken afgewerkt en werd de verkavelingsvergunning aangevraagd. De woonkavels kunnen vermoedelijk in de loop van 2011 op de markt gebracht worden. Voor het woongebied Waregemstraat in Vichte, voltooid Leiedal het ontwerp van de wegen-infrastructuur. De openbare aanbesteding werd uitgeschreven en de verkavelingsvergunning aangevraagd. De wegen zullen in 2011 aangelegd worden.

Op het grondgebied van Zwevegem, begeleidt Leiedal drie woonzones: Leopoldstraat, Losschaert en Transfo. Om de woonzone Leopoldstraat te kunnen realiseren, heeft Leiedal in het binnengebied reeds 27a60ca strategisch gelegen gronden verworven. De onderhandelingen met de overige eigenaars van het projectgebied werden verdergezet. Daarnaast ging Leiedal in 2010 van start met de ontwikkeling van het woongebied Losschaert. Leiedal verwierf gronden en de inrichtingsstudie werd aangevat.

In het vierde hoofdstuk 'Actieve dossiers per gemeente' kan u aan de hand van een schematisch overzicht meer gedetailleerde ontwikkelingen terugvinden van de woonzones.

## A SPECIFIEKE WOONPROJECTEN

### DUURZAME VERKAVELING PEPERSTRAAT KORTRIJK

De verhoogde aandacht voor duurzaamheid en energie laat zich ook gelden bij de ontwikkeling van woonverkavelingen. Leiedal heeft een traject opgezet om het woongebied Peperstraat in Heule tot een duurzame verkaveling te ontwerpen. Het implementeren van een aantal duurzaamheidsmaatregelen geeft de mogelijkheid om een kwalitatief betere verkaveling te realiseren. In 2010 werd het inrichtingsplan verder verfijnd en er werd een studie bureau aangesteld voor de opmaak van het wegenisontwerp. Dit zal verder verwerkt worden in een verkavelingsaanvraag.

### TRANSFO ZWEVEGEM

Het masterplan voor het grootschalig reconversieproject Transfo Zwevegem voorziet ruimte voor de realisatie van een kwalitatief woonproject. Binnen dit woonproject is een zone in eigendom van de gemeente en een zone in eigendom van Leiedal. Het gebied in eigendom van Leiedal is bestemd voor sociale woningen. Hiervoor werden in 2010 verschillende gesprekken met de sociale bouwmaatschappij Eigen Haard gevoerd. De zone van de gemeente Zwevegem zal gerealiseerd worden door een private ontwikkelaar. Aan de hand van een marktbevraging wordt gezocht naar een combinatie van een ontwikkelaar-architect. Leiedal treedt op als trajectbegeleider en bewaakt de afstemming van beide woonzones.

## B VERKOOP VAN GRONDEN IN WOONZONES - OVERZICHTSTABEL

In 2010 heeft Leiedal 0,45ha verkocht in de woonzone Paanderstraat (Deerlijk) aan twee sociale huisvestingsmaatschappijen en 0,95ha op de Vetex-site (Kortrijk) aan het SOK.

Verkoop van gronden in woonzones 2001-2010 - Overzichtstabel

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
OPPERVLAKTE VERKOCHT IN WOONZONES (ha)	3,21	0,13	0,07	0,27	0,06	0	0	0	1,76	1,4
AANTAL KAVELS	29	3	2	5	1	0	0	0	0	0
OPPERVLAKTE KAVELS (ha)	1,59	0,08	0,07	0,27	0,06	0	0	0	0	0
OPPERVLAKTE ANDERE VERKOPEN (ha)	1,61	0,05	-	-	-	-	-	-	1,76	1,4

**C DOOR LEIEDAL GEREALISEERDE WOONZONES OP 31/12/2010 -  
OVERZICHTSTABEL**

WOONZONE	AANGEKOCHT IN m <sup>2</sup>	VERKOCHT EN OVERGEDRAGEN IN m <sup>2</sup>	NETTO VER- KOOPBAAR IN m <sup>2</sup>	AANTAL BOUWKAVELS		
				ZONDER WONING	MET WONING	TOTAAL
AALBEKE - PAPEYE	178.691	171.688	0	121	0	121
	162 (-1)					
ANZEGEM - HEIRWEG	37.557	35.759	0	22	0	22
ANZEGEM - TER SCHABBE	22.522	17.622	(2) 0	0	0	0
AVELGEM	55.078	54.680	0	44	0	44
AVELGEM - REIGERSHOF	24.867	24.828	0	28	0	28
BAVIKHOVE - 'T KOEKSKEN	87.247	87.252	0	32	0	32
BELLELEM - ZWINGELWEG	14.446	14.935	0	13	0	13
DEERLIJK - OVELACQ	3.140	2.982	0	0	0	0
DEERLIJK - PAANDERSTRAAT	17.759	4.528	(2) 0	0	0	0
DESSELGEM - LEIEKANT	89.441	90.011	0	0	0	0
GULLEGEM - TER WINKEL	179.109	163.402	0	48	16	64
HEESTERT - CENTRUM ZUID	17.482	17.650	0	18	0	18
HELKIJN - WATERKEER	14.488	10.360	0	18	0	19
HELKIJN - ELLEBOOGSTRAAT	6.166	0	(2) 0	0	0	0
HULSTE - TER ELST	104.514	104.940	0	40	5	45
KORTRIJK - VETEX	23.392	21.239	0	0	0	0
KORTRIJK - PEPERSTRAAT	43.409	0	(2) 0	0	0	0
KUURNE - GASTHUISWEIDE	15.549	15.549	0	33	0	33
LAUWE - SCHONEKEER	48.388	48.217	0	51	0	51
LENDELEDE - LANGEMUNTE	140.426	140.427	0	42	0	42
LENDELEDE - 'T ZAAGSKE	53.841	56.610	0	76	0	76
MARKE - TER DOENAERT	174.520	161.710	0	48	18	66

## 3

## WERKGEBIEDEN

WOONZONE	AANGEKOCHT IN m <sup>2</sup>	VERKOCHT EN OVERGEDRAGEN IN m <sup>2</sup>	NETTO VER- KOOPBAAR IN m <sup>2</sup>		AANTAL BOUWKAVELS	
MOEN - HEESTERTSTRAAT	19.233	19.233	0	17	0	17
MOEN - Kanaalzone	13.786	15.035	0	15	0	15
MOEN - SPINNERIJSTRAAT	1.766	3.635	0	6	0	6
MOORSELE - OVERHEULE	178.062	165.393	0	76	26	102
REKKEM - DRONCKAERTSTRAAT	45.537	46.293	0	45	0	45
ROLLEGEM	83.000	83.000	0	0	0	0
SINT-DENIJS - KOOIGEMSTRAAT	26.266	9.130	1,27	(3) 11	0	11
VICHTE - LENEDREEF	41.989	41.445	0	49	6	55
VICHTE - WAREGEMSTRAAT	8.218	0		(2) 0	0	0
ZWEVEGEM - KAPPAERT	25.033	25.151	0	29	0	29
ZWEVEGEM - STEDESTRAAT	68.750	73.313	0	92	16	108
ZWEVEGEM - TRANSFO	11.700	0		(2) 0	0	0
ZWEVEGEM - LEOPOLDSTRAAT	3.086	0		(2) 0	0	0
<b>TOTALEN:</b>	<b>1.906.313,00</b>	<b>1.694.370</b>	<b>1,27</b>	<b>974</b>	<b>87</b>	<b>1.062</b>
	162	(1)				

(1) ondergrond (2) woonzone in ontwikkeling (3) niet uitgerust (geraamd)

## D GRONDTRANSACTIES WOONZONES IN 2010 – OVERZICHTSTABEL

AANKOPEN		
ZONE	OPPERVLAKTE M <sup>2</sup>	AANTAL VERRICHTINGEN
DEERLIJK - PAANDERSTRAAT	829	1
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>829</b>	<b>1</b>
VERKOPEN		
ZONE	OPPERVLAKTE M <sup>2</sup>	AANTAL VERRICHTINGEN
DEERLIJK - PAANDERSTRAAT	4.528	2
KORTRIJK - VETEX	9.497	1
<b>ALGEMEEN TOTAAL</b>	<b>14.025</b>	<b>3</b>
PACHTVERBREKINGEN		
NIHIL		

### 3.2.3. BELEIDSONDERSTEUNING GEMEENTEN

#### A WOONPRODUCTEN

Binnen de evoluerende wetgevende context van het woonbeleid, ontwikkelde Leiedal een aantal woonproducten ten dienste van de gemeenten. Een recent voorbeeld hiervan is het lokaal toewijzingsreglement.

##### LOKAAL TOEWIJZINGSREGLEMENT WAREGEM

In 2010 nam de stad Waregem het initiatief om, naast de opmaak van een programmatie voor sociale huisvesting, ook een lokaal toewijzingsreglement op te maken specifiek gericht op senioren. Aangezien dit een relatief nieuw instrument is en zowel ruimtelijke aspecten als welzijnsaspecten meespelen, namen Leiedal en het Welzijnsconsortium het engagement om dit lokaal toewijzingsreglement bij wijze van experiment op te maken.

Samen met het Vlaams agentschap Wonen werd een processchema opgesteld. Het processchema omvat twee fases. In een eerste fase worden de woonnoden en doelgroepen breed onderzocht. Dit gebeurt a.d.h.v. bilaterale gesprekken met de verschillende woon- en welzijnsactoren en wordt onderbouwd met bestaand cijfermateriaal. De bevindingen worden gebundeld in een onderzoeksrapport dat antwoord geeft op de volgende vragen:

- Is een lokaal toewijzingsreglement aangewezen en voor welke doelgroepen?
- Welke flankerende maatregelen kunnen ontwikkeld worden?
- Welke signalen kunnen los van het lokaal toewijzingsreglement meegegeven worden?

Het stadsbestuur van Waregem neemt o.b.v. dit rapport een beslissing over de concrete inhoud van het lokaal toewijzingsreglement. In een tweede fase wordt het lokaal toewijzingsreglement concreet uitgewerkt en de procedure doorlopen.

#### B WOONPLAN

Een woonplan is een gemeentelijk beleidsdocument waarin de krachtlijnen en keuzes voor het lokaal woonbeleid uitgeschreven staan. Door het opmaken van een woonplan weten de diverse betrokken actoren en diensten wat er zich afspeelt in de gemeente op vlak van wonen, kunnen knelpunten gedetecteerd worden en kunnen beleidskeuzes onderbouwd worden. Een woonplan is een relatief nieuw planningsinstrument. In tegenstelling tot vele andere Vlaamse regio's mag onze regio koploper genoemd worden: zowel Harelbeke, Kuurne, Waregem, Wevelgem als Zwevegem beschikken reeds over een woonplan.

Recente wetgevingen doen het belang van een woonplan nog sterk toenemen: het nieuw decreet grond-en pandenbeleid omvat een reeks nieuwe mogelijkheden en verplichtingen die in een woonplan integraal aangepakt kunnen worden; het nieuw sociaal huurbesluit biedt de mogelijkheid voor een lokaal toewijzingsreglement dat gemotiveerd dient te worden vanuit de algemene woonsituatie in de gemeente; de vele nieuwe huisvestingspremies van hogere overheden vragen om een herziening van gemeentelijke premiestelsels; voor de ontwikkeling van nieuwe woongebieden dient de behoefte in de gemeente aangetoond te worden, etc.

# 3

## WERKGEBIEDEN

### WOONPLAN WAREGEM

In 2006 keurde Waregem reeds haar woonplan goed. Naar aanleiding van de nieuwe wetgevingen en tal van nieuwe woonprojecten op Waregems grondgebied, drong zich in 2010 een actualisatie op, voornamelijk voor wat betreft de programmatie van sociale huisvesting.

De programmatie van sociale huisvesting moet Waregem een antwoord bieden op vier grote uitdagingen:

- Streven naar een realistisch totaal aantal bijkomende sociale woningen.  
Zonder bijsturing van het beleid werd gestreefd naar ongeveer 709 bijkomende sociale woningen in Waregem tegen 2020. In vergelijking met de decretale verplichtingen, de beschikbare subsidies, de wachtlijsten, het bouwtempo van de sociale huisvestings-maatschappijen, de private woningbouw, etc. blijkt dit onrealistisch hoog.  
Er worden acties voorgesteld om dit aantal op een flexibele manier te verminderen.
- Tegengaan van concentraties van sociale huurwoningen.  
Twee woongebieden in Waregem vragen om bijzondere aandacht: Dompelpark en Papengracht. Het zijn relatief grote gebieden die eigendom zijn van de sociale huisvestingsmaatschappijen, aansluitend op bestaande sociale woonwijken. Het is niet wenselijk deze gebieden volledig sociaal te ontwikkelen. Verschillende initiatieven zoals ruil, verkoop, uitstel, etc. worden voorgesteld om dergelijke concentraties tegen te gaan.
- Sociaal woonaanbod in Beveren-Leie verhogen.  
De deelgemeenten Waregem en Sint-Eloois-Vijve hebben met 9% een relatief hoog aandeel sociale huurwoningen, Beveren-Leie daarentegen slechts 2%. Het aanbod sociale woningen moet prioritair omhoog gekrikt worden. Omdat bouwmogelijkheden in Beveren-Leie relatief beperkt zijn, worden andere pistes voorgesteld om elk op hun manier het sociaal aanbod te verhogen.
- Realiseerbaarheid van projecten bewaken.  
Het stadsbestuur moet het sociaal woonaanbod realiseren maar mag hierdoor geen projecten blokkeren. Samen met sociale en private woonactoren wordt per project naar specifieke oplossingen gezocht en strategieën vooropgesteld.

De programmatie van sociale huisvesting werd op het lokaal woonoverleg op 17 november 2010 aan alle actoren voorgesteld. Op basis van de geformuleerde bedenkingen wordt het kwantitatieve luik in 2011 gefinaliseerd. Daarnaast zal Leiedal de programmatie verder kwalitatief verfijnen: welke type woningen kunnen best op welke plaats gerealiseerd worden?

### 3.2.4. REGIONALE BELEIDSONDERSTEUNING

Begin 2010 maakte Leiedal samen met het Welzijnsconsortium, de Provincie West-Vlaanderen en het Agentschap Wonen Vlaanderen concrete afspraken voor gezamenlijke acties op vlak van woonbeleid.

Deze regionale samenwerking, in navolging van het Woonregieboek, neemt verschillende vormen aan:

- Regionale strategie wonen en zorg.  
Het Welzijnsconsortium en de Provincie West-Vlaanderen zijn trekker in het opstellen van regionale aanbevelingsnota's voor de gemeenten in de regio. Dit uit zich in verschillende modellen en samenwerkingsscenario's. Leiedal zal hier in de toekomst ook aan deelnemen.
- Integratie van wonen en zorg binnen ruimtelijke ordening  
Binnen de werkgroep Woonzorg werd het RUP Kleine Molen besproken. De bespreking leverde specifieke aanbevelingen op voor de opmaak van het inrichtingsplan en het participatietraject. Voor de herziening van het structuurplan Harelbeke werd eveneens het woonzorgaspect onderzocht, wat zal leiden tot een verrijking vanuit het woonzorgdenken. Deze aanpak is ook voor andere herzieningen van structuurplannen nuttig.

- Lokaal toewijzingsreglement sociale huisvesting  
Bij wijze van experiment maakt Leiedal samen met het Welzijnsconsortium een lokaal toewijzingsreglement op voor de stad Waregem.
- Overleg schepenen van huisvesting  
In 2010 werden twee overlegmomenten ingericht voor de schepenen en ambtenaren van huisvesting over het lokaal toewijzingsreglement sociale huisvesting en het leegstandsregister. Een expert schetste het juridisch kader en praktijkgetuigenissen kwamen aan bod. In 2011 wordt het overleg verdergezet.

### **3.2.5. NETWERKING**

Woonbeleid staat op alle beleidsniveaus hoog op de agenda. Er bestaan dan ook verschillende overlegstructuren die deze materie behandelen. Leiedal was trekker voor het intergemeentelijk overleg wonen in de regio. Daarnaast neemt Leiedal deel aan de werkgroep 'wonen' van Vlinter, de provinciale werkgroep wonen, verschillende studiedagen van het steunpunt Ruimte en Wonen, etc.



# 3

## WERKGEBIEDEN

### 3.3. LOKALE ECONOMIE

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPAN 2008-2013):

Leiedal vormt de brug tussen de lokale overheden en de bedrijven door:

- een fysiek aanbod aan ruimte voor bedrijvigheid te creëren, op te waarderen en te verzekeren op lange termijn;
- de diverse economische actoren, de schepenen en ambtenaren bevoegd voor lokale economie samen te brengen;
- de aangesloten gemeenten te ondersteunen bij de opbouw en het bijhouden van cruciale socio-economische basisinformatie;
- lokale noden ter sprake te brengen bij de hogere overheden en te ondersteunen (signaalfunctie).

#### 3.3.1. LEREND NETWERK LOKALE ECONOMIE

In samenspraak met het Provinciebestuur West-Vlaanderen, staat Leiedal in voor de organisatie van een lerend netwerk lokale economie. Samen met onze gemeenten worden thema's aangereikt waarover de deelnemers relevante informatie kunnen inwinnen of uitwisselen. In het voorbije werkjaar stonden de volgende items geagendeerd: communicatie met ondernemers, ruimtelijke ordening, fiscaliteit, wetgeving en juridische aspecten en vergunningen.

#### 3.3.2. LOKALE OF REGIONALE ECONOMISCHE PROJECTEN

##### A UNIEK LOKET VOOR ONDERNEMERS KORTRIJK

In 2009 opende de stad Kortrijk, in samenwerking met Leiedal en Vlaanderen, het Loket voor Ondernemers in het stadhuis van Kortrijk. Het loket creëert een uniek aanspreekpunt waar bedrijven met allerlei vragen terecht kunnen betreffende steunmaatregelen, vergunningen, juiste vestigingslocatie, etc. Het project kadert in het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO).

Leiedal participeert in het project om bedrijven die op zoek zijn naar een geschikte vestigingslocatie in Kortrijk en omgeving, te begeleiden. In 2010 registreerde Leiedal 209 contacten, een stijging van 30% t.o.v. 2009. Omdat niet altijd een geschikt antwoord gevonden wordt in het eigen aanbod van Leiedal, wordt samengewerkt met o.m. projectontwikkelaars en immobiliënmakelaars om geschikte vestigingslocaties te vinden.

De eerste fase van het project eindigt op 31 maart 2011. In 2010 werd echter een verlenging van het project voor een periode van twee jaar goedgekeurd. Leiedal wil binnen deze nieuwe termijn verder inspelen op nieuwe marktevoluties inzake bedrijfshuisvesting. Dit zal gebeuren op twee manieren:

- alternatieve vestigingsformules, omdat bepaalde bedrijven steeds minder bereid zijn om zelf in vastgoed te investeren;
- ontwikkelen van nieuwe vormen van bedrijfshuisvesting (vb. bedrijfsverzamelgebouwen).

## B LEAN!

Samen met de vier pilotgemeenten Anzegem, Kortrijk, Waregem en Wevelgem, wil Leiedal binnen het Lean-project de meest ondernemingsvriendelijke regio van Vlaanderen zijn. Dit doen we door de gemeentelijke dienstverlening aan ondernemers te optimaliseren op basis van twee sporen.

Ten eerste wil Leiedal per pilotgemeente drie gemeentelijke diensten aan ondernemers verbeteren met behulp van 'Lean-office'-principes. In 2010 werden de verbetertrajecten grondig voorbereid en werd draagvlak gecreëerd binnen de gemeente. Op basis van marktverkennd onderzoek selecteerden we leanprincipes en technieken die de grootste meerwaarde hebben voor lokale besturen. Door deze technieken toe te passen, willen de gemeenten een aantal resultaten bereiken: een korte doorlooptijd, minder complexiteit, meer kwaliteit en/of een lagere kostprijs. Tenslotte werd een Lean expert geselecteerd die de gemeenten en Leiedal kan begeleiden in het traject. In 2011 zullen de gemeentelijke medewerkers, die de dienst uitvoeren, de dienst zelf verbeteren. Hierbij worden de verwachtingen van de ondernemer in kaart gebracht.

Daarnaast wil Leiedal nieuwe dienstverlening ontwikkelen op basis van een correcte, volledige en actuele databank. In 2010 werd de bedrijvengids op diverse niveaus geoptimaliseerd:

- communicatie: integratie in gemeentelijke website en koppeling met emailprogramma Campaign Monitor;
- functionaliteit: uitbreiding van de bestaande zoekfunctie en betere exportmogelijkheden in de backoffice, uitbreiding geografische zoekmogelijkheden in gemeentelijke website;
- gebruikersinterface: gebruikersvriendelijker maken van website, gepersonaliseerde pagina bedrijvenloket;
- communicatie en afstemming met andere overheden (informatieregister CORVE en digitale economische kaart West-Vlaanderen);
- integratie met andere gemeentelijke programma's.

## C BUDAFABRIC



Ontwerp fabriek Desmet - Dejaegere Kortrijk

# 3

## WERKGEBIEDEN

In het kader van het project 'Creative City Challenge' trekt de regio Kortrijk volop de kaart van creativiteit en innovatie. Doelstelling is om samen met de andere Europese partners instrumenten en methodieken te ontwikkelen die de innovatiecapaciteit van steden en regio's versterken.

Concreet ontwikkelde Leiedal een bedrijfsstrategie voor de Designfabriek, een gebouw dat onderdak moet bieden aan creativiteit en een plaats moet worden voor ontmoeting, kennis en communicatie rond designinitiatieven. Dit hefboomproject zal ontwikkeld worden in de vroegere fabriek Desmet-Dejaegere in Kortrijk.

Onder de naam 'Budafabric' slaan de stad Kortrijk, kunstencentrum BUDA, Designregio Kortrijk, Howest, Flanders InShape en Leiedal de handen in elkaar. De Budafabric wordt een snijpunt tussen kunst, economie en ontwikkeling en profileert zich als het eerste economisch-artistieke project in Vlaanderen.

Het concept van de Budafabric zal verder verfijnd worden door een startteam van drie medewerkers die afgevaardigd worden door de partners. Howest en Buda Kunstencentrum stellen respectievelijk Bart Leenknecht (onderwijs) en Christophe Dejaeghere (kunst) ter beschikking, Leiedal stelde Jan Despiegelaere van het Streekfonds aan.

### 3.3.3. CREATIVITEITSCONFERENTIE

Op donderdag 21 oktober organiseerden Leiedal, stad Kortrijk, Howest en Designregio Kortrijk in naam van de twee Europese netwerken 'Creative City Challenge' en 'Eurotowns' een internationale conferentie in Kortrijk rond creativiteit in steden. Zowel experts als vertegenwoordigers van bedrijven en steden getuigden hoe een doordacht creativiteitsbeleid een meerwaarde kan betekenen voor een stad of regio. Een belangrijke conclusie die kon getrokken worden, was het belang van voldoende kritische massa in een bepaalde stad en van een langetermijnsengagement van die stad voor creativiteit als absolute voorwaarde om succesvol te zijn. Cruciaal hierin is de plaats van de (lokale) overheid, die wél moet stimuleren en ondersteunen, maar toch voldoende ruimte moet bieden aan bedrijven om hun eigen weg te volgen. Diverse Europese partners, Vlaamse netwerken en overheidsorganisaties, nationale en internationale steden en regio's, partners uit de Frans-Belgische Eurometropool en streekorganisaties tekenden present. In totaal woonden zo'n 130 mensen de Europese conferentie bij.

## 3.4. STEDENBOUW

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- Leiedal wil vooral werken aan plannen, ontwerpen en studies die een visie op lange termijn en een grote mate van continuïteit vereisen.
- De intercommunale werkt mee aan de opbouw van een gedragen stedenbouwkundige streekvisie voor de regio Kortrijk en aan de doorwerking daarvan in de plannen van andere niveaus.
- Het uitgangspunt bij de opmaak van stedenbouwkundige plannen is het perspectief van de concrete realisatie ervan op het terrein.
- Leiedal zet in het bijzonder in op proces- en projectmanagement van ruimtelijke projecten.
- De intercommunale staat in voor de eerstelijnszorg t.a.v. de aangesloten gemeenten en ondersteunt hen actief bij de uitwerking van hun ruimtelijk beleid en bij de werking van de gemeentelijke stedenbouwkundige dienst.

### 3.4.1. REGIONALE RUIMTELIJKE VISIEVORMING

Leiedal vormt reeds 50 jaar de deskundige partner bij uitstek op gebied van ruimtelijke planning en stedenbouw. In 2010 heeft Leiedal de gemeenten verder ondersteund bij de opvolging van diverse regionale plannen om de gemeentelijke ruimtelijke visies optimaal te kunnen verzoenen. Daarnaast stond Leiedal zelf in voor het ontwerp van een aantal bovenlokale plannen.

#### A HERZIENING PROVINCIAAL RUIMTELIJK STRUCTUURPLAN

De Provincie West-Vlaanderen werkt momenteel aan een herziening van het provinciaal ruimtelijk structuurplan (PRS). Deze herziening verloopt via een dubbel spoor: enerzijds worden bestaande beleidslijnen geïntegreerd in het PRS en wordt voor prioritaire aandachtspunten een oplossing uitgewerkt; anderzijds worden een aantal zaken verder uitgewerkt op basis van uitgebreid onderzoek. Leiedal volgde de herziening van het PRS voor de regio nauwgezet op. Voorafgaand aan de concrete aanpassingsvoorstellen voor het PRS, werkte Leiedal een streekstandpunt uit waarin de aandachtspunten van de regio werden opgesteld. Nadat de Provincie met concrete aanpassingsvoorstellen naar buiten trad, heeft Leiedal de krachten gebundeld in een reactie op deze voorstellen. Daarnaast bood Leiedal ondersteuning aan Lendelede en Menen voor de uitwerking van een gemeentelijke reactie. In voorbereiding van het tweede spoor, werd binnen het Atriumnetwerk (IGORO) gezamenlijk nagedacht over de krachtlijnen van de toekomstige ruimtelijke ontwikkeling van de streek.

#### B HERZIENING RUIMTELIJK STRUCTUURPLAN VLAANDEREN

Het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen (RSV) vormt sinds 1997 een belangrijk fundament van het ruimtelijk beleid. Het plan werd het voorbije jaar voor de tweede maal herzien, dit voor de periode tot 2012:

- Heel wat cijfermateriaal is verouderd door het bereiken van de planhorizon 2007. Behoefteberekeningen en taken moeten daarom geactualiseerd worden met 2012 als uitgangspunt voor de nieuwe planhorizon.
- Een verlenging van de planhorizon tot 2012 laat toe om alle gewestelijke planningsprocessen effectief af te ronden en biedt de provincies en gemeenten de mogelijkheid om hun taken uit te voeren.
- Acute knelpunten voor de thema's wonen, werken, recreatie, mobiliteit en landbouw, natuur en bos, die binnen de krijtlijnen en de samenhang van het huidige RSV passen, kunnen meegenomen worden.

# 3

## WERKGEBIEDEN

Leiedal bood de gemeenten ondersteuning bij de opvolging van dit planningsproces door:

- een synthese op te maken met de belangrijkste aspecten van het document;
- elke individuele gemeente te ondersteunen en te vertegenwoordigen op de plenaire vergadering;
- opmerkingen te formuleren tijdens het openbaar onderzoek.

Bovenstaande herziening betekent geen grondige aanpak van alle opties van het RSV, maar vult het bestaande document in beperkte mate aan. Kleine dringende aanpassingen, die conform de krijtlijnen van het RSV zijn, worden meegenomen.

Andere elementen zullen bij de grondige herziening van het RSV behandeld worden. De bevoegde minister zal aan de hand van een groenboek (december 2011) en een witboek (december 2012) werken aan een ontwerp beleidsplan (december 2013). Leiedal zal deze grondige herziening permanent opvolgen voor de regio.

### **C AFBAKENING KLEINSTEDELIJK GEBIED WAREGEM**

In opdracht van de Provincie West-Vlaanderen werkte Leiedal in 2009 een afbakening voorstel uit voor het kleinstedelijk gebied Waregem. Vervolgens werd dit voorstel verder verfijnd in verschillende provinciale ruimtelijke uitvoeringsplannen (PRUP's). Deze plannen leggen de afbakening op perceelsniveau vast, voorzien ruimte voor de uitbreiding van het Regenboogstadion en bestemmen extra regionale bedrijfsruimte.

Het voorbije jaar werd een planMER opgemaakt om de milieueffecten van de voorgestelde plannen in kaart te brengen. De resultaten van deze planMER zijn vervolgens vertaald in concrete aanpassingen voor de PRUP's.

#### **PRUP REGENBOOGSTADION**

In 2010 werd de formele procedure voor het PRUP Regenboogstadion doorlopen. Dit plan maakt de uitbreiding van het Regenboogstadion mogelijk, samen met de ontwikkeling van wonen, kantoorruimte, kleinhandel. Na de plenaire vergadering heeft Leiedal een voorlopig ontwerp opgemaakt. Midden 2010 vond het openbaar onderzoek plaats. De ontvangen opmerkingen en suggesties werden meegenomen in een definitief ontwerp.

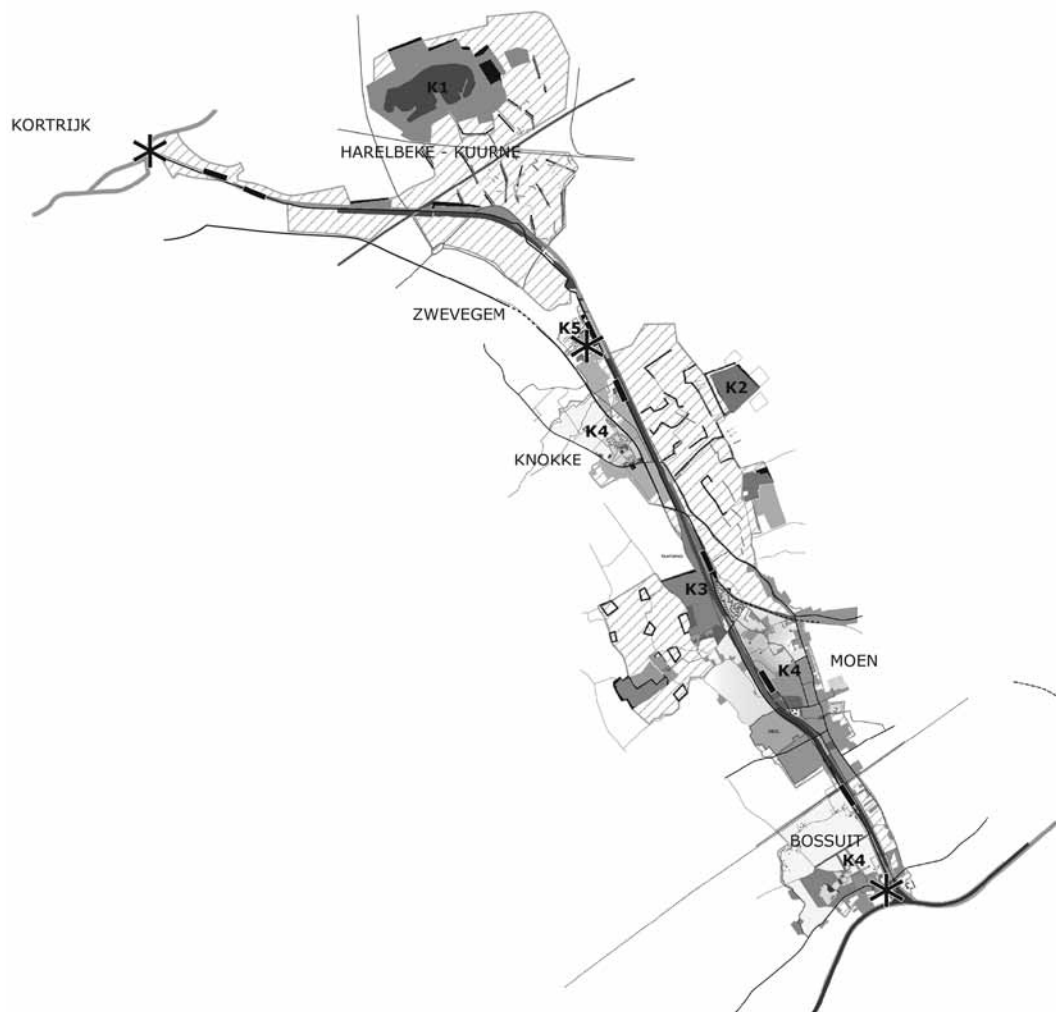
Eind november stelde de Provincieraad het definitieve PRUP vast. Het plan ligt nu ter goedkeuring bij de bevoegde Vlaamse minister.

### **D GEBIEDSGERICHTE VISIE KANAAL BOSSUIT-KORTRIJK**

Eind 2007 gaf de Provincie West-Vlaanderen aan Leiedal de opdracht voor de opmaak van een globale toekomstvisie voor het Kanaal Bossuit-Kortrijk. De bundel presenteert een ontwikkelingsstrategie voor de realisatie van een zogenaamd 'kanaalpark'. De basisstructuur van het kanaalpark is opgebouwd uit vier bouwstenen: het kanaallichaam, de kanaaldorpen, de eco-agrarische kanaallandschappen en de drie recreatieve hotspots. Voor elke bouwsteen werd een concrete ambitie geformuleerd. Inspirerende beelden en schema's dienen als aanzet voor een verdere uitwerking naar inrichtingsplannen en projecten.

Het resultaat werd, samen met een voorstel van actieplan, eind 2009 gepresenteerd aan de verschillende partners, actiegroepen en de gemeentebesturen op het terrein. In het voorjaar van 2010 kregen alle betrokkenen de kans om vanuit hun individuele beleidsopties een advies te formuleren op de visie. Daarnaast werd een engagement gevraagd voor de uitvoering van het actieplan.

Begin 2011 zal de geïntegreerde visie en het actieplan volledig afgewerkt en bekrachtigd worden door de Bestendige Deputatie. De visie voor het kanaal Bossuit-Kortrijk is een beleidsnota. Het document vormt een gemeenschappelijke basis voor verder maatschappelijk en bestuurlijk debat. Het actieplan laat toe om overeenkomsten op te maken tussen de verschillende overheidsniveau's, o.a. in kader van het project 'Groene Sporen'.



## E HERZIENING AFBAKENING STEDELIJK GEBIED KORTRIJK

Het gemeentebestuur van Deerlijk ijvert al jaren voor de verruiming van de afbakeninglijn om een nieuw regionaal bedrijventerrein ten zuiden van de E17 (aansluitend bij de Stationswijk) aan te kunnen leggen. Omdat een nieuw regionaal bedrijventerrein de lokale behoefte overstijgt, is een herziening van de afbakeninglijn noodzakelijk.

Een uitgebreide motivatienota hieromtrent werd reeds op verschillende overlegmomenten aan het Vlaamse Gewest voorgelegd. De vraag werd ook als suggestie opgenomen in het GRS Deerlijk. Diverse gesprekken tonen aan dat Deerlijk enkel de herziening van de afbakening kan beogen, als voldoende draagvlak is van de andere gemeenten in Zuid-West-Vlaanderen.

# 3

## WERKGEBIEDEN

Naar aanleiding van de behoefte van Deerlijk, stelde Leiedal ook de vraag aan de andere gemeenten gelegen binnen de afbakeningslijn, of dergelijke ruimtelijke probleemstellingen ook van toepassing zijn op hun grondgebied. Deze vraag werd positief bevestigd vanuit Kortrijk en Menen. Leiedal stelde voor om de verschillende ruimtelijke vragen niet apart te behandelen maar te bundelen binnen een ruimere herziening van het GRUP ASK.

Leiedal zal hiertoe in 2011 een aantal stappen doorlopen. In een eerste fase zullen de ruimtevragen beter geargumenteed en onderbouwd worden. Vervolgens zal een gezamenlijke nota ter goedkeuring voorgelegd worden aan alle gemeenten binnen de afbakeningslijn. In een laatste stap zal een formele vraag tot herziening worden gericht aan het Vlaamse Gewest.

### **F POTENTIELE LOCATIES WATERGEBONDEN BEDRIJVENTERREINEN**

Waterwegen bieden een belangrijk alternatief voor goederenvervoer over de wegen. Om goederenvervoer over het water te bevorderen en de wegen te ontlasten, is het van cruciaal belang dat er voldoende watergebonden bedrijventerreinen op de markt zijn. Watergebonden bedrijven kunnen zich enerzijds vestigen op bestaande bedrijventerreinen of op nieuwe bedrijventerreinen waar watergebonden bedrijvigheid vooropgesteld wordt. In het kader van een reeks gesprekken met W&Z over de potenties voor watergebonden bedrijvigheid in de regio, onderzocht Leiedal beide pistes. In een eerste onderzoek werden de bestaande bedrijventerreinen in beheer van Leiedal op hun potenties voor watergebonden bedrijvigheid gescreend. In een tweede onderzoek werd op zoek gegaan naar potentiële locaties voor watergebonden bedrijvigheid.

### **3.4.2. LOKALE RUIMTELIJKE VISIEVORMING**

#### **A GRS HARELBEKE**

In 2009 besliste Harelbeke om haar GRS te herzien om verschillende redenen. Er was nood aan een geactualiseerde woningbehoeftestudie en een onderbouwing van een aantal recente ruimtelijke ingrepen en beleidsopties. Het stadsbestuur had ook behoefte aan een nieuwe economische studie die de behoefte aan nieuwe bedrijventerreinen onderzoekt en een actualisatie van de acties en maatregelen in het bindend deel van het GRS.

Leiedal heeft in 2010 in samenwerking met Harelbeke de woningbehoeftestudie en de economische studie uitgewerkt. De resultaten werden aan de verschillende lokale overlegstructuren voorgelegd en besproken met de hogere besturen. Het structuurplan werd ook herwerkt tot een schetsontwerp. Het informatief deel werd geactualiseerd en het richtinggevend deel werd strategischer benaderd: per deelruimte werd een ontwikkelingsstrategie op lange termijn uitgewerkt en een aantal strategische projecten opgesomd die een vernieuwingsproces stimuleren. Het stadsbestuur wil deze strategische projecten op korte termijn realiseren.

Het schetsontwerp werd eind 2010 op het structureel overleg besproken en goed bevonden om verder te gaan naar de plenaire vergadering. In het voorjaar van 2011 zal het voorontwerp worden uitgewerkt.

## **B SECTORSTUDIES**

Een belangrijk onderdeel van de planningsactiviteiten bestaat uit de inschatting van de toekomstige ruimtebehoefte van de verschillende sectoren. Om een adequaat beeld te krijgen, worden in verschillende planningsprocessen sectorstudies uitgevoerd.

Leiedal heeft in 2010 voor verschillende gemeenten woningbehoeftestudies uitgevoerd. Bij de realisatie van een woningbehoeftestudie wordt niet alleen de kwantitatieve behoefte aan bijkomende woningen berekend, ook kwalitatieve aspecten zoals doelgroep, typologie, dichtheid, etc. maken integraal deel uit van de studie.

Voor Spiere-Helkijn heeft Leiedal een economische behoeftestudie opgemaakt. Dit was noodzakelijk om de nood aan herlokalisatie aan te tonen en de realisatie van een lokaal bedrijventerrein nabij het IJzeren Bareel te verantwoorden.

## **C KOPPELINGSGBIED WEVELGEM**

In het kader van de opmaak van een RUP, gaf het gemeentebestuur van Wevelgem aan Leiedal de opdracht om een stedenbouwkundig concept uit te werken voor het Koppelingsgebied Gullegem. Het GRS bepaalt dat dit gebied een harmonieuze overgang moet vormen tussen het woonweefsel van Gullegem, het regionaal bedrijventerrein Gullegem-Moorsele en het gemengd gebied Driemasten. Het gebied moet vier belangrijke functies huisvesten en koppelen: recreatie, wonen, lokale bedrijvigheid en groen. Het gebied kreeg in het gewestplan de bestemming 'recreatief parkgebied'.

Leiedal hanteerde de workshop als werkmethode voor de visievorming. Verschillende denkbare ontwikkelingen werden afgetoetst en onderzocht. Dit resulteerde in een schematisch voorstel waarin de belangrijkste ruimtelijke inrichtingsprincipes weergegeven werden. Dit voorstel werd voorgesteld aan het College, de Gecoro van Wevelgem en de provinciale planologische dienst. Hun opmerkingen werden meegenomen en geconcretiseerd in een vijftal verschillende scenario's. Wevelgem zal na een grondige evaluatie een keuze maken en zo de richting bepalen voor de uitwerking van een gedetailleerd masterplan voor het gebied. Nadien zal dit masterplan in het RUP verankerd worden.

## **D BEKAERT ZWEVEGEM**

Bekaert heeft beslist om een gedeelte van haar gebouwen in het centrum van Zwevegem een nieuwe invulling te geven. Leiedal heeft in opdracht van de gemeente en samen met de firma Bekaert de contouren van deze nieuwe ontwikkeling uitgetekend. Bij deze opdracht werd een visie gevormd over de toekomstige ruimtelijke ontwikkeling van de dorpskern van Zwevegem op het vlak van wonen, groen, mobiliteit en voorzieningen.

In 2010 werd het programma scherpgesteld en zijn de ruimtelijke concepten van de site gedefinieerd. De site moet het centrum versterken door het ontwikkelen van woningen, handel, diensten en kantoren. Door het inschakelen van de oude spoorwegbedding als fiets- en wandelpad en het realiseren van een groene functionele link tussen het gemeentepark en nieuw gemeentepunt moet de leefkwaliteit verhoogd worden. Op basis van deze elementen werd gestart met het uittekenen van het inrichtingsplan. Eénmaal dit plan klaar is, zal het gemeentelijk RUP opgestart worden.



# 3

## WERKGEBIEDEN

### E GROENZONES KUURNE

Zowel het GRS als het woonplan van Kuurne onderstrepen de waarde van een zevental grotere open en groene ruimtes in Kuurne: het groen rond de bibliotheek, het groengebied in Sente, de Groene Long, de Leiemeersen, de Vaernewijkbeekvallei, de renbaan en het sportpark. Deze groengebieden zijn van strategisch belang voor de leefbaarheid van de relatief dicht bebouwde gemeente. Deze groenzones kunnen echter nog verbeterd worden. Om voor elke van deze groenzones gefaseerd de nodige acties te kunnen ondernemen, heeft Kuurne een beroep gedaan op Leiedal.

Het voorbije jaar werd voor elk van deze gebieden de bestaande toestand op het terrein in kaart gebracht en de juridische context samengevat. Dit onderzoek toonde aan dat voor de verschillende gebieden te veel visies bestaan die van elkaar verschillen of niet los van elkaar bekeken kunnen worden. Voor ieder groengebied werd één specifieke uitdaging geformuleerd: samenhang via een masterplan, openbaarheid stimuleren, ontwikkelen als natte natuur, uit impasse geraken, zichtbaarheid en leesbaarheid versterken, meerwaarde voor woonomgeving bewaken, ontmoeting stimuleren. Tenslotte werden de verschillende subsidiemogelijkheden voor de voorgestelde acties opgelijst. Het resultaat is een gedragen document dat verder zal leven in verschillende concrete plannen.

### F ONTWIKKELINGSMOGELIJKHEDEN LEIEBOORDEN KORTRIJK

Nu de Leiewerken in Kortrijk zich in een eindstadium bevinden, wordt duidelijk welke enorme ontwikkelingsmogelijkheden langsheen de Leie ontstaan. Om zowel het bouwvolume als de kwalitatieve invulling ervan te bewaken, groeide de nood aan een globale visie over de invulling van de Leieoevers. Leiedal heeft hiervoor in opdracht van de stad Kortrijk een ontwikkelingskader ontwikkeld. Het kader rijkt de spelregels aan voor de potentiële projectontwikkelaar/bouwer. De ontwerpregelgeving zal de komende jaren door de stadsdiensten worden gehanteerd in aanvulling op het gabarietenplan voor het stadscentrum. Het ontwikkelingskader wordt begin 2011 goedgekeurd in Kortrijk en zal in de toekomst voor een aantal sites worden geconcretiseerd in een RUP.

## 3.4.3. UITVOERINGSGERICHT PLANNEN EN ONTWERPEN

### A RUP'S

Het gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) is een vertrouwd planologisch instrument in het stedenbouwkundige werk. Voor de opmaak van een RUP doen de twaalf gemeenten van het arrondissement Kortrijk beroep op Leiedal. In 2010 bevonden zich een 60-tal ruimtelijke uitvoeringsplannen in procedure. Hiervan werden een tiental plannen voor besluit overgemaakt aan de Bestendige Deputatie.

## Ruimtelijke Uitvoeringsplannen - Overzichtstabel

GEMEENTE	RUP	STARTNOTA	SCHETSONTWERP	PLAN MER	VOORONTWERP	ONTWERP	BEHANDELING BEZWAREN	OVERMAKEN VOOR BESLUIT	BESLUIT
ANZEGEM	2_2 - ZONEVREEMDE CONSTRUCTIES FASE 2	0	0	0	0				
	4_1 - HEIRWEG SCHOOL	0	0	0	0	0	0	0	•
	5_1 - WEEDRIES	•	•	•	•				
	8_1 - VICHTE - GRASSTRAAT	0	0	0	0	0			
	13_1 - HEIRWEG - VINKENHOUT	0	0	0	0	0	•	•	
	14_1 - VICHTE PLAATS	0	0	0	0	0	0	0	•
	15_1 - VICHTE STATIONSOMGEVING	0	0	0	0	0			
	16_1 - VICHTE PARKEN - KERKDREEF	0	0	0	0	0	•	•	•
	17_1 - VIERSCHAAR	0	0	•					
	19_1 - DOUTERLOIGNE	0	0	0	0				
	20_1 - DECLERCQ								
21_1 - STEENHAUT	•	•	•	•	•				
AVELGEM	3_1 - OMGEVING GROOTE FABRIEKE	0	0	0	0	0	0	0	•
DEERLIJK	1_1 - MOLENHOEK	0	0	0	0	0	0	0	•
	3_1 - SINT LODEWIJK	0	0	0	0	•			
	4_1 - EVANGELIEBOOM		0	0	0	0	•	•	•
	5_1 - DE GAVERS	0	•	•					
	6_1 - OOSTHOEK	0	•	•	•				
	7_1 - SPORTCOMPLEX STATIONSWIJK	0	0	0	•	•			
	9_1 - HISTORISCHE HOEVES	•	•						
	11_1 - BRANDENMOLEN		•						
11_1 - OUDE PASTORIJSTRAAT	•	•	•						
HARELBEKE	2_2 - WESTWIJK	•	•	•					
	9_1 - GEMENGDE ACTIVITEITENKORRELS N50	0	0	0	0				
	12_1 - GROENINGEVERVERIJ	0	0	0	0	•			
	13_1 - BAVIKHOVE DORP-OOST	0	0	0	0	0			
	14_1 - BAVIKHOVE DORP-NOORD	0	0	0	0				
KORTRIJK	1_1 - KORTRIJK WEIDE	0	0	0	0				
	2_1 - KAPEL TER BEDE	0	0						
	5_1 - AZ GROENINGE								•
	6_1 - TORKONJESTRAAT	0	0	0					
	9_1 - VENNING GOEDKOPE WONING	•	•	•	•	•			
	010_1 - VENNING MANCHESTER								
KURNE	2_1 - LEIEBOORDEN	0	•	•	•	•			
	3_1 - GROENINGEVERVERIJ	0	0	0	0	•			
	4-1 - RIJKSWEG	0							
MENEN	4_1 - LEIESTRAAT	0	0	0	0	•			
	9_1 - WOONSTRATEGIE BUITENGEBIED	•	•	•	•	•			

## 3

## WERKGEBIEDEN

GEMEENTE	RUP	STARTNOTA	SCHETSONTWERP	PLAN MER	VOORONTWERP	ONTWERP	BEHANDELING BEZWAREN	OVERMAKEN VOOR BESLUIT	BESLUIT
SPIERE- HELKIJN	3_1 - ONDERLANDENSTRAAT	0	0	0					
	4_1 - FC HELKIJN	•	•	•					
	5_1 - SPIEREBEKEN		•	•					
WAREGEM	3_1 - SINT-ELOOIS-VIJVE MARKT INDUSTRIEZONE	0	•	•					
	4_1 - SINT-ELOOIS-VIJVE MOERBOSSTRAAT	0	0	0	•	•	•		
	6_1 - BILKHAGE	0	0	0	0	•	•		
	8_1 - ROESTRAAT	0	0	0	0	0	•	•	•
	10_1 - HOOGMOLENSTRAAT	•	•	•					
	11_1 - WARE HEEM	0	0	0	0	0	•	•	•
	12_1 - KARMELE	0	0	0	0	•	•	•	•
	13_1 - OUD CONTAINERPARK	0	0	0	0	•			
WEVELGEM	1_1 - STATIONSOMGEVING	0	0	0	•				
	2_1 - KLEINE MOLEN	0	0	•	•				
	3_1 - MENENSTRAAT NOORD A	0	0	0	•				
	7_1 - MARREMSTRAAT		0	0	•				
	10_1 - ROTERIJ		•	•	•				
	11_1 - MENENSTRAAT ZUID	•							
	13-1 - MENENSTRAAT NOORD B	•							
ZWEVEGEM	3_1 - KREUPEL	•	•	•	•				
	7_1 - VOETWEGEN	0							
	8_1 - TRANSFO ZWEVEGEM	0	0	0	0	•			
	9_1 - BEKAERTSITE BLOKKESTRAAT	•	•	•					
	10_1 - GEMEENTEPARK	0	0	•					
	14_1 - LOSSCHAERT	0	0	0	0	0	•	•	•
	15_1 - LEOPOLDSTRAAT	0	0	•					
	23_1 - KMO ZONE JOLAINSTRAAT	0	0	0	0	•			

o vroegere procedurastap | • procedurastap in 2010

## B ONTWERPEND ONDERZOEK

Binnen het werkgebied Stedenbouw wordt frequent gebruik gemaakt van ontwerpend onderzoek. Ontwerpend onderzoek is een methode om de ruimtelijke consequenties van bepaalde keuzes of scenario's wervend in beeld te brengen. Leiedal past deze techniek toe in zeer diverse omstandigheden: bij de opmaak van een RUP, een voorstel van verkaveling, de herinrichting van een oude bedrijfsite, etc. In 2010 implementeerde Leiedal ontwerpend onderzoek bij de volgende opdrachten: snel verkennende onderzoeken, Blauwpoort Waregem, site Dejaeghere Waregem, Kortrijk-Noord, Peperstraat Heule, Elleboogstraat Spiere-Helkijn, Emdeka Bellegem, Kruiskouter Kortrijk-Wevelgem, Ter Schabbe Anzegem, Torkonjestaart Kortrijk, Beneluxpark Kortrijk, site Hanssens Zwevegem, Leopoldstraat Zwevegem, Hoogmolenstraat Waregem, etc.

## WOONPARK HARELBEKE - KUURNE

In het najaar van 2009 ontving Leiedal de opdracht voor de opmaak van een inrichtingsplan voor het woonpark Harelbeke-Kuurne. Dit gebied van ongeveer 14ha situeert zich op de grens van Harelbeke en Kuurne en omvat het stedelijk woongebied 'Ter Perre' en de braakliggende gronden van de bedrijfssite Groeningeververij. Het plan komt tegemoet aan een aantal vooropgestelde doelstellingen:

- creëren van een park van Leie (Harelbeke) tot Groene Long (Kuurne);
- invullen van het stedelijk woongebied met een divers aanbod aan woningtypes;
- vervullen van de wijkverzamelweg op Kuurns grondgebied.



De inrichting van het woonpark wordt gekenmerkt door een centrale groenstrip die het gebied in twee delen splitst. De randen van het park worden afgewerkt met woonstroken waar hogere bebouwing het park afboordt. Aansluitend op de aanpalende verkavelingen worden woonvelden gecreëerd voor grondgebonden woningen. Naar de Leie toe wordt het geheel afgewerkt met een drietal woontorens die aansluiten op de schaal van de Leieomgeving. In totaal biedt het woonpark ruimte voor ongeveer 520 wooneenheden (waarvan de helft appartementen), goed voor een stedelijke dichtheid van 25 woningen per hectare. Het inrichtingsplan is een schoolvoorbeeld van het brede spectrum van activiteiten dat de stedenbouwkundige cluster van Leiedal beheerst.

In het voorjaar 2010 werd een eerste voorstel uitgewerkt en gepresenteerd aan de hogere besturen en de betrokken ontwikkelaars. Het project werd bijzonder positief onthaald. Ondertussen werden de inrichtingsprincipes voor de site van de Groeningeververij vertaald in een RUP. Voor de omgeving van 'Ter Perre' zijn momenteel nog onderhandelingen over de financiële haalbaarheid bezig tussen de gemeentebesturen en de private promotoren.

# 3 | WERKGEBIEDEN

## DOMPELPARK WAREGEM

De site Dompelpark is een gebied van een 8-tal ha groot, gelegen ten noordoosten van Waregem. Het gebied is bestemd als woongebied en eigendom van de sociale huisvestingsmaatschappij Helpt Elkander.



Uitgaande van een dichtheid van 25 woningen per hectare kunnen er potentieel 200 nieuwe woningen ontwikkeld worden. Voor de gefaseerde ontwikkeling van het gebied was er nood aan een globaal inrichtingsplan. In 2010 heeft Leiedal in opdracht van de stad Waregem via de methodiek van ontwerpend onderzoek een kwalitatief plan opgemaakt.

Er wordt geopteerd om de nieuwe woonwijk via één nieuw kruispunt aan te sluiten op de ringweg van Waregem. Dit nieuwe kruispunt ligt centraal tussen twee bestaande kruispunten en kan voor traag verkeer ontdubbeld worden aan de hand van een tunnel of brug. De grens naar het open landschap ten noorden wordt gevormd door een laan met een losliggend fiets- en wandelpad. De woonstraten zelf zijn smal en ingericht voor traag verkeer. Het parkeren voor bezoekers gebeurt op verschillende, kleinschalige parkings verspreid over het gebied.

De Dompelbeek krijgt een natuurlijker verloop. Vanuit de woonwijk wordt het regenwater in open grachten naar de beek gebracht. De beek komt in een relatief groot, centraal groengebied te liggen. Vanuit de woonomgeving is dit groengebied via groene parkeervelden bereikbaar. Een groenstructuur langs de ring vult de verplichte bouwvrije strook in en gaat samen met het groen van het Torenhof aan de overzijde.

Bij de opmaak van het inrichtingsplan is bijzondere aandacht besteed aan het creëren van een gevarieerd aanbod van woningtypes voor een divers publiek en duurzaamheidsprincipes. Dit vertaalt zich onder meer in:

- een logische, veilige en continue structuur voor voetgangers en fietsers tegenover doodlopende straten voor autoverkeer;
- parkeerplaatsen ondergronds en gebundeld zodat het openbaar domein niet gedomineerd wordt door de wagen;
- een groenstructuur die vlot bereikbaar en centraal gelegen is in de woonwijk;
- een omgang met het regenwater die buffering combineert met beeldkwaliteit;
- zoveel mogelijk zuidgerichte woningen zonder inpandige garages i.k.v. energiezuinigheid;
- differentiatie in woningtypes en woonomgevingen zodat een levendig nieuw stadsdeel kan ontstaan.

## WARE HEEM WAREGEM

De site 'Ware Heem' omvat o.a. de realisatie van een bibliotheek, private woongelegenheden, commerciële ruimtes, éénkamerwoongelegenheden voor specifieke doelgroepen, ondergrondse en bovengrondse parkeergelegenheden en de herinrichting van het openbaar domein tussen de Zuiderlaan en Het Pand. In opdracht van de stad Waregem, biedt Leiedal ondersteuning op juridisch-financieel en planologisch vlak. In 2010 werd een onderhandelingsprocedure met voorafgaande Europese bekendmaking uitgeschreven. Vier promotoren hebben een offerte ingediend voor de realisatie van dit strategisch project. Leiedal begeleidde het stadsbestuur bij de selectie van de offertes. Daarnaast heeft Leiedal het RUP gefinaliseerd. Eind oktober ontving het de officiële goedkeuring van de Bestendige Deputatie.

## GULLEGEM ROTERIJ

Het gebied Gullegem Roterij bevindt zich op een strategische plaats: gelegen op 300m van het centrum van Gullegem vormt het de grens tussen de bebouwing en het provinciaal domein de Bergelen. Het plangebied bevat restanten van een oude roterij met bijhorende bedrijfsgebouwen (site Devos), twee vlasschuren die aansluiten op de Heulebeekvallei en een historische hoeve. In het woonplan van de gemeente Wevelgem maakt de site Devos deel uit van een reeks potentiële projecten die een belangrijk aandeel vertegenwoordigen van het aanbod aan nieuwe bouwgronden op korte en middellange termijn. Om voor dit strategisch project de gewenste woondichtheid, doelgroepen, woontypologie en groenstructuur te bekomen, heeft Leiedal ontwerpend onderzoek uitgevoerd, een inrichtingsplan opgemaakt en de belangrijkste stedenbouwkundige randvoorwaarden opgenomen in een RUP. Het inrichtingsplan bevat een gedifferentieerd aanbod aan woningen (59), een commerciële ruimte (500m<sup>2</sup>) en een park dat de verbinding maakt tussen de dorpskern en het provinciaal domein.

### 3.4.4. PROJECTMANAGEMENT VAN COMPLEXE RUIMTELIJKE PROJECTEN

#### A LEIEWERKEN

Op de plaats van de voormalige Gerechtshofbrug in Kortrijk is sinds enkele maanden de nieuwe Noordbrug te bewonderen. Deze tuikabelbrug, van de hand van het studiebureau Greisch, is één van de pareltjes van de Leiewerken. Door ingenieus met de vorm van het brugdek te spelen was het mogelijk een bijzonder slank en sierlijk brugdek te ontwikkelen.



# 3

## WERKGEBIEDEN

Met de officiële opening van de Noordbrug is de vijfde van zeven nieuwe bruggen in het centrum van Kortrijk een feit. Ze moeten er samen met de verdieping van de Leie voor zorgen dat er tegen eind 2012 schepen van 1350 ton door Kortrijk kunnen varen. Zo wordt de stad deel van de internationale Schelde-Seine verbinding. Aan de afbraak van de Gerechtshofbrug en de bouw van de Noordbrug is net geen drie jaar gewerkt.

In 2010 werd ook de Budabrug afgebroken. Deze brug maakt de historische verbinding Overleie-centrum. Met de afbraak is Overleie letterlijk afgesneden van de rest van de stad. Een tijdelijke voetgangersbrug dient het leed enigszins te verzachten. De nieuwe Budabrug wordt een beweegbare brug. In de omgeving is er te weinig plaats om een vaste brug te maken.

### **B TRANSFO ZWEVEGEM**

Het grootschalig reconversieproject van de voormalige elektriciteitscentrale in Zwevegem werd in 2010 verder ontwikkeld op diverse domeinen.

#### REALISATIES

De machinezaal onderging een drastische renovatie. Sinds de officiële opening eind 2010, kunnen er binnen dit uniek kader van bouwkundig erfgoed tal van evenementen georganiseerd worden. Om de machinezaal toegankelijker te maken, werden een lift en noodtrappen voorzien in de trappenhal. Ook het sanitair blok werd aangepakt.

#### ORGANISATORISCH

In 2010 is het autonoom gemeentebedrijf (AGB) Zwevegem opgericht. Dit AGB staat in eerste instantie in voor de exploitatie van de feestzaal. Het gemeentebedrijf biedt ook een sterke juridische-financiële-organisatorische structuur voor de exploitatie van de site op lange termijn. Leiedal is vertegenwoordigd in het directiecomité van het AGB. Daarnaast staat Leiedal in voor de organisatie van verschillende overlegorganen die het project begeleiden:

- tweemaandelijks bijeenkomst van de raad van bestuur van vzw Transfo;
- maandelijks bijeenkomst van het coördinatieteam voor de dagelijkse opvolging;
- maandelijks bijeenkomst van de werkgroep projectregie voor de inhoudelijke afstemming van de deeldossiers.

#### FINANCIËEL

In 2010 werden de bestaande financiële afspraken zoveel mogelijk geformaliseerd. Het zoeken naar nieuwe middelen is een blijvende opgave. In 2010 werden verschillende pistes met Toerisme Vlaanderen besproken wat moet resulteren in het definiëren van een nieuw subsidieproject tegen februari 2011.

#### PLANVORMING

In 2010 kwam het ontwerp van het RUP Transfo Zwevegem in de openbare onderzoeksfase. Tevens werd het masterplan voor de landschappelijke invulling van de site afgewerkt. Dit plan bevat de krijtlijnen voor de ontwikkeling en inrichting van de buitenaanleg van de site. Op basis van dit masterplan worden de onderdelen gedefinieerd voor de verdere uitwerking en realisatie.

## NIEUW BESCHERMINGSBESLUIT

Omdat de Raad van State eind 2009 de bescherming van de site transfo als dorpsgezicht vernietigde, werd het voorbije jaar gewerkt aan een nieuw beschermingsbesluit. De Koninklijke Commissie voor Monumenten en Landschappen bracht op eind oktober een gunstig pre-advies uit.

## DUIKTANK

In de oude stookolietanks zal een duiktank geplaatst worden. In 2010 startte men de procedure voor de aanstelling van een architect. Dit project wordt door de Provincie West-Vlaanderen getrokken, Leiedal zorgt voor de inhoudelijke bewaking van het masterplan.

## UITBATING

Voor de uitbating van de machinezaal, wordt een marktonderzoek gevoerd om een offerteaanvraag uit te kunnen schrijven.

## **C LEOPOLDSTRAAT ZWEVEGEM**

In 2010 zette Leiedal de projectregie voor de realisatie van het binnengebied verder. Leiedal voerde diverse gesprekken met eigenaars m.b.t. de aankoop van gronden en/of samenwerking binnen een publiek-privaat samenwerkingsverband. Ook het RUP werd verder uitgewerkt.

## **D STADSVERNIEUWINGSPROJECT WAREGEM-ZUID**

De Vlaamse Regering geeft elk jaar a.d.h.v. de oproep 'Thuis in de stad' subsidies aan een aantal stadsvernieuwingprojecten. Leiedal maakte in opdracht van de stad Waregem een dossier op met betrekking tot de site Ware Heem (Waregem-Zuid). Naast de opmaak van dit aanvraagdossier werkte Leiedal een globale ontwikkelingsstrategie uit voor Waregem-Zuid. Inzet van dit project is het omvormen van het eerder identiteitsarme stadsdeel tot een tweede centrum voor Waregem.

Het plangebied ligt in het centrum van de stad, ten zuiden van de markt en ten noorden van de N382. In dit open gebied is een ruim stedelijk programma geconcentreerd. Het herbergt belangrijke functies zoals het voetbalstadion, stadhuis, cultureel centrum, bibliotheek, woon- en zorgcentrum, expohal, jeugdcentrum, etc. Het winkelcentrum Pand vormt het scharnier tussen het historische stadscentrum en het lager gelegen stadspark. De uitdaging voor deze site is het gecoördineerd én kwalitatief vormgeven van dit stadsdeel in volle ontwikkeling.

Om te komen tot een kwalitatieve aanpak heeft Leiedal een ruimtelijke ontwikkelingsstrategie uitgezet, gebaseerd op vier krijtlijnen: het sterker inbedden van het plangebied in het stedelijk weefsel, het versterken van de identiteit, het opwaarderen van de verblijfskwaliteit en het versterken van de bereikbaarheid. Via ontwerpend onderzoek voor de vier deelgebieden (het park, voetbalstadion & Expo, jeugdeiland, 't Pand) is de probleemstelling scherp gesteld en het toekomstbeeld voor Waregem-Zuid geschetst. Dit werd vertaald in een masterplan met speciale aandacht voor de inrichting en de beeldkwaliteit van het publieke domein.

Op 10 december 2010 besliste de Vlaamse regering om het ingediende stadsvernieuwingproject 'Waregem-Zuid' een conceptsubsidie toe te kennen van 60.000 euro. De subsidies zullen aangewend worden om een gedetailleerde studie te maken over een cruciale deelzone van Waregem-Zuid. Meer bepaald gaat het over de verbinding van de esplanade met de nieuwe stadsboulevard, het park, de parking, de stadsbibliotheek en de verbinding naar het jeugdeiland aan het jeugdcentrum.



## 3

## WERKGEBIEDEN

**E KLEINE MOLEN WEVELGEM**

Reeds begin 2008 heeft de gemeente Wevelgem Leiedal verzocht om de projectregie van de globale stedenbouwkundige ontwikkeling van het gebied Kleine Molen in Wevelgem op zich te nemen. Dit gebied - gelegen tussen de kern van Wevelgem, de autosnelweg A17-E403 en de spoorlijn Kortrijk-Poperinge - omvat enerzijds de ontwikkeling van een nieuw stedelijk woongebied van circa 500 nieuwe woningen en anderzijds de ontwikkeling van een nieuw lokaal bedrijventerrein van circa 15 KMO's. Leiedal begeleidde de gemeente Wevelgem bij het verwerven van enkele gronden in het gebied. Deze grondverwerving geeft de gemeente een strategische positie voor het regisseren en faseren van de toekomstige projectontwikkeling. Daarnaast stond Leiedal in 2010 in voor de opmaak van een inrichtingsstudie. Hierbij werd uitgegaan van het streven naar een duurzame ruimtelijke ontwikkeling, wat vertaald werd in concrete kwaliteitsnormen zoals het creëren van een sterke ruimtelijke identiteit voor de woonzones, minimale groennormen, integraal waterbeleid, principes

rond energiezuinig bouwen en wonen, collectief parkeren, een traag netwerk, etc. Leiedal coördineerde ook het overleg rond deze inrichtingsstudie en vertaalde deze studie naar een voorontwerp RUP.

**F STRATEGISCHE PROJECTEN I.K.V. GRS**

Bij de uitvoering van de gemeentelijke ruimtelijke structuurplannen wordt per gemeente minimum één strategisch project uitgewerkt. Strategische projecten zijn projecten met een integraal karakter en met een hoge complexiteitsgraad. Het project is per definitie actiegericht, werkt als een stimulans voor vernieuwing en heeft ook een voorbeeldfunctie voor delen buiten het strategisch projectgebied. In 2010 heeft Leiedal gewerkt aan de volgende strategische projecten: het nieuwe sportcomplex in Deerlijk, het woonpark Ter Perre in Harelbeke, de Leiewerken en Leieboorden in Kortrijk, de groenstructuur in Kuurne en het gebied Kleine Molen in Wevelgem.

**3.4.5. LOGISTIEKE ONDERSTEUNING GEMEENTEN****A DIGITALISEREN BPA'S**

In 2010 is Leiedal gestart met het systematisch digitaliseren van papieren BPA's. Dit gebeurt in functie van het archiveren maar ook om de plannen gemakkelijk ter beschikking te kunnen stellen aan de gemeenten en hun inwoners.

## **B ACTUALISEREN PERCELENKAART**

Naar aanleiding van een opdracht voor de stad Kortrijk, heeft Leiedal een methodiek ontwikkeld om digitale percelenkaarten gemakkelijk te kunnen actualiseren met recente gegevens van het kadaster. Belangrijk hierbij is dat alles gestructureerd aangepakt wordt, de aanpassingen nauwkeurig gebeuren en een semi-automatische controle van de aanpassingen gebeurt tijdens de uitvoering en nadien. Leiedal heeft deze methodiek voor het eerst in Kortrijk toegepast, maar dit kan op eenvoudige wijze ook voor andere gemeenten gebruikt worden.

## **C STEDENBOUWKUNDIGE ONDERSTEUNING KUURNE**

Naar aanleiding van een werkonderbreking van een stedenbouwkundig ambtenaar in Kuurne, stelde Leiedal gedurende een half jaar een medewerker deeltijds ter beschikking aan de gemeente Kuurne voor advies en opvolging van complexe stedenbouwkundige dossiers en bouwdoossiers.

### **3.4.6. EXTERNE NETWERKING**

De uitbouw van een actief netwerk met vakgenoten, politieke mandatarissen en andere betrokkenen vormt een onontbeerlijk onderdeel van het stedenbouwkundig werk. Om de vinger aan de pols te houden op gebied van stedenbouw, ruimtelijke planning of daaraan gelieerde thema's, hebben verschillende stedenbouwkundige medewerkers een mandaat in relevante vakorganisaties of participeren ze aan acties, seminaries of studiedagen.

## **A VRP – VLAAMSE VERENIGING VOOR PLANOLOGIE**

De VRP is een vakvereniging die deskundigen uit de domeinen 'stedenbouw' en 'ruimtelijke planning' in Vlaanderen samenbrengt. Het forum biedt informatie aan, organiseert debatten en vormingen en stimuleert allerlei activiteiten op het gebied van omgaan met de ruimte. Een aantal stedenbouwkundige ontwerpers van Leiedal, die deel uitmaken van de vaste kern, hebben in 2010 deelgenomen aan de Werelddag van Stedenbouw in Sint-Niklaas met als thema 'de impact van klimaatverandering op ruimtelijke planning'.

## **B WINVORM –WEST-VLAANDEREN IN FORM**

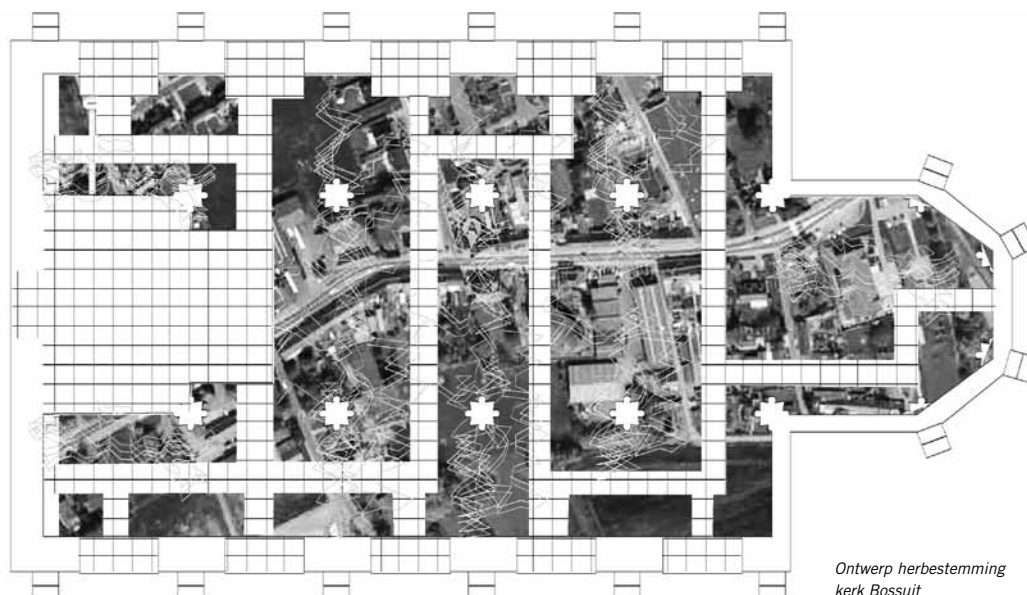
Reeds tien jaar werken de Provincie West-Vlaanderen, de intercommunales wvi en Leiedal en de VLM in nauw overleg met de Vlaamse Bouwmeester samen rond ruimtelijke kwaliteit in West-Vlaanderen. Dit gebeurt o.m. door de lezingenreeks WinVorm, door tal van initiatieven om lokale besturen te begeleiden en soms financieel te ondersteunen bij kwalitatieve projecten en door advies te verlenen aan de Provinciale Kwaliteitskamer. In 2010 stonden de volgende thema's geagendeerd op de WinVormlezingen: kwaliteit hoeft niet altijd duur te zijn; 'leisure' strategie als uitdaging voor stad en platteland; bomenbeleidsplannen en beheervriendelijk groenontwerp en publieke verlichting.

Het tienjarig bestaan werd aangewend om terug te blikken en vooruit te kijken. Op 30 november werd tijdens een academische zitting een balans opgemaakt van 10 jaar werken aan de ruimtelijke kwaliteit in West-Vlaanderen. De bakens werden uitgezet voor het volgende decennium.

De partners werkten ook aan een manifest om de werking van WinVorm in de toekomst te verbreden en te verdiepen. De vele inspanningen en initiatieven worden verder gebundeld tot een gezamenlijke ambitie voor West-Vlaanderen.

## 3

## WERKGEBIEDEN



Aansluitend op de lezing 'De kerk in het midden houden' in 2009, heeft WinVorm het gemeentebestuur van Avelgem ondersteund bij de herbestemming van de kerk van Bossuit. Uit een vijftal voorstellen van kunstenaars, werd het werk van K. Sigurdardottir geselecteerd. Zij transformeert de kerk tot een binnen- en buitentuin. Het dak van de kerk wordt verwijderd en de ramen worden uitgebreid tot op de vloer. Met het puin wordt een topografische kaart van Bossuit gemaakt in de kerk. De technische en financiële haalbaarheid van het project werd onderzocht.

## C KU LEUVEN

Net zoals vorig jaar situeerde de ontwerp opdracht van de opleiding Mash/Mausp van de KU Leuven zich in Kortrijk. Deze opleiding is een master na master opleiding in de stedenbouw met een sterke internationale focus. Centrale vraagstelling in het onderzoek en ontwerp is de wijze waarop de stad Kortrijk kan omgaan met het veelvoud aan (toekomstige) vacante sites in het stadsweefsel. De sterk internationale oriëntatie van de master na master opleiding maakte het mogelijk om deze vraagstelling op alternatieve wijze te benaderen. Leiedal lichtte de Leiewerken en het structuurplan toe en verzorgde drie begeleidingsmomenten in de studio.

Naast bovenstaande samenwerking, is Leiedal betrokken in het project Spindus met de KU Leuven en de universiteit van Newcastle. Hoewel velen het belang van ruimtelijke kwaliteit onderschrijven, wordt de kwaliteit van de ruimte op een verschillende manier ingevuld. Dit onderzoeksproject zoekt naar innovatieve methodes om ruimtelijke kwaliteit gebruikersgericht te beoordelen.

Meewerken aan het project Spindus heeft voor Leiedal een belangrijke meerwaarde:

- De onderzoeksresultaten omtrent ruimtelijke kwaliteit, methodieken voor ontwerpend onderzoek, het overstijgen van louter sectorale benaderingen zijn zeer relevant binnen de werking van Leiedal en specifiek van de cluster stedenbouw, natuur en milieu.
- Het project biedt de mogelijkheid om een aantal regionale ontwerp opgaven, waarbij verschillende belangen en schalen spelen, op een gestructureerde en innovatieve manier aan te pakken. Concreet heeft Leiedal in het kader van Spindus het project 'Lelijke plekjes' en een workshop rond de Markebeek georganiseerd.

**D IGORO/TRIUM**

IGORO is een informatie- en overlegforum voor stedenbouwkundige ambtenaren, ontwerpers en schepenen ruimtelijke ordening. De agenda werd gedomineerd door de toegankelijkheidstoets bij bouwaanvragen, de toepassingen van het grond- en pandendecreet met bijzondere aandacht voor de sociale lasten bij woonprojecten en de bestemming van 'milieubelastend industriegebied' aan de hand van enkele concrete cases. In juni organiseerde de dienst Ruimtelijke Planning van de Provincie West-Vlaanderen een open debat en denksessie rond de herziening van het provinciaal ruimtelijk structuurplan.

**E HOGESCHOOL VOOR WETENSCHAP EN KUNST SINT-LUCAS**

Leiedal ondersteunt de betrokkenheid van medewerkers in verschillende pedagogische instituten en organisaties die zich thematisch met stedenbouw en ruimtelijke planning bezighouden. Drie stedenbouwkundigen doceren in het departement Architectuur aan de Hogeschool voor Wetenschap en Kunst Sint Lucas. Occasioneel wordt beroep gedaan op de deskundigheid van Leiedal inzake stedenbouw om deel uit te maken van een jury of beoordelingscommissie.

**F RUIMTELIJKE ORDENING VLINTER**

De werkgroep Ruimtelijke ordening van Vlinter kwam in 2010 opnieuw verschillende keren samen. Op dit forum wisselen ruimtelijke planners van de verschillende intercommunales hun ervaringen uit. Er wordt ingegaan op verschillende inhoudelijke, technische, juridische en beleidsmatige aspecten van het vakgebied.

**G KWALITEITSKAMER**

De provinciale Kwaliteitskamer treedt op als adviesorgaan omtrent ruimtelijke kwaliteitszorg in concrete projecten. In 2010 werden echter geen stedenbouwkundige projecten geadviseerd van Leiedal.

# 3 | WERKGEBIEDEN

## 3.5. MOBILITEIT

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- Leiedal werkt mee aan de verbetering van de bereikbaarheid, de verkeersveiligheid en de verkeersleefbaarheid in de regio Kortrijk, door specifiek in te zetten op de volgende aspecten:
- het wegwerken van de achterstand van de regio op het vlak van fietsinfrastructuur;
- de kwalitatieve inrichting van de publieke ruimte in de regio;
- de uitbouw van een grensoverschrijdende mobiliteitsvisie voor het Eurodistrict.

### 3.5.1. MOBILITEIT OP GEMEENTELIJK NIVEAU

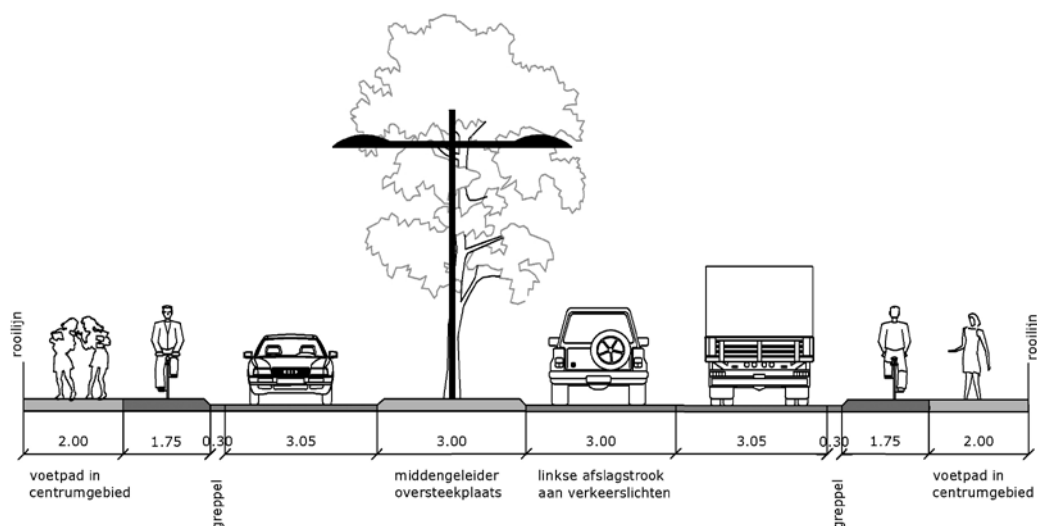
#### A ACTUALISEREN OF VERBREDEN EN VERDIEPEN VAN MOBILITEITSPANNEN

In navolging van de evaluatie van de mobiliteitsplannen aan de hand van de sneltoets, startte Leiedal in samenwerking met de gemeenten in 2010 de procedures op voor het actualiseren of verbreden en verdiepen van mobiliteitsplannen. In Avelgem, Kuurne en Wevelgem onderging het beleidsplan en de actietabel een actualisatie. In Anzegem en Harelbeke werden een aantal mobiliteitsonderzoeken uitgevoerd en weergegeven in een uitwerkingsnota. Dit werd vertaald in een beleidsplan en actietabel en voorgelegd aan de Gemeentelijke Begeleidingscommissie Mobiliteit (GBC). In de gemeente Zwevegem werd de uitwerkingsnota voorgesteld aan de GBC. In 2011 zal werk gemaakt worden van de opmaak van het beleidsplan voor Zwevegem.

#### B OPVOLGING GBC MOBILITEIT GEMEENTEN

Als lid van de verschillende GBC's van de gemeenten in de regio Kortrijk, volgde Leiedal diverse mobiliteitsdossiers op. Dit jaar kwam onder andere de projectnota voor het fietspad op de oude spoorwegbedding in Zwevegem aan bod. Voor alle geagendeerde dossiers van de GBC-vergaderingen, formuleert Leiedal een onderbouwd advies voor de gemeente.

#### C DOORTOCHTHERINRICHTINGEN VICHTE EN INGOOIGEM



In opdracht van de gemeente Anzegem heeft Leiedal het voorbije jaar een startnota uitgewerkt voor de doortochtherinrichting van de N36 in Vichte. Deze studie omvat voorstellen voor een grondige herprofilering van deze gewestweg. Dit uit zich in een sterke groene laanstructuur met hoogstammige bomenrijen, een smaller rijwegprofiel, een ruimere bebouwde kom, veilige en comfortabele fiets- en voetpaden, verkeersremmende maatregelen en beveiligde oversteekplaatsen. Daarnaast stond Leiedal Anzegem bij met advies bij de uitwerking van de doortochtplannen voor Ingooigem.

### **3.5.2. MOBILITEIT OP REGIONAAL NIVEAU**

Leiedal neemt deel aan de stuurgroep- en klankbordvergaderingen van verschillende externe mobiliteitsstudies in de regio Kortrijk: de streefbeeldstudie Kortrijk-Oost i.o.v. het Vlaamse Gewest (MOW/ AWV), de mobiliteitsstudie voor de Interfluviumruimte tussen Leie en Schelde i.o.v. de Provincie West-Vlaanderen en de studie Hoogwaardig Openbaar Vervoer i.o.v. de stad Kortrijk.

#### **A OPSTART INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP MOBILITEIT**

Mobiliteit stopt niet aan de gemeentegrens. Thema's zoals fietsroutes, het openbaar vervoersnetwerk, de categorisering van de wegen, de routes zwaar vervoer, etc. worden bij voorkeur op regionaal niveau afgestemd. Om dergelijke mobiliteitsthema's op regelmatige basis aan te kaarten, startte Leiedal in 2010 de intergemeentelijke werkgroep mobiliteit op. De werkgroep brengt de verschillende bevoegde ambtenaren voor mobiliteit samen om ervaringen uit te wisselen en kennis te verwerven. Het voorbije jaar stonden de volgende intergemeentelijke items op de agenda:

- prioritair aan te pakken fietsroutes per gemeente i.k.v. opmaak actieplan voor de verbetering van de functionele fietsinfrastructuur in de regio;
- participatietraject bij gemeentelijke mobiliteitsplannen;
- grensoverschrijdende projecten van de werkgroep mobiliteit van de Eurometropool;
- mobiliteitsvisie 2020 en Neptunusplan West-Vlaanderen van vervoersmaatschappij De Lijn, met specifieke aandachtspunten voor de streek;
- parkeren van vrachtwagens in bebouwde gebieden.

#### **B MOBILITEITSSTUDIE INTERFLUVIUM**

Leiedal volgde in 2010 de studie op rond de ontsluiting van de Interfluviumruimte i.o.v. de Provincie West-Vlaanderen. In de stuurgroep verdedigt Leiedal de belangen van de streek. Met deze studie wil de Provincie een aantal gesignaleerde en terugkerende mobiliteitsproblemen in het Interfluviumgebied in totaliteit bekijken en analyseren. De mobiliteitsproblemen zijn enerzijds te wijten aan de omvang en de ruimtelijke inplanting/spreiding van grote bedrijven(terreinen) en anderzijds het verspreide woonpatroon. De pieken van woon-werkverkeer en het voortdurende vrachtverkeer wegen op de leefbaarheid van woonkernen en brengen de economische bereikbaarheid van bedrijven in het gedrang.

#### **C PENDELFONDS KENNEDYPARK KORTRIJK**

Het project 'Pendelfonds' beoogt het stimuleren van duurzaam woon-werkverkeer bij een vijftal bedrijven op het Kennedypark. De deelnemende bedrijven ontvangen hiervoor 50% subsidie van de Vlaamse Overheid. Het project ging van start in mei 2009 voor een periode van vier jaar. Het eerste jaar werd heel wat aandacht besteed aan de promotie naar de werknemers toe. In 2010 werden ook een aantal van de

# 3

## WERKGEBIEDEN



vooropgestelde doelstellingen gerealiseerd: de inrichting van beveiligde fietsenstallingen op het terrein; de plaatsing van bijhorende faciliteiten zoals kleedruimtes, douches en droogrekken; het aanbieden van pendelfietsen met beveiligde fietsenstalling aan het station en de inrichting van parkeerplaatsen voorbehouden voor carpoolers.

### 3.5.3. MOBILITEIT OP GRENSOVERSCHRIJDEND NIVEAU

#### A WERKGROEP MOBILITEIT EUROMETROPOOL

Eén van de ambities van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai is de toegankelijkheid van het metropoolgebied en de mobiliteit van de inwoners en goederen te verbeteren. Om dit te verwezenlijken ging in 2009 een technische werkgroep mobiliteit van de Eurometropool van start, waarin Leiedal vertegenwoordigd is. De werkgroep volgde de analysefase van de studie "mobiliteit van reizigers en vracht binnen het grensoverschrijdend gebied Nord-Pas-de-Calais/België" op. Daarnaast ondernam de werkgroep gesprekken met de NMBS en SNCF om de spoorwegverbindingen tussen Lille-Kortrijk en Lille-Tournai verder uit te bouwen. Er vond ook een startvergadering plaats over het ontwikkelen van grensoverschrijdende netwerken voor de zachte weggebruiker.

## 3.6. PUBLIEKE RUIMTE

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- De regio Kortrijk wordt een referentie op het vlak van kwalitatieve publieke ruimte.

### 3.6.1. INLEIDING

De publieke ruimte is een essentieel fundament van het publieke leven. Een goed functionerend en ingericht publiek domein vormt namelijk een motor voor het initiëren van andere kwalitatieve ontwikkelingen in de omgeving. Leiedal neemt niet alleen het voortouw voor kwalitatieve ontwerpen bij eigen realisaties (bedrijventerreinen, woonprojecten, stedenbouwkundige projecten, etc.), maar staat ook ten dienste van de gemeenten bij de heraanleg van hun openbaar domein. In 2010 maakte Leiedal voor Anzegem en Avelgem een startnota op voor de herinrichting van de doortocht door hun dorpskernen. De concepten uit de startnota zijn in Avelgem gerealiseerd, Ingooigem staat binnenkort gepland. Daarnaast stond Leiedal in voor de opmaak van een beeldkwaliteitsplan voor Anzegem en een inrichtingsvoorstel voor de heraanleg van de dorpskern Gijzelbrechtegem (i.s.m. bureau Bas Smets). Binnen het Europees project Creative City Challenge werkt Leiedal op regionaal niveau aan de opwaardering van de publieke ruimte. Concreet werkt Leiedal i.s.m. de gemeenten aan de creatieve transformatie van lelijke plekjes in de regio.

### 3.6.2. LELIJKE PLEKJES (CREATIVE CITY CHALLENGE)

Eind april 2010 gaven Leiedal, Designregio Kortrijk en de elf gemeenten het startschot van het project Lelijke Plekjes tijdens een persconferentie. Met dit project willen de partners inzetten op de creatieve aanpak van lelijke plekjes in de regio: stukjes publieke ruimte die er slordig, verwaarloosd of onafgewerkt bij liggen, maar er met een creatieve ingreep al een pak aantrekkelijker zouden kunnen uitzien. Voor de inbreng van vernieuwende ideeën voor de aanpak van lelijke plekjes, slaat Leiedal de handen in elkaar met scholen én met professionele ontwerpers.

#### A PROFESSIONELE ONTWERPERS

Met de lancering van het project, kregen gemeenten meteen ook het startschot om op zoek te gaan naar een lelijk plekje op hun grondgebied. Op deze lelijke plekjes zullen vervolgens designers, architecten en/of kunstenaars losgelaten om een vernieuwend, creatief ontwerp uit te tekenen. Eind 2010 werd het volledige overzicht bekend van de 11 lelijke plekjes waarop nationale en internationale ontwerpers in 2011 hun creativiteit zullen kunnen botvieren. In 2010 bereidde Leiedal een bestek voor voor het uitschrijven van een ideeënwedstrijd naar professionele ontwerpers, architecten en kunstenaars.





## 3.7. MILIEU, WATER EN ENERGIE

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- Samen met de aangesloten gemeenten ontwikkelt Leiedal een doeltreffend en professioneel milie-, water-, en klimaatbeleid, als hoeksteen van een leefbare en duurzame regio.
- De intercommunale stimuleert en ondersteunt intergemeentelijke samenwerkingsverbanden om het lokale en regionale milieubeleid meer slagkracht en een ruimer draagvlak te bieden.
- Leiedal neemt vernieuwende initiatieven om regionale milieuprojecten te initiëren.

### 3.7.1. INTERGEMEENTELIJKE WERKING MILIEU

#### A SAMENWERKINGSOVEREENKOMST 2008-2013

2010 is het derde jaar van de huidige samenwerkingsovereenkomst van de gemeenten met het Vlaamse Gewest. Deze samenwerkingsovereenkomst vormt het kader bij uitstek voor een duurzaam lokaal milieubeleid. In het kader van de exclusieve dienstverlening, kunnen de gemeenten beroep doen op Leiedal om de taken uit de samenwerkingsovereenkomst uit te voeren of te begeleiden. Op de intergemeentelijke werkgroep milieu werden aandachtspunten bij de jaarlijkse rapportering toegelicht. Negen gemeenten (Avelgem, Deerlijk, Harelbeke, Kortrijk, Kuurne, Menen, Spiere-Helkijn, Wevelgem en Zwevegem) hebben ondertussen de stap gezet naar het onderscheidingsniveau en tonen hiermee de ambitie de lokale milieukwaliteit terug een extra dimensie te geven.

#### B INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP MILIEU EN BELEIDSFORUM MILIEU

De intergemeentelijke werkgroep Milieu is een overlegforum omtrent actuele beleidsthema's voor ambtenaren en schepenen bevoegd voor leefmilieu. In 2010 werden vier bijeenkomsten georganiseerd rond de volgende thema's: de samenwerkingsovereenkomst milieu, de organisatie van de milieudienst, het lokaal klimaat- en energiebeleid, de integratie tussen milieu- en stedenbouwkundige vergunning, controle en milieuhandhaving, milieucommunicatie door bedrijven, het register van risico-gronden voor bodemvervuiling, etc. Leiedal participeert ook aan het overleg tussen IMOG en de gemeenten.

#### C INTERGEMEENTELIJK OVERLEG GROENAMBTENAREN

Sinds 2009 organiseert Leiedal periodiek een intergemeentelijk overleg voor groendiensten. Opzet is het uitwisselen van expertise omtrent het beheer en het streven naar meer kwaliteit binnen het openbaar groen. In 2010 stonden de volgende thema's geagendeerd op vier bijeenkomsten: groenmanagementpakketten, harmonisch park- en groenbeheer, wegbermbeheer, dienstverlening vanuit IMOG, regionaal project Groene Sporen, opmaak van een bomenplan, etc. Een digitaal forum biedt eveneens ruimte voor het uitwisselen van praktische tips.

#### D PLANNING INTERGEMEENTELIJK OVERLEG

Leiedal overlegt op regelmatige basis met de Provincie, directie MINAWA (milieu, natuur, water) en de wvi over de dienstverlening m.b.t. milieu aan de gemeenten en het programma van de intergemeentelijke werkgroepen.

# 3

## WERKGEBIEDEN

### 3.7.2. GEMEENTELIJKE OPDRACHTEN MILIEU

#### A BERMBEHEERPLAN ANZEGEM

In het licht van het decreet op het natuurbehoud en het bermbesluit, heeft Anzegem Leiedal aangesteld om een bermbeheerplan op te maken. Na een inventarisatie in juni 2010, werden de wegbermen ingedeeld in types o.b.v. hun botanische waarde en ontwikkelingspotentieel. Het bermbeheerplan bevat verder een maaischema en een selectie van plaatsen waar het bermmaaisel wordt afgevoerd.



#### B MILIEUBELEIDSPLAN ZWEVEGEM

Op vraag van Zwevegem, heeft Leiedal een nieuw 'strategisch' milieubeleidsplan opgesteld en gefinaliseerd in 2010. In de 43 beleidsdoelstellingen ligt het accent vooral op het duidelijk formuleren van prioriteiten, mijlpalen en middelen voor de periode 2010-2015. Na het openbaar onderzoek, waarbij de bevolking en de administraties opmerkingen konden geven, werd het milieubeleidsplan goedgekeurd in december 2010. Hiermee wordt de basis gelegd voor het lokaal milieubeleid in Zwevegem voor de volgende vijf jaar. Voor het brede publiek werd een infolder opgemaakt en verspreid.

#### C VISIENOTA MILIEU WERVIK

Leiedal maakte een visienota op voor de stad Wervik ter vervanging van hun vorig milieubeleidsplan. Een visienota is een beknopt beleidsplan waarin de hoofdlijnen van het milieubeleid worden vastgelegd. Samen met de gemeentelijke milieudienst werd een analyse gemaakt. Voor tien milieu-thema's worden voor de periode 2010-2015 prioriteiten en doelstellingen geformuleerd. Na advies van de gemeentelijke minaraad, werd de visienota goedgekeurd. De belangrijkste prioriteiten zijn het reduceren van restafval, de uitvoering van de rioleringen, de aanpak van de grensoverschrijdende milieuverontreiniging en het werken aan natuur en landschap.

## **D PLANMILIEUEFFECTRAPPORT SCREENING RUP'S**

Sinds 2008 moeten plannen en programma's zoals RUP's getoetst worden op hun milieueffecten aan de hand van een planmilieueffectrapport (plan-MER) screening. Indien uit de screening geen aanzienlijke milieueffecten blijken, moet geen plan-MER opgemaakt worden. Leiedal screende een twintigtal RUP's in 2010 volgens een basisstramien, telkens met een gunstig gevolg voor een ontheffing.

### **3.7.3. GRENDOVERSCHRIJDENDE MILIEUDOSSIERS**

#### **A WERKGROEP TERRITORIALE STRATEGIE EUROMETROPOOL**

Deze werkgroep binnen de Eurometropool heeft als doelstelling de samenwerking en het overleg te bevorderen rond dossiers en projecten met een grensoverschrijdende impact. In functie van de agenda neemt Leiedal deel aan de technische groep. Zowel de visie op de inplanting van grote windturbines, de grensoverschrijdende vervuiling, de melding van accidentele lozingen en het Europees project Corrid'or (waar Eurometropool geassocieerde partner is) kwamen aan bod.

### **3.7.4. EXTERNE NETWERKING**

#### **A VLINTER WERKGROEP MILIEU**

Vlinter vormt het overkoepelend orgaan van de intercommunales voor streekontwikkeling. Binnen Vlinter komen de intergemeentelijke milieudiensten op periodieke basis samen met het oog op het uitwisselen van expertise en het voorbereiden van nieuwe initiatieven. Het voorbije werkjaar werd de samenwerkingsovereenkomst milieu uitvoerig besproken, samen met de milieuhandhaving en de streekvisie grote windturbines. In samenwerking met Leiedal, heeft Vlinter een studiedag georganiseerd rond lokaal integraal waterbeleid.

#### **B PROVINCIALE MINARAAD**

De provinciale minaraad is een adviesorgaan voor het provinciebestuur inzake milieubeleid. Leiedal neemt namens de gemeenten een raadgevend mandaat op in deze raad. Het provinciale milieujaarprogramma, projecten binnen de samenwerkingsovereenkomst milieu, het provinciaal waterbeleid, natuurbeleid, parkbeheer, bosbeheerplannen en de gebiedsgerichte werking stonden geagendeerd.

#### **C VVSG - KLANKBORDGROEP WATER EN VLARIO**

In het kader van het gemeentelijk water- en rioleringsbeleid, engageert Leiedal zich voor twee werkgroepen. In de klankbordgroep 'water' worden technische- en milieudiensten verenigd om tot een geïntegreerd waterbeleid te komen. 'Vlario' bundelt openbare besturen en instellingen, studie bureaus en bedrijven die actief zijn in het rioleringsbeheer. Binnen Vlario neemt Leiedal een mandaat op in de werkgroep riolering en afvalwaterzuivering in landelijke gebieden.

# 3

## WERKGEBIEDEN

### D OVERLEG REGIONALE ORGANISATIES

Om de banden met de vroegere private vennoten te behouden, overlegt Leiedal halfjaarlijks met de Belgische Boerenbond regio Kortrijk en Natuur.koepel Zuid-West-Vlaanderen. Doelstelling van beide overlegfora is het uitwisselen van informatie en ideeën. In 2010 werd vooral het project Groene Sporen besproken en het biodiversiteit charter tussen Leiedal en Natuur.koepel.

### 3.7.5. INTERGEMEENTELIJKE WERKING WATER

#### A ZONERINGSPLANNEN, GEMEENTELIJKE UITVOERINGSPLANNEN EN SANERINGSPLICHT

De Europese Kaderrichtlijn Water stelt een duidelijke timing voorop voor een goede toestand van het oppervlaktewater tegen 2015. Gemeenten nemen hier een sleutelpositie in omdat ze verantwoordelijk zijn voor de inzameling van huishoudelijk afvalwater via hun gemeentelijk rioleringsstelsel. Na de opmaak van het Leiedalrapport 'tien prioriteiten voor de gemeentelijke riolering en waterzuivering, was 2010 vooral een overgangsjaar. Na de goedkeuring van de zoneringsplannen, werd door VMM de opmaak van de gebiedsdekkende uitvoeringsplannen (GUP) voorbereid. Hierbij worden de prioriteiten weergegeven voor komende rioleringsinvesteringen op basis van het rendement van de waterkwaliteit. Voor de analyse van de recente ontwikkelingen rond lokaal water- en saneringsbeleid blijft Leiedal samenwerken met de wvi en de drinkwatermaatschappij VMW.

#### B AFWATERING BEDRIJVENTERREINEN I.K.V. REVITALISERING

Afwatering, buffering en afkoppeling zijn belangrijke aspecten uit het revitaliseringsbeleid van een aantal bedrijventerreinen van Leiedal. Studiebureau Snoeck en partners heeft voor de revitaliseringsprojecten Harelbeke-Stasegem en LAR een scenarioanalyse uitgevoerd om het bestaande gemengde rioolstelsel om te vormen tot een gescheiden stelsel tussen afvalwater en hemelwater.

### 3.7.6. GEMEENTELIJKE OPDRACHTEN WATER

#### A WATERTOETS GROENINGE VERVERIJ

De watertoets is een preventief instrument om een nadelig effect op het watersysteem (bvb. toename overstromingsrisico) te vermijden, te beperken of te compenseren. Normaliter voert Leiedal de watertoets bij RUP's en eenvoudige dossiers zelf uit, in complexe dossiers wordt echter beroep gedaan op externen. Op vraag van Harelbeke en Kuurne, heeft Leiedal in samenwerking met studiebureau Snoeck en partners in het kader van het gemeentelijk RUP 'Groeninghe-ververij' een watertoets uitgevoerd om het watersysteem in kaart te brengen.

### 3.7.7. REGIONAAL WATEROVERLEG

#### A WATERSCHAPPEN EN DEELBEKKENBEHEERPLANNEN

Het waterbeheer in Vlaanderen wordt volgens de grenzen van de bekkens en de deelbekkens georganiseerd. In dit kader werden waterschappen opgericht die per West-Vlaams deelbekken de afstemming tussen lokale waterbeheerders moeten bevorderen. Op vraag van de aangesloten gemeenten neemt Leiedal haar rol als consultant waar in de stuurgroep en de ambtelijke werkgroep van de waterschappen 'Grensleie-Heulebeek', 'Gaverbeek' en 'West-Vlaamse Schelde'. Een belangrijke taak van

de waterschappen bestaat erin een deelbekkenbeheerplan op te maken die de doelstelling van het lokaal waterbeheer vastlegt. De Vlaamse regering keurde in september de deelbekken-beheerplannen goed als onderdeel van de bekkenbeheerplannen.

## **B AMBTELIJK BEKKENOVERLEG, BEKKENBEHEERPLANNEN EN STROOMGEBIEDBEHEERPLANNEN**

Het werkingsgebied van Leiedal behoort tot twee bekkens: het Leiebekken en het Bekken van de Boven-Schelde. Leiedal vertegenwoordigt de gemeenten in het ambtelijk bekkenoverleg. Dit overlegorgaan brengt advies uit over de technische plannen van Aquafin, bereidt het bekkenbeheerplan voor en stemt investeringsplannen van waterbeheerders op elkaar af. In 2010 werd de tweede evaluatie uitgevoerd met een eerste bijsturing van de acties uit het bekkenbeheerplan. Binnen het ambtelijk bekkenoverleg werd ook een voorstel van signaalgebieden voorgesteld, waarbij 'harde' bestemmingen in overstromingsgebied gescreend worden.

## **C HEERLIJKE HEULEBEEK**

De Heulebeek maakt deel uit van het vastgestelde (deel)bekkenbeheerplan en werd binnen het stroomgebiedbeheerplan aangeduid als één van de speerpuntprojecten om tegen 2015 te werken aan een merkbare verbetering van de waterkwaliteit en de goede toestand van de waterloop. In 2010 heeft Leiedal samen met de VMM, Wevelgem, Kortrijk en Kuurne overleg gepleegd over de verdere aanpak van de Heerlijke Heulebeek. Een knelpunt blijft het evenwicht tussen retentie/buffering en afvoer van het water. Voor het hydraulisch model van de Heulebeek moeten de verschillende mogelijkheden afgewogen worden. Tevens werd in het kader van de verkaveling 'Peperstraat' (Heule) een bespreking gevoerd voor de inrichting van de beekvallei als overstromingsgebied en de aanleg van een fietspad boven de voorziene Aquafin-collector.

### **3.7.8. REGIONAAL ENERGIEBELEID**



## **A VISIE GROTE WINDTURBINES**

In 2009 stelde Leiedal een vernieuwde 'streekvisie voor de inplanting van grote windturbines' op die de principes voor een goede ruimtelijke inplanting in de regio verankerd. In 2010 werden de concrete vergunningsaanvragen (bvb. Menen-Grensland, Bekaert-BSV, IVC Avelgem, LAR, Waregem Blauwpoort, etc.) voor grote windturbines in de regio getoetst aan deze regionale visie. Naar aanleiding van de vele vergunningsdossiers werd de streekvisie in 2010 echter in vraag gesteld. Windturbines bieden bedrijven en particulieren de mogelijkheid om lagere elektriciteitsstarieven te verkrijgen. Eind 2010 werd een aangepast voorstel voorgelegd aan de Conferentie van Burgemeesters,

# 3

## WERKGEBIEDEN

RESOC, de gemeenten en de Raad van Bestuur van Leiedal. Deze nieuwe visie vertrekt vanuit minimaal te respecteren randvoorwaarden en wordt aangevuld met een aantal aanbevelingen. Hiermee wordt het mogelijk dat de regio een relevante bijdrage levert tot het windpotentieel in Vlaanderen en de eigen regionale doelstelling van 40 MW haalt. De validatie van de hernieuwde streekvisie zal afhangen van het ruimtelijk beleidskader op Vlaams niveau dat in 2011 verwacht wordt.

Binnen de werkgroep 'Territoriale strategie' van de Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai is streekvisie windturbines intussen opgenomen om tot een gewenste afstemming te komen over de grenzen heen. Dit leidde tot een uitwisseling met intercommunale IDETA en IEG (Wallonië) en DREAL (Frankrijk) over de randvoorwaarden voor de plaatsing van windturbines.

### KLEINE EN MIDDELGROTE WINDTURBINES

Naast de grote windturbines, worden de gemeenten ook geconfronteerd met aanvragen voor kleine windturbines. Op vraag van de gemeenten heeft Leiedal een beoordelingskader uitgewerkt voor het plaatsen van kleine windturbines. Hierbij worden kleine windturbines beperkt tot de bedrijvzones en geweerd uit de woongebieden en de landelijke gebieden. Het beleidskader zal in 2011 worden voorgelegd aan de gemeenten.

Voor de categorie middelgrote windturbines is verder onderzoek naar de ruimtelijke impact noodzakelijk om tot een streekstandpunt te komen. Voorlopig onderneemt Leiedal nog geen stappen omdat de vergunningverlenende instanties middelgrote windturbines niet toelaten.

## B EUROPEES PROJECT NS SEP

Leiedal is naast regionale partner Imog één van de 14 Europese partners in het project 'North Sea – Sustainable Energy Planning' (NS SEP). Leiedal wil aan de hand van dit Europees project expertise ontwikkelen rond energie en een trekkersrol vervullen in de regio. Het project sluit naadloos aan bij de ambities die Leiedal in haar beleidsplan 2008-2013 formuleert. Leiedal engageert zich om concreet binnen NS-SEP :

- een regionale energiestrategie uit te bouwen voor de Kortrijkse regio;
- een streekvisie op hernieuwbare energiebronnen te ontwikkelen;
- steden en gemeenten te ondersteunen bij hun streven naar een energiezuiniger patrimonium.

De regionale energiestrategie, de intergemeentelijke samenaankoop energie, de intergemeentelijke werkgroep energie en publiek patrimonium en het onderzoek naar de regionale energieholding kaderen binnen dit Europees project.

### REGIONALE ENERGIESTRATEGIE

In NS-SEP engageert Leiedal zich om een regionale energiestrategie uit te bouwen voor de Kortrijkse regio. In 2010 werd een denkkader ontwikkeld in samenwerking met het Welzijnsconsortium, Imog, Kortrijk en Howest. De regionale energiestrategie wordt gekaderd binnen de Europese 20/20/20 doelstellingen op het vlak van energie: het streven naar 20% meer energie-efficiëntie, 20% hernieuwbare energie en 20% CO<sub>2</sub>-uitstoot. Er werd een omgevingsanalyse uitgevoerd en de kansrijke pistes voor prioriteiten van de energiestrategie werden gedetecteerd.

De energiestrategie zal – samen met de gemeentebesturen en de streekactoren - een aantal prioriteiten bepalen waarmee de streek het verschil kan maken. Hiertoe werd het voorbije jaar een regionale energiestuurgroep opgericht om het proces op te volgen en kansrijke prioriteiten te selecteren. Leiedal ging eveneens van start met de organisatie van regionale energiefora waar regioactoren op uitgenodigd werden om in detail een aantal energithema's te behandelen. Dankzij deze fora, worden voorlopige resultaten afgetoetst, gedissemineerd en draagvlak gecreëerd.

De regionale energiestrategie werd eveneens opgenomen als prioriteit binnen het streekpact.

## INTERGEMEENTELIJKE WERKGROEP ENERGIE EN PUBLIEK PATRIMONIUM

In 2010 ging Leiedal van start met de intergemeentelijke werkgroep energie en publiek patrimonium. Dit is een lerend netwerk waar lokale besturen expertise uitwisselen over de reductie van hun energieverbruik. Sommige gemeenten blijken veel verder te staan met hun patrimonium- en energiebeheer dan andere, maar allen delen ze wel de ambitie om hun energieverbruik te reduceren en een voorbeeldrol op te nemen. De intergemeentelijke werkgroep boog zich over verschillende thema's, zoals een kostenefficiëntieanalyse van verschillende maatregelen: wat kost het en wat is het terugverdieneffect? Welke ingrepen maken werkelijk het verschil? Zijn fotovoltaïsche zonnepanelen interessant voor gemeentegebouwen, zowel financieel als op energievlak? Deze werkgroep initieerde eveneens de samenaankoop energie.

## SAMENAANKOOP ENERGIE

Binnen de intergemeentelijke werkgroep energie en publiek patrimonium groeide de interesse om de mogelijkheden van een gezamenlijke energieaankoop op de vrijgemaakte energiemarkten te onderzoeken. Leiedal nam het initiatief om een model voor een gezamenlijke aankoop van elektriciteit en aardgas te ontwikkelen en voor te stellen aan de gemeenten. Dit proces wordt in de loop van 2011 verder uitgevoerd.

## REGIONALE ENERGIEHOLDING

Binnen de discussie rond de selectie van speerpunten binnen het Streekpact, waar de regionale energiestrategie als prioriteit is opgenomen, ontstond het idee van een regionale energieholding. Leiedal nam het engagement om een beknopt verkennend onderzoek te voeren naar de wenselijkheid van een regionale energieholding. In 2010 werd de onderzoeksvraag geformuleerd en enkele vormen van lokale energiebedrijven geanalyseerd.

## LICHTVISIE PLATTELAND

In samenwerking met de Provincie West-Vlaanderen, de wvi, en de VLM was Leiedal in 2010 opdrachtgever voor de ontwikkeling van een lichtvisie voor de openbare verlichting op het platteland. In stedelijke omgevingen wordt hier reeds geruime tijd over nagedacht, maar dezelfde uitdaging stelt zich ook in een plattelandscontext. De partners betrokken ook andere actoren om een gecoördineerde en gedragen visie te bekomen. De lichtvisie wil een actief beleidsdocument zijn, inzetbaar en toepasbaar voor alle actoren en partners die bevoegd en betrokken zijn bij de openbare verlichting. Het document bestaat uit een informatief deel en een deel dat de uitdagingen op het vlak van openbare verlichting omschrijft voor negen types ruimte die op het platteland voorkomen. De opdracht kadert in de uitbouw van een duurzaam patrimonium, een belangrijke pijler van het NS-SEP-project.



## 3

## WERKGEBIEDEN

### 3.8. NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPLAN 2008-2013):

- Binnen de regio Kortrijk wordt de regionale groenstructuur, die kadert binnen een (grensoverschrijdende) visie op de open ruimte, projectmatig en gefaseerd uitgevoerd in partnerschap met diverse overheden en organisaties.
- Het interfluvium wordt ingekaderd in een grensoverschrijdend regionaal landschap dat de recreatieve en landschappelijke ontwikkelingen structureert.
- Het knooppunten-fietsnetwerk wordt verder uitgebouwd met oplossingen voor de missing links en meer autovrije fietstrajecten. Het netwerk is grensoverschrijdend en vormt de verbinding tussen het cultuur-historisch, het industrieel en het natuurlijk erfgoed.
- Het water- en riviertoerisme op het kanaal Bossuit-Kortrijk en de Schelde wordt goed uitgebouwd binnen een grensoverschrijdend 'Blauw Netwerk'.

#### 3.8.1. REGIONALE GROENSTRUCTUUR GROENE SPOREN

De regio Zuid-West-Vlaanderen wordt geconfronteerd met een aantal ruimtelijke uitdagingen die in de toekomst alleen maar groter zullen worden: weinig natuur en bos, verspreide bebouwing, open ruimte die versnipperd ligt, etc. Bovendien maken tal van sectoren aanspraak op de resterende open ruimte voor het creëren van natuur, bedrijven, aanleg van wegen, landbouw, etc.

Om een verdere versnippering van de open ruimte tegen te gaan en de soms verrassend rijke groengebieden in ons landschap te versterken, moet de regio meer geïntegreerd denken.

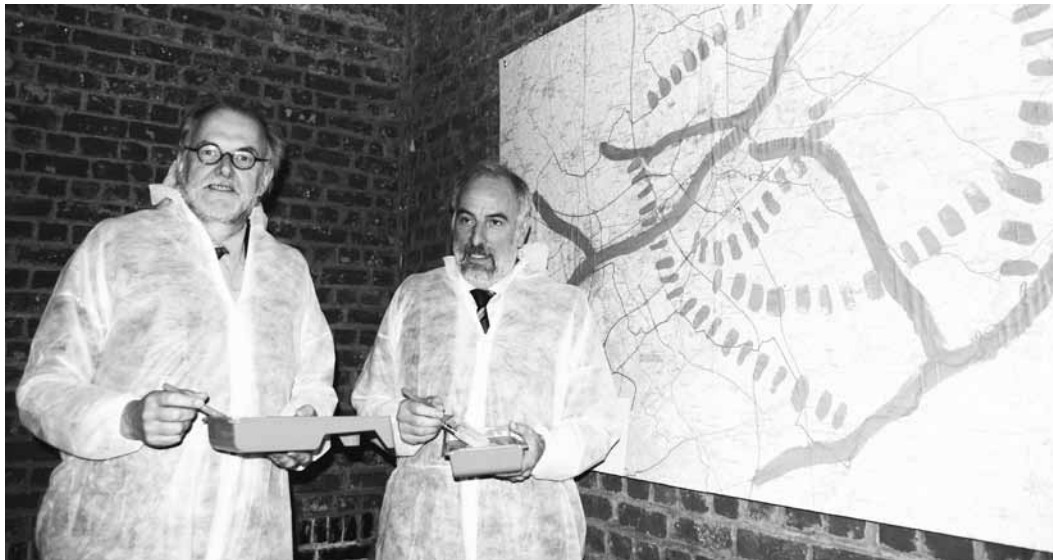
Met de opmaak van de regionale groenstructuur gaf Leiedal in 2006 een eerste aanzet voor de ontwikkeling van een visie op de open ruimte, natuur, groen en het landschap in de Kortrijkse regio. Deze regionale groenstructuur fungeert als primair netwerk van bovenlokale groenstructuren zoals de Leievallei, de Scheldevallei, het kanaal Bossuit-Kortrijk, de Heulebeek, etc.

In december 2009 ontvingen Leiedal en de Provincie de goedkeuring van de Vlaamse Regering voor het strategisch project van de Regionale Groenstructuur. Deze erkenning bood perspectieven om één of meerdere projectcoördinatoren in te zetten en grond aan te kopen. Eind 2009 startte bij Leiedal een projectcoördinator en extern adviseur voor de concrete uitwerking. Vanaf begin 2010 zijn heel wat stappen ondernomen om de regionale groenstructuur, die de nieuwe naam 'Groene Sporen' ontving, te realiseren. In nauw overleg met de Provincie West-Vlaanderen werd de regionale groenstructuur op punt gesteld als overkoepelend kader voor het volledige strategisch project. Alles werd vastgelegd in een charter, die de gecoördineerde strategie en de krijtlijnen voor de realisatie van een 30-tal deelprojecten bevat.

In juli 2010 ging het strategisch project 'Groene Sporen', voor een periode van drie jaar, officieel van start. Op 27 oktober hebben Leiedal en de Provincie dit nog eens letterlijk in de verf gezet met een feestelijk startmoment en de ondertekening van het charter. Communicatief wordt het project ondersteund met een eigen huisstijl, een toegankelijke brochure en de website [groenesporen.be](http://groenesporen.be).

#### GROENPROJECTEN

Binnen het strategisch project ligt de focus op de realisatie van concrete projecten. In samenwerking met de gemeenten en de Vlaamse administraties werden voor een 30-tal deelprojecten uitgebreide projectfiches opgemaakt met een stand van zaken en de verdere aanpak.



*Startmoment Groene Sporen  
op 27 oktober*

## GROENE DYNAMIEK

Naast de realisatie van een netwerk van groene assen d.m.v. concrete projecten, is ook het werken aan een 'groene' regionale dynamiek een belangrijk aspect van de Groene Sporen. Dit draagvlak wordt gecreëerd door het opzetten van diverse overlegorganen: een coördinatorteam Leiedal-Provincie, een kerngroep, de Groene Ruiters (ambassadeurs) en stuurgroepen voor de vier deelassen Leie, Schelde, Kanaal Bossuit-Kortrijk en Heulebeek. Ook hebben de trekkers een ronde van de colleges georganiseerd.

### **A INTERNATIONALE WORKSHOP MARKE**

Terwijl het strategisch project focust op het realiseren van projecten binnen de vier primaire assen waar reeds visies voor bestaan, zet Leiedal ook de traditie verder om via ontwerpend onderzoek visies en ontwerpvoorstellen te ontwikkelen over de andere groene assen van het netwerk en/of specifieke plekken. In het najaar van 2010 organiseerde Leiedal in samenwerking met de KULeuven de workshop 'Mark(e) the urban fringe forest'. Onder leiding van prof. Bruno Demeulder en prof. Kelly Shannon werkte een groep van internationale ontwerpers aan een geïntegreerde ontwerpvisie voor Marke en de open ruimte aan de Markebeek.

### **B GROENFONDS**

Om de regionale groenstructuur te ontwikkelen en te omkaderen, stelt Leiedal haar Groenfonds ter beschikking. In het kader van de opstart van het strategisch project, werd het huidige budget van het Groenfonds geanalyseerd en een begroting opgemaakt voor de periode 2010-2013. Naast de reeds voorziene budgetten voor concrete projecten, is een begroting vastgelegd voor projectregie en -coördinatie, studiewerk en ontwerpend onderzoek, subsidies voor grondverwerving en concrete realisaties.

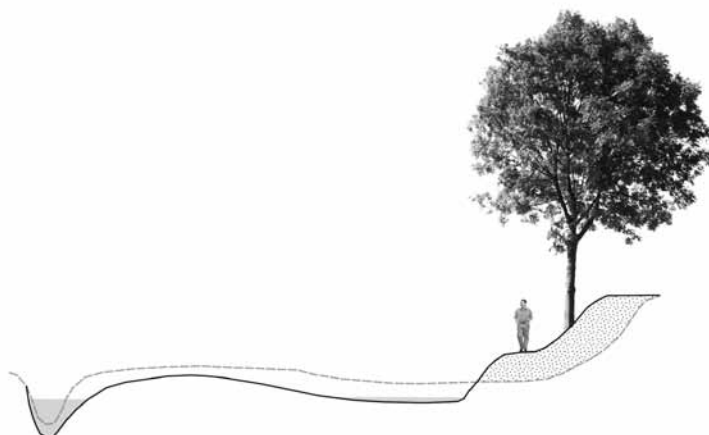
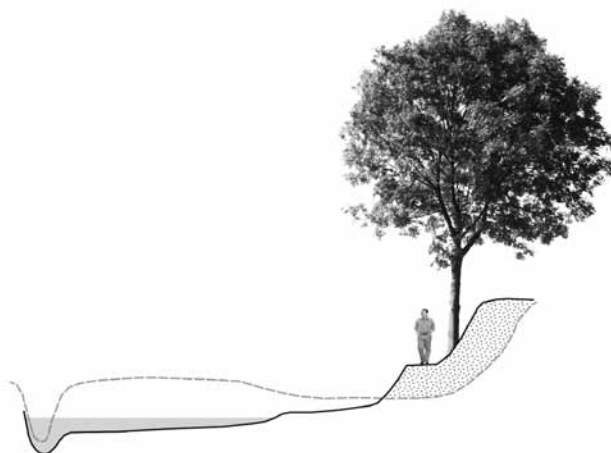
# 3 | WERKGEBIEDEN

## C GRONDVERWERVING IN SAMENWERKING MET VLM

Het primaire einddoel van Groene Sporen is het realiseren van groenprojecten op het terrein die bijdragen tot deze regionale groenstructuur. Het verwerven van gronden door de gemeente, Provincie, etc. is hierbij een cruciale factor. In 2010 werd een gesprek opgezet met de VLM om samen te werken bij het verwerven van gronden in het kader van Groene Sporen-projecten. De VLM beschikt over heel wat expertise inzake transacties met landbouwgrond (grondaankopen, onderhandelen, opmeten en afpalen, prijscalculatie, pachtverbreking, uitruilen, etc.).

### 3.8.2. LANDSCHAPSPLAN GROTE EN ZWARTE SPIEREBEEK

In opdracht van Spiere-Helkijn en met ondersteuning van de Provincie West-Vlaanderen, staat Leiedal in voor de opmaak van een landschapsplan, om de valleien van de Spierebeken uit te bouwen tot een landschapsecologische en recreatieve as. Het plan formuleert een projectmatige aanpak en fungeert als basis voor concrete acties. In het voorjaar 2010 werd het eindrapport voorgesteld en besproken met VMM en ANB. Om de ruimtelijke randvoorwaarden te verankeren, ging Leiedal van start met de opmaak van het RUP 'Spierebeken'. De eerste prioriteit vormt het realiseren van een recreatieve verbinding tussen het nieuwe centrum en het Robecynplein. Het landschapsplan legt ook de link met Wallonië (Moeskroen) en met Frankrijk via het Spierekanaal.



### 3.8.3. INTERGEMEENTELIJK BOMENPLAN

De Vlaamse Overheid stimuleert de gemeenten om een gemeentelijk bomenplan op te stellen, om op een duurzame en financieel verantwoorde manier om te gaan met stads- en straatbomen. De eerste stap van een gemeentelijk bomenplan is de opmaak van een bomenbeleidsplan. Hierin worden een aantal doelstellingen en principes (inzake aanplanting, soortkeuze, eindbeeld, beheer, etc.) vastgelegd en concrete richtlijnen en maatregelen meegegeven om een gevarieerd, duurzaam en kwalitatief bomenbestand te bekomen en te behouden. Op het overleg van de groenambtenaren lanceerde Leiedal de idee om voor een aantal gemeenten een intergemeentelijk bomenbeleidsplan op te maken en de kosten onder de participerende gemeenten te verdelen. Zes gemeenten hebben intussen beslist om in te stappen in dit intergemeentelijk project en beroep te doen op de projectsubsidies 2011 van de samenwerkingsovereenkomst milieu.

### 3.8.4. PROEFPROJECT NATUUR-LANDBOUW

Eén van de prioriteiten bij de herziening van het streekpact van RESOC, is de versterking van de landbouwsector met een betere verstandhouding tussen natuur en landbouw. De Provincie West-Vlaanderen zal in samenwerking met de VLM onderzoeken wat de kansen en randvoorwaarden zijn voor het inschakelen van landbouw binnen natuur-, groen- en landschapsbeheer tegen marktconforme vergoedingen. Leiedal begeleidt het project en engageert zich om op basis van de resultaten een pilootproject op te starten.

### 3.8.5. BIODIVERSITEITSCHARTER



2010 is door Europa uitgeroepen tot het jaar van de biodiversiteit. Op 20 april ondertekenden de intercommunale Leiedal en 13 gemeentes uit de regio een biodiversiteitscharter met Natuurpunt.koepel en de verschillende lokale Natuurpunt-afdelingen. Dit gebeurde op een regionaal evenement VIPS@HOME in de Katho (Kortrijk), in aanwezigheid van Vlaams minister voor Leefmilieu en Natuur J.Schauvlieghe. Ter gelegenheid van dit event heeft Leiedal een videomontage gemaakt over de gemeentelijke initiatieven rond biodiversiteit. Het charter concretiseert een aantal initiatieven rond biodiversiteit voor de periode 2010-2012.

# 3

## WERKGEBIEDEN

### 3.8.6. GRENDOVERSCHRIJDENDE PROJECTEN

#### A GRENDOVERSCHRIJDEND LANDSCHAPSPARK LEIEVALLEI CORRID'OR

In samenwerking met de Lille Métropole Communauté Urbaine (LMCU) en de Provincie West-Vlaanderen, heeft Leiedal een Europees project voorbereid voor een grensoverschrijdend landschapspark van de Leievallei. De Provincie treedt op als projectleider. Partners langs Vlaamse kant zijn naast Leiedal Wervik, Menen, Kortrijk, Wevelgem, MIROM Menen en het Vlaams gewest, langs Franse kant de LMCU en aan Waalse kant de stad Comines. Het project is opgebouwd rond vijf speerpunten:

- gemeenschappelijke visie en betekenissen door uitwisseling over de grenzen heen;
- beleidsmatig draagvlak naar een grensoverschrijdend charter via de Eurometropool;
- grensoverschrijdend maatschappelijk draagvlak door een communicatiestrategie;
- ontwikkeling van een aangepast instrumentarium voor inrichting;
- investeringen in pilootprojecten aan beide zijden van de grens.

Binnen het Vlaamse luik worden concreet gewerkt aan de inrichting van zes deelgebieden (Balokken Wervik, Geluwebeek Wervik, Barakken Menen, Guldenberg-Biezenveld (Menen, Wevelgem), de Markebeekvallei (Kortrijk) en Heulebeek (Kortrijk)).

#### B WELCOME

Leiedal en de Provincie bereiden momenteel een projectvoorstel voor waarbij Groene Sporen ingebed wordt in een breed en innovatief Europees partnerschap. Het projectidee 'Welcome', wat staat voor 'Welcoming, Engaging & Liveable Community Environments', focust op het belang van groene infrastructuur in een verstedelijkte context. Concreet willen we expertise verzamelen rond participatie, communicatie en businessmodellen voor groene projecten in de regio.

## 3.9. LOKAAL E-GOVERNMENT

LANGETERMIJN DOELSTELLINGEN (BELEIDSPAN 2008-2013):

- De gemeenten van het arrondissement Kortrijk worden toonaangevend op het vlak van innoverende en relevante elektronische dienstverlening aan burgers en bedrijven.
- Leiedal wordt door de aangesloten gemeenten en door de regio onderkend en erkend als kenniscentrum voor lokaal e-government en als platform voor kennisoverdracht en ervaringsuitwisseling.

### 3.9.1. LOKALE EN REGIONALE E-GOVERNMENTPROJECTEN

#### A ALGEMENE ONDERSTEUNING

Leiedal helpt gemeenten bij het uitwerken van een beleid en bij de uitvoering van ICT-gerelateerde projecten. Dit kan gaan van ondersteuning bij selectieprocedures, het adviseren over de juiste technologische keuzes, tot mee nadenken over dienstverlening en de interne organisatie en procedures. De organisatie van intergemeentelijke werkgroepen en vormingsmomenten zorgen ervoor dat gemeenten en organisaties uit de regio bijblijven en vooruit durven kijken.

#### B BEDRIJVENGIDSEN

In 2010 heeft Leiedal de bedrijvengids verder geoptimaliseerd. De bedrijvengidsen werden volledig geïntegreerd in de layout van de gemeenten en vernieuwd. Ondermeer is het nu mogelijk bedrijven te zoeken in de buurt van een locatie en wordt naargelang de activiteit van een bedrijf andere symbolen gebruikt. Het creëren van elektronische nieuwsbrieven is sinds 2010 ook zeer eenvoudig door de integratie van mailingsoftware. De toepassingen voor de gemeenten werden uitgebreid en Leiedal ging van start met de herstructurering van de onderliggende databanken. Drie gemeenten (Lendeledale, Kuurne en Menen) implementeerden de bedrijvengids wat het totaal voor de regio op negen brengt.

# 3 | WERKGEBIEDEN

## C CONTACTENDATABANK

Een contactendatabank is een databank die contactgegevens van personen, verenigingen, organisaties en bedrijven verzamelt en hun onderlinge relaties en rollen weergeeft. Deze contactendatabank wordt regionaal geëxploiteerd, ontsloten en decentraal door de gemeenten beheerd.

De databank wordt gevoed vanuit het bevolkingsbestand, beveiligd bewaard en vervolgens verrijkt met gegevens uit gemeentelijke en regionale bronnen. In 2010 heeft Leiedal het datamodel van de contactendatabank uitgewerkt, werden sleutelfiguren bevestigd, het bereik en de mogelijkheden bepaald en werd met de stad Kortrijk werk gemaakt van een gebruiksvriendelijke structuur.

## D GEBRUIKERSONDERZOEK

In 2010 ondernam Leiedal verschillende initiatieven waarbij een brede bevraging van burgers in de regio gebeurde inzake (elektronische) dienstverlening.

### ONDERZOEK NAAR BEHOEFTE DIENSTVERLENING IN REGIO KORTRIJK

In een grootschalige enquête werd begin 2010 gepeild naar wat burgers denken over en verwachten van gemeentelijke dienstverlening in de regio Kortrijk. Het gaat om online dienstverlening, maar ook over dienstverlening in gemeentehuizen en via de telefoon en andere kanalen. Meer dan 3.000 burgers uit Waregem, Zwevegem, Wevelgem, Harelbeke en Kortrijk vulden in de loop van de maand februari en maart een enquêteformulier in. De resultaten werden vervolgens geanalyseerd door Memori (Lessius Mechelen), Leiedal en de deelnemende gemeenten. Het onderzoek kaderde in het Smart Cities project.

Aan de hand van dit onderzoek, wenste Leiedal de volgende doelstellingen te bereiken:

- een klare kijk hebben op het gebruik, noden, interesses en prioriteiten van de doelgroepen m.b.t. de lokale e-government voorzieningen;
- een inventarisatie en een analyse bieden van het digitale aanbod binnen de regio Kortrijk;
- voldoende generiek zijn zodat het onderzoek als nulmeting kan gelden, zodat binnen enkele jaren een opvolgmeting van het onderzoek makkelijk realiseerbaar is en toch relevant blijft.

Uit de resultaten kwamen de volgende vijf grote conclusies naar voor:

- De digitale kloof verdient blijvende aandacht.
- Een stad of gemeente heeft een kanaalstrategie nodig.
- Steden en gemeenten moeten inzetten op online transacties.
- Optimaliseren van telefonie en online contact blijft belangrijk.
- Marketing van dienstverlening is noodzakelijk.

Daarnaast voerde Leiedal heel wat kleinschalige gebruikersonderzoeken voor Wevelgem en Kortrijk uit.

### ADVIES OP MAAT

Leiedal adviseerde het voorbije werkjaar de gemeente Zwevegem in het kader van de herorganisatie van hun gemeentediensten (gebruikersonderzoek, producten, kanalen, nulmeting, change management, etc). Ook werden verschillende surveys uitgevoerd zoals de bevraging van omwonenden van het zigeunerterrein in Heule (uitgevoerd door de stad Kortrijk) en de bevraging van deelnemers van cursussen en interne en externe evenementen.

## **E           INTEGRALE DIENSTVERLENING, PROCESSEN EN ORGANISATIEONTWIKKELING**

### E-GOVERNMENT ATELIERS

Op vraag van de gemeentesecretarissen, ontwikkelde Leiedal een opleidingsaanbod in 2010 rond interne processen, organisatieontwikkeling, integrale dienstverlening en unieke loketten.

Met deze ateliers wil Leiedal de gemeenten inspireren, hun kennis laten delen, een benchmark realiseren en hun kwaliteitsniveau verhogen.

Uit de ateliers kunnen een aantal belangrijke conclusies getrokken worden:

- De deelnemende gemeenten werken rond gelijkaardige projecten, hoewel de klemtoon vaak anders ligt: andere kanalen, andere timing en focus op infrastructuur. Het denkkader is echter gelijklopend: de gemeenten willen gebruiksvriendelijke dienstverlening aanbieden, op basis van een sterke visie en een integrale werking van de gemeentelijke diensten;
- Het inzetten van kanalen (balie, werken op afspraak, telefoon, website) hangt sterk af van een kanaalstrategie. Om deze strategie gefundeerd te kunnen ontwikkelen, moet een gemeente eerst kennis ontwikkelen over de eigen burgers en doelgroepen;
- Technologie is een belangrijk hulpmiddel in het vormen van loketten, maar mensen zijn minstens even belangrijk.

### PUBLICATIE ROND DIENSTVERLENING

Onder meer bovenstaande inzichten werden vertaald in een publicatie die als leidraad kan dienen voor steden en gemeenten die willen werken aan hun dienstverlening. Het Cahier 'Impact met een glimlach, lessen over dienstverlening regio Kortrijk 2009-2010' geeft aan de hand van voorbeelden en cases een brede kijk op de aanpak van dienstverlening.

Het cahier is gebaseerd op zowel ervaringen uit het Europese Smart Cities netwerk en ervaringen uit concrete projecten in de regio Kortrijk. Overall in Europa zitten lokale besturen namelijk met dezelfde vraag: hoe lokale dienstverlening organiseren? En wat is de impact van deze dienstverlening?

In het cahier komen de volgende thema's aan bod: 'dienstverlening is de kerntaak van de lokale overheid'; 'de overheid is complex'; 'klantgericht is ambitieuzer dan klantvriendelijk'; 'praktijkvoorbeelden' en 'twee werelden, zelfde vraag'.

## **F           PRODUCTENCATALOGUS**

### REGIONALE EN LOKALE PRODUCTENCATALOGUS

Sinds 2009 beschikken alle gemeenten van de regio Kortrijk over een eigen gemeentelijke productencatalogus. In 2010 begeleidde Leiedal gemeenten in het doordacht toepassen van de productencatalogus als intern informatie-instrument. Dit gebeurt nu o.m. in Zwevegem, Kortrijk, Menen en Waregem.

De lokale productencatalogus is een onderdeel van de gemeentelijke website. Om te zorgen dat de informatie van de productencatalogus ook in andere applicaties raadpleegbaar wordt, zorgde Leiedal voor een synchronisatie via 'open standaarden'. Op die manier moet de gemeente maar informatie op één plek, de gemeentelijke website, beheren. Leiedal bood de stad Waregem ondersteuning in het kader van een CEVI piloottoepassing waarin de productencatalogus van de website van Waregem wordt gebruikt als authentieke gegevensbron.



# 3 WERKGEBIEDEN

## EU SERVICE LIST

In het project Smart Cities bouwde de UK partner PorismLtd, leverancier voor de Britse productencatalogus, in 2010 aan een Europese productencatalogus. Belgische, Zweedse, Britse, Nederlandse en Duitse productencatalogussen kunnen hierdoor met elkaar worden vergeleken. Door het koppelen van producten kan men ook gebruiksstatistieken van andere landen raadplegen, wat een gemeente een beter inzicht biedt in haar eigen producten.

## G MIJN GEMEENTE

In samenwerking met de stad Kortrijk, onderzocht Leiedal in 2010 verder de mogelijkheden om binnen DRK gepersonaliseerde informatie en diensten te kunnen aanbieden. Hierbij wordt ondermeer gewerkt met gegevens zoals leeftijd, locatie of eerder opgegeven voorkeuren.



Presentatie  
MijnGemeente  
op e-Dingesfestival

Leiedal werkte voor de gemeenten een demo uit die de mogelijkheden van gepersonaliseerde diensten praktisch aantoonde. Daarbij wordt vertrokken van de persoonlijke profielen aangemaakt door de geregistreerde gebruikers van de nieuwe websites. De demo werd in november 2010 gepresenteerd op het e-Dingesfestival (georganiseerd door het Instituut voor Samenleving en Technologie) in het Vlaams Parlement. Een aantal voorbeelden van dergelijke diensten zijn het intekenen op specifieke nieuwsbrieven; aanbod van diensten en informatie o.b.v. leeftijd en voorkeuren; geo-informatie o.b.v. adres burger ('Mijn buurt'); berichtenservice bij evenementen, wegenwerken, incidenten; vooringevulde formulieren; e-ID-integratie, etc.

### 3.9.2. DIGITALE REGIO KORTRIJK

#### A VERSIE 4.1 DRK

In 2010 werd de versie 4.1 van het DRK-platform gelanceerd. Deze versie biedt 24 grondige verbeteringen en extra functionaliteiten. Daarnaast werd een veilige e-ID integratie uitgebouwd om gebruikers te laten inloggen met e-ID en om formulieren uit te breiden met extra authenticatie. Op vraag van de gemeenten heeft Leiedal bestaande producten en formulieren gebundeld in algemene e-loketten. Verder werd de integratie van de nieuwe UiTdatabank van CultuurNet Vlaanderen gerealiseerd zodat gemeenten een

nieuw en gebruiksvriendelijker platform hebben om evenementen toe te voegen aan de UITdatabank. Informatie op de gemeentelijke websites kan sinds vorig jaar door de bezoeker gemakkelijk gedeeld worden via sociale netwerken zoals Facebook en Twitter. Ten slotte bieden de gemeentelijke websites nu ook extra mogelijkheden voor sectie lay-outs.

## **B MOBIEL**

In kader van het project Smart Cities, heeft Leiedal een technisch platform opgezet dat het mogelijk maakt om mobiele versies van de gemeentelijke websites te raadplegen. Het gaat niet om een applicatie, maar om een webgebaseerde versie van de website specifiek bedoeld voor mobiele apparaten. In deze versie wordt de vormgeving sterk gereduceerd om de laadtijd van de pagina's te verminderen en wordt het aanbod in eerste instantie herleid tot nieuwsberichten en een aangepaste zoekmotor. De gemeentes kunnen ook een aantal pagina's naar voor schuiven voor het mobiel aanbod.

## **C DRK**

In 2010 heeft Leiedal een nieuwe versie van de website drk.be online geplaatst. Deze website maakt nu ook gebruik van het DRK platform en biedt qua informatie nieuwsberichten en activiteiten in de regio. Deze worden automatisch opgehaald van de gemeentelijke websites en de Leiedalwebsite. Binnen deze website werd ook een volledig nieuw perscentrum in gebruik genomen.

## **D EVALUATIE GEMEENTELIJKE WEBSITES**

Ruim een jaar na de lancering van de nieuwe generatie gemeentelijke websites, evalueerde Leiedal in 2010 het gebruik en de inhoud ervan. Naast mathematisch onderzoek op basis van bezoekersstatistieken werd ook onderzocht of de gemeenten nog de juiste inhoud brengen op de correcte manier.

Ook de initiële DRK4-planning, zoals die met IndiGov werd opgesteld, werd geëvalueerd. Uit de Indigov monitor bleek dat de DRK websites goed scoren. De gemeente Wevelgem staat voor het eerst in de top 10 met een 9de plaats. In 2010 organiseerde Unizo een onderzoek naar de gemeentelijke digitale dienstverlening voor ondernemers. Gemeenten uit de regio Kortrijk scoorden het hoogst in de Provincie West-Vlaanderen. Het onderzoek rangschikte Zwevegem in de algemene top 5 in Vlaanderen. Naar aanleiding van een gastcollege in de Arteveldehogeschool werd aan de derdejaarsstudenten Public Relations en Voorlichting een opdracht gegeven om de gemeentelijke websites van de regio Kortrijk te evalueren. De studenten deden dit aan hand van een inhoudelijke evaluatielijst en de index van de Indigov Monitor.

## **E NIEUWE WEBSITES**

Het voorbije werkjaar lanceerde Leiedal verschillende nieuwe websites ten dienste van de regio binnen het DRK-platform:

- Innovation Festival - [www.innovationfestival.be](http://www.innovationfestival.be)
- Kortrijk-zuid: één website voor deelgemeenten Rollegem, Bellegem en Kooigem [www.kortrijk-zuid.be](http://www.kortrijk-zuid.be)
- [www.lelijkeplekjes.be](http://www.lelijkeplekjes.be) en de integratie in de gemeentelijke websites
- [www.ckodekoepel.be](http://www.ckodekoepel.be)
- erfgoed website Anzegem in samenwerking met stagestudenten - [www.anzegem.be/erfgoed](http://www.anzegem.be/erfgoed)
- Sterk besturen - [www.sterkeregio.be](http://www.sterkeregio.be)
- Kortrijk Ongelooflijk - [www.kortrijk.be/ongelooflijk](http://www.kortrijk.be/ongelooflijk)

# 3 WERKGEBIEDEN

- Groene Sporen - [www.groenesporen.be](http://www.groenesporen.be)
- OCMW Kortrijk: de informatie van het OCMW werd volledig geïntegreerd in de website van de stad, maar krijgt ook een eigen lay-out - [www.kortrijk.be/ocmw](http://www.kortrijk.be/ocmw)
- anderstalige secties binnen de websites van Kortrijk en Menen
- Kortrijkse musea
- demo website voor mogelijkheden MijnGemeente - [www.mijnregiokortrijk.be](http://www.mijnregiokortrijk.be).

Daarnaast kregen verschillende gemeentelijke websites een nieuwe layout.



Website OCMW Kortrijk

## F OPLEIDING

De webmasters van de gemeenten genoten van een heropfrissingsopleiding, met speciale aandacht voor nieuwe functionaliteiten, geavanceerde toepassingen en formulieren. Daarnaast werd binnen de DRK-werkgroepvergaderingen een luikje overleg en een luikje praktische vorming en opleiding uitgebouwd.

### 3.9.3. GEOGRAFISCHE INFORMATIE

#### A UITROL GOVMAPS

In 2010 gebruikten Leiedal en onze gemeenten de GovMaps.eu-infrastructuur als bron voor alle kaartmateriaal op de gemeentelijke websites en als motor voor de bedrijvengids. De infrastructuur dient nu ook als geomotor voor o.m. de website [parko.be](http://parko.be), de digitalisering van begraafplaatsen in Deerlijk en Waregem en het voorbereidend geografisch onderzoek in het kader van de brandweershervorming.

Leiedal stelt de Govmaps.eu-infrastructuur via het Raamakkoord e-Government met de Provincie ook open voor de gemeenten buiten onze regio. In 2010 werden de voorwaarden bepaald voor toegang door derden.

#### B TOEPASSINGEN

##### BRANDWEERHERVORMING

In het kader van de voorbereiding van een regionale brandweershervorming, heeft Leiedal in 2009 de brandweerposten nauwkeurig in kaart gebracht. Deze oefening omvatte niet enkel de locatie van de huidige brandweerposten, maar ook de geografische analyse van de gevolgen hiervan. In 2010 werd de analyse nog verder verfijnd.

##### DIGITALISERING BEGRAAFPLAATS

Op vraag van de gemeente Deerlijk digitaliseerde Leiedal in samenwerking met de gemeente Deerlijk en een stagestudent HOWEST een online begraafplaatstoepassing. Aan de hand van deze toepassing op de gemeentelijke website, kan elke burger de volledige begraafplaats digitaal doorzoeken op basis van naam en ligging. In 2010 heeft Leiedal deze toepassing uitgerold voor de begraafplaats Deerlijkseweg in Waregem.

## PARKO

Samen met het Kortrijkse parkeerbedrijf Parko, verbeterde Leiedal de Parkowebsite die aan de hand van geografische data gebruikers informatie op maat aanbiedt. Achter de kaartjes op de website schuilt een stevige infrastructuur die de officiële adresgegevens van de stad Kortrijk combineert met geografische gegevens van het Govmaps-systeem.

## ONDERSTEUNING GEMEENTEN

Leiedal biedt de dertien gemeenten ondersteuning bij het gebruik en de implementatie van geografische informatiesystemen. De IGGI-werkgroep komt regelmatig bijeen om informatie en expertise uit te wisselen. Op vraag van gemeenten bood Leiedal in 2010 ook individuele begeleiding aan. Daarnaast organiseerde Leiedal in samenwerking met het Agentschap Geografische Informatie Vlaanderen (AGIV) drie workshops rond het gebruik en bijhouden van het Grootchalig Referentiebestand (GRB).

### 3.9.4. EUROPESE SAMENWERKING

Om inspiratie en middelen naar onze regio te halen, werken Leiedal en de aangesloten gemeentebesturen in Europese projecten samen met partners en regio's uit andere landen.

#### A SMART CITIES

Het Europees project 'Smart Cities' bundelt 13 partijen – zowel overheidspartners als academische partners - uit zes verschillende landen van het Noordzeegebied. Langs Vlaamse zijde maken zowel Leiedal, de stad Kortrijk en de Katholieke Hogeschool Mechelen deel uit van het partnership. Als leadpartner van het project, ontwikkelt Leiedal toonaangevende toepassingen rond elektronische dienstverlening. Concreet wordt gewerkt op de volgende domeinen:

- dienstverlening: verdere ontwikkeling van de productencatalogus, afstemmen van interne en externe werkprocessen, ontwikkelen van nieuwe interfaces, verhogen van de klantgerichtheid;
- mobiele en draadloze dienstverlening: ontwikkelen van toepassingen voor draadloos of mobiel gebruik die toelaten om op minder bereikbare plaatsen een kwalitatief dienstenaanbod te ontwikkelen;
- gebruikersonderzoek: stimuleren van de gebruikersgerichtheid bij de ontwikkeling van diensten, het ontwikkelen van methodes om gebruikers beter te analyseren.

#### METHODES

Smart Cities vormt een uniek project omwille van de kruisbestuiving van drie centrale pijlers:

- inzet van academische kennis: academische kennis en het gebruik van een academisch netwerk moet er toe leiden dat e-governmentinitiatieven ingebed zijn in een breder kader en dat zij kritisch geëvalueerd kunnen worden.
- mainstreaming: het samenwerken met de hogere overheid moet leiden tot het ontwikkelen van diensten met een reële impact, die op eenvoudige wijze uitgerold kunnen worden op nationaal of Europees niveau. De Vlaamse Cel e-Government (Corve) participeert als geassocieerd partner van Leiedal binnen Smart Cities.
- co-design: elektronische diensten worden samen met de eindgebruiker ontwikkeld. Gebruikersonderzoek, interactie met de gebruiker en een goede communicatie zorgen ervoor dat diensten een effectieve meerwaarde bieden.

# 3 | WERKGEBIEDEN

## VLAAMS CONSORTIUM

Langs Vlaamse zijde maakt ook Memori deel uit van het Europees partnerschap. Memori heeft een set indicatoren ontwikkeld waarmee gemeten kan worden in hoeverre een stad een 'Smart City' is. Memori is daarnaast betrokken geweest in de voorbereiding en de realisatie van de survey rond digitale dienstverlening en evalueert regelmatig samen met de stad Kortrijk en Leiedal de huidig lopende projecten vanuit een academisch oogpunt.

## PUBLICATIES

In het kader van Smart Cities werden in 2010 verschillende academische papers/research briefs gepubliceerd: Intel Cities Community of Practice, Intel Cities Community of Practice Innovation seekings, Smart Cities Project Guide en een publicatie rond Customer Profiling.

## CONCRETE TOEPASSINGEN EN ONDERZOEKEN

In het licht van Smart Cities stond Leiedal in 2010 in voor de ontwikkeling van heel wat innovatieve toepassingen en relevante onderzoeken voor de regio (zie 3.9.1., 3.9.2. en 3.9.3.).

### **B VITAL RURAL AREA**

Dertien partners uit Nederland, Duitsland, UK, Denemarken, Noorwegen en België participeren in het Interreg-IVb-Noordzeeproject 'Vital Rural Area'. Het project heeft als doel transnationale strategieën te identificeren en uit te testen om regio's te versterken. Het project focust op drie domeinen:

- de versterking van KMO's door de inzet van ICT en nieuwe samenwerkingsverbanden;
- regiobranding;
- optimaliseren van elektronische dienstverlening.

Vital Rural Area introduceert een zogenaamde 'Co-operative Agreement Approach' (CAA). Deze methodiek laat toe om alle belanghebbenden op alle niveaus op een actieve manier te betrekken bij het opzetten van een project en dit in alle fases van de realisatie. Leiedal participeert aan het werkpakket 'regiobranding' en 'elektronische dienstverlening'.

## **3.9.5. VORMING EN OPLEIDING**

### **A E-GOVERNMENT ATELIERS**

In 2010 stond Leiedal in voor de organisatie van verschillende e-Government Ateliers rond dienstverlening: unieke loketten, telefonisch onthaal, online bereikbaarheid en hoe een gemeente dit organiseert in de frontoffice en backoffice. De ateliers bundelen ambtenaren die in een organisatieproject zitten of zullen zitten en hierover al een visie of een aanzet van een visie hebben geschetst.

### **B NATIONALE EVENTS**

In het kader van Smart Cities participeerden Leiedal en de stad Kortrijk in november aan het e-Dingesfestival van het Instituut voor Samenleving en Technologie in het Vlaams Parlement. Centraal thema was MijnGemeente. Leiedal nam ook deel aan panelgesprekken rond privacy en de stand van zaken van e-Government in Vlaanderen.

## **C INTERNATIONALE EVENTS**

Naast regionale e-Government Academies en Ateliers organiseerde Leiedal in 2010 vijf Europese events. Verschillende gemeentebesturen uit de regio namen deel aan onderstaande workshops:

- februari 2010: draadloze dienstverlening (Groningen, NL);
- maart 2010: contactcenters (Edinburgh, UK);
- augustus 2010: contactcenters (Kopenhagen, DK);
- september 2010: Processen (Karlstad, S);
- oktober 2010: Customer Insight conference (Cambridge, UK).

In december 2010 co-organiseerde Leiedal samen met CORVE de Vlaamse conferentie over lokaal e-Government. Dit forum vormde de pré-conferentie van de Belgische conferentie rond e-Government dat in het kader van het Belgisch voorzitterschap van de Europese Unie werd georganiseerd. Leiedal en de stad Kortrijk namen namens Smart Cities deel aan de tentoonstelling 'Lift-off towards Open Government' die werd georganiseerd in het kader van het Belgisch voorzitterschap van de EU.

### **3.9.6. EXTERNE NETWORKING**

#### **A GIS-WEST**

GIS-West is het samenwerkingsinitiatief tussen de verschillende diensten van de Provincie West-Vlaanderen en de West-Vlaamse gemeenten met betrekking tot gemeenschappelijke GIS-projecten. Leiedal participeert in de GIS-West stuurgroep waar de krijtlijnen van het beleid worden uitgetekend.

#### **B VVSG-WERKGROEP GIS**

In de schoot van VVSG is een GIS-werkgroep actief met vertegenwoordigers uit de Vlaamse steden en gemeenten. De werkgroep staat in voor de voorbereiding van de standpunten die de vertegenwoordigers van de steden en gemeenten in de stuurgroep GIS-Vlaanderen zullen innemen. In 2010 werd aandacht besteed aan de opvolging van de GRB-kartering, het GDI-decreet en de uitvoering van het GIS-Beleidsplan.

#### **C STUURGROEP GDI-VLAANDEREN**

In het kader van het Vlaamse GDI-decreet werd de GDI-stuurgroep opgericht die op termijn de Stuurgroep GIS-Vlaanderen zal vervangen. Leiedal werd aangeduid als plaatsvervangend lid van deze nieuwe stuurgroep. Binnen Vlaanderen zal de GDI-stuurgroep hét sturend orgaan worden op gebied van geoinformatie en geografische informatiesystemen. De stuurgroep engageert zich voor onder meer de opmaak, bijsturing, begeleiding, opvolging en uitvoering van de strategische doelstellingen van GIS-Vlaanderen. Hoofdthema's in 2010 waren de voorbereiding van het ontwerpdecreet GDI-Vlaanderen, de omzetting van de INSPIRE-richtlijn en de strategie inzake webservices.

# 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

### 4.1. ANZEGEM

#### RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

- KMO-zone Jagershoek –Vichte (Anzegem)
  - algemene nazorg en parkmanagement (o.m. introductie aanspreekpunt voor bedrijven, adviseren bouwaanvragen, actief opvolgen groenaanleg en -onderhoud);
  - BISO – innovatief bewegwijzeringsstelsel: implementatie pilootproject.
- Site Balcaen te Ingoogem
  - leegstaand bedrijfspand van circa 1 ha in het centrum van Ingoogem;
  - snel verkennend onderzoek uitgevoerd i.f.v. mogelijke herinvulling.
- Vichte Mekeirleweg
  - voeren van diverse gesprekken i.k.v. project ‘Onderhandelingssteams onbenutte bedrijfsgronden’, in samenwerking met POM.

#### LOKAAL WOONBELEID

- Anzegem Ter Schabbe
  - sociaal woonproject dat samen met sociale huisvestingsmaatschappijen wordt ontwikkeld in het centrum van Anzegem;
  - opvolgen van de diverse subsidiedossiers;
  - opvolgen ontwerp infrastructuurwerken;
  - opvolgen ontwerp sociale woningen.
- Vichte Waregemstraat
  - gemengde woonverkeveling voor betaalbaar wonen die samen met een private ontwikkelaar wordt gerealiseerd;
  - opmaak ontwerp technische studie;
  - opmaak verkevelingsplan en –voorschriften;
  - aanvraag verkevelingsvergunning.

#### LOKALE ECONOMIE

- LEAN!
  - i.k.v. projectoproep ‘Ondernemingsvriendelijke gemeente 2008’ Vlaanderen;
  - ontwikkeld op vraag van Anzegem, in samenwerking met Kortrijk, Waregem en Wevelgem;
  - verbetering drie gemeentelijke diensten o.b.v. lean-office principes;
  - optimalisering bedrijvengids.

#### STEDENBOUW

- 12 RUP’s in behandeling
  - 2\_2 - Zonevremde constructies fase 2;
  - 4\_1 - Heirweg school;
  - 5\_1 - Weedries;
  - 8\_1 - Vichte - Grasstraat;
  - 13\_1 - Heirweg - Vinkenhout;
  - 14\_1 - Vichte Plaats;
  - 15\_1 - Vichte Stationsomgeving;
  - 16\_1 - Vichte Parken - Kerkdreef;
  - 17\_1 - Vierschaar;
  - 19\_1 - Douerloigne;
  - 20\_1 - Declercq;
  - 21\_1 - Steenhaut.
- Goedkeuring RUP’s ‘Heirweg school’, ‘Vichte plaats’ en ‘Vichte Parken - Kerkdreef’.
- Opvolging herziening PRS.
- Ontwerpend onderzoek Ter Schabbe.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

#### MOBILITEIT

- Actualisatie mobiliteitsplan: uitwerkingsnota, beleidsplan en actietabel.
- Startnota doortochtherinrichting N36 Vichte.
- Advies doortochtherinrichting N36 Ingoogem.
- Opvolging studie ontsluiting interfluvium.

#### PUBLIEKE RUIMTE

- Beeldkwaliteitsplan Anzegem.
- Inrichtingsplan Gijzelbrechtegem.

#### MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Bermbeheerplan Anzegem.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energieholding;
  - lichtvisie platteland.

#### NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE

- Regionale groenstructuur ‘Groene Sporen’.

### LOKAAL E-GOVERNMENT

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw erfgoed website Anzegem anzegem.be/erfgoed;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.

- GIS ondersteuning.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.
- LEAN!: optimalisering bedrijvengids.

### REGIONALE SAMENWERKING

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

### GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.



Woonzone Waregemstraat Vichte



## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

## 4.2. AVELGEM

**RUIMTE VOOR BEDRIJVEN**

- Industriepark Avelgem
  - Terugkoop van onbenutte gronden voor een totale opp. van 17.240 m<sup>2</sup> van NV Kesteley en AVCT.

**STEDENBOUW**

- Goedkeuring RUP 'Omgeving Grootte Fabriek'
- Opvolging herziening PRS.
- Dorpskernvernieuwing Bossuit.
- Gebiedsgerichte visie kanaal Bossuit-Kortrijk.
- Ondersteuning planningsproces RSV.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

**MOBILITEIT**

- Sneltoets mobiliteitsplan: actualisatie actietabel en beleidsplan.
- Opvolging studie ontsluiting interfluvium.

**PUBLIEKE RUIMTE**

- Lelijke plekje
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerpopdracht scholen: haventje Kerkhove en buitenomgeving Pompgebouw Bossuit;
  - selectie van één plekje door gemeentebestuur voor opdracht professionele ontwerpers: parkeerplaats tegen kerk van Ruge.
- Ondersteuning herbestemming kerk Bossuit tot kunstwerk: onderzoek technische en financiële haalbaarheid.

**MILIEU, WATER EN ENERGIE**

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energieholding;
  - lichtvisie platteland.

**NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE**

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'.

**LOKAAL E-GOVERNMENT**

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfringsopleiding webmasters.
- GIS ondersteuning.
- Uitbouw online begraafplaatstoepassing.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.

**REGIONALE SAMENWERKING**

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

**GRENDOERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4.3. DEERLIJK

### RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

- Bedrijventerrein Ter Donkt II – Deerlijk
  - uitgerust en uitverkocht bedrijventerrein van circa 10 ha;
  - algemene nazorg en parkmanagement (o.m. introductie aanspreekpunt voor bedrijven, adviseren bouwaanvragen, actief opvolgen groenaanleg en -onderhoud).
- KMO-zone Deerlijk Vichtsesteenweg
  - KMO-zone voorzien aan de Vichtsesteenweg van circa 5,8 ha;
  - regeling uitwerken omtrent gebruik van gedeelte van de aangekochte gronden;
  - verderzetten aankooponderhandelingen.
- Site BST
  - verlaten bedrijfssite aan de rand van St-Lodewijk van circa 3 ha;
  - snel verkennend onderzoek i.f.v. analyse van de diverse mogelijkheden voor reconversie.

### LOKAAL WOONBELEID

- Deerlijk Paanderstraat
  - ontwikkeling van een gemengd woonproject voor betaalbare en sociale woningen samen met de sociale huisvestingsmaatschappijen;
  - opvolgen ontwerp wegeninfrastructuur;
  - aankoop gronden voor totale opp. van 819 m<sup>2</sup> voor ontsluiting naar de Paanderstraat;
  - verkoop binnengebied voor een totale opp. van 4.528 m<sup>2</sup> aan sociale huisvestingsmaatschappijen.

### STEDENBOUW

- 9 RUP's in behandeling
  - 1\_1 - Molenhoek;
  - 3\_1 - Sint Lodewijk;
  - 4\_1 - Evangelieboom;
  - 5\_1 - De Gavers;
  - 6\_1 - Oosthoek;
  - 7\_1 - Sportcomplex stationswijk;
  - 9\_1 - Historische hoeves;
  - 10\_1 - Braamakker;
  - 14\_1 - Oude Pastoriestraat.
- Goedkeuring RUP's 'Molenhoek' en 'Evangelieboom'.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Herziening afbakening stedelijk gebied Kortrijk i.f.v.

- aanleg nieuw regionaal bedrijventerrein.
- Strategisch project nieuw sportcomplex.
- Inrichtingsstudie Paanderstraat.
- Opvolging ontsluitingsproblematiek kruispunt Belgiek.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

### MOBILITEIT

- Verkeerscommissie.
- Opvolging studie ontsluiting interfluvium.

### PUBLIEKE RUIMTE

- Lelijke plekje
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van één plekje uit bevolkingsbevraging voor ontwerpoperdracht scholen: omgeving 'De Barakke';
  - selectie van één plekje door gemeentebestuur voor opdracht professionele ontwerpers: hoek Desselgemstraat en Waregemstraat.

### MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energieholding;
  - lichtvisie platteland.

### LOKAAL E-GOVERNMENT

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.

# 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

- GIS ondersteuning.
- Uitbouw online begraafplaatstoepassing.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.

### **REGIONALE SAMENWERKING**

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

### **GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4.4. HARELBEKE

### RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

- Eerste fase van circa 45 ha bruto van het bedrijventerrein Evolis – Kortrijk-Harelbeke-Zwevegem
  - uitvoeren van de diverse marketingacties op basis van de eerder gedefinieerde marketingstrategie;
  - opening van AVC, het eerste bedrijf op Evolis;
  - verkoop van een tweede perceel van 7.500 m<sup>2</sup>;
  - verdere besprekingen met de geselecteerde kandidaat-investeerders i.f.v. het afsluiten van verkoopovereenkomsten.
- Bedrijventerrein Harelbeke-Stasegem – projectoproep revitalisering
  - kadert binnen de projectoproep '(her)inrichting verouderde bedrijventerreinen en brownfields' van Vlaams Ministerie van Economie;
  - Vlaamse overheid subsidieert de studie- en proceskosten m.b.t. de technische, organisatorische, financiële en/of juridische haalbaarheid van een herinrichting;
  - afronden mobiliteitsplan & signalisatieplan.
- De Blokken Zwevegem – Harelbeke (Bekaertsite)
  - herontwikkeling van een voormalige bedrijfssite – circa 16 ha van de NV Bekaert als nieuw bedrijventerrein;
  - verkoop van één perceel voor een totale oppervlakte van circa 0,5 ha;
  - verdere uitwerking van de realisatie van een bedrijventerrein op het gedeelte 'loodsenzone' finaliseren van de afbraakwerken – verder zetten van de infrastructuurwerken, e.a.;
  - afsluiten van diverse aankoopovereenkomsten.

### STEDENBOUW

- 5 RUP's in behandeling
  - 2\_2 - Westwijk;
  - 9\_1 - Gemengde activiteitenkorrels N50;
  - 12\_1 - Groeninge ververij;
  - 13\_1 - Bavikhove Dorp-Oost;
  - 14\_1 - Bavikhove Dorp-Noord.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Gebiedsgerichte visie kanaal Bossuit-Kortrijk.
- Opmaak inrichtingsplan Woonpark Harelbeke-Kuurne.
- Herziening GRS Harelbeke, herziening van de woningbehoeftestudie en economische studie i.k.v. het GRS.

- Opvolging open oproep Vlaamse Bouwmeester (beeldkwaliteitsplan centrum Harelbeke en marktplein Harelbeke).
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

### MOBILITEIT

- Sneltoets mobiliteitsplan: uitwerkingsnota, beleidsplan en actietabel.

### PUBLIEKE RUIMTE

- Lelijke plekjes
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerpopdracht scholen: kruispunt Arendstraat-Verenigde Natiënlaan en hoek Forestierstraat-Noordstraat;
  - selectie van één plekje door stadsbestuur voor opdracht professionele ontwerpers: Zandberg omgeving Sint-Ritakerk.

### MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Afwatering bedrijventerrein Harelbeke-Stasegem i.k.v. revitalisering.
- Watertoets Groeninge ververij.
- Natuurtoets Bavikhove Noord (Plaatsbeek).
- Streekvisie grote windturbines.
- Intergemeentelijk projectvoorstel bomenbeleidsplan.
- Europees project NS SEP:
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energiehouding;
  - lichtvisie platteland.

### NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'.

### LOKAAL E-GOVERNMENT

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;

# 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

- integratie nieuwe UITdatabank;
- informatiedeling op sociale netwerken;
- uitbreiding sectie lay-outs;
- vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
- uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
- organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.
- GIS ondersteuning.
- Onderzoek naar behoeften dienstverlening in regio Kortrijk: brede bevraging in Waregem, Zwevegem, Wevelgem, Harelbeke en Kortrijk.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweerhervorming.

### **REGIONALE SAMENWERKING**

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

### **GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4.5. KORTRIJK

### RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

- Eerste fase van circa 45 ha bruto van het bedrijventerrein Evolis – Kortrijk-Harelbeke-Zwevegem
  - uitvoeren van de diverse marketingacties op basis van de eerder gedefinieerde marketingstrategie;
  - opening van AVC, het eerste bedrijf op Evolis;
  - verkoop van een tweede perceel van 7.500 m<sup>2</sup>;
  - verdere besprekingen met de geselecteerde kandidaat-investeerders i.f.v. het afsluiten van verkoopovereenkomsten.
- Dienstenzone Beneluxpark – Hoog-Kortrijk
  - opvolgen aankoop van 2 zonevremde woningen (2.122 m<sup>2</sup>) gesitueerd in fase 1a;
  - afwerken stedenbouwkundig concept 'Kantoren in een park' voor fase 1b samen met een extern landschapsarchitect;
  - verkoop van 3 percelen voor een totale opp. van circa 10.600 m<sup>2</sup>;
  - algemene nazorg en parkmanagement (o.m. introductie aanspreekpunt voor bedrijven, adviseren bouwaanvragen, actief opvolgen groenaanleg en -onderhoud);
  - voeren van onderhandelingen met diverse eigenaars i.f.v. de realisatie van een tweede fase.
- Doomanstraat – Aalbeke (Kortrijk)
  - algemene verkoopspromotie;
  - algemene nazorg.
- Transportcentrum LAR (Kortrijk-Menen): uitbreiding
  - opvolgen van de juridische procedure die aangespannen werd door de buurtbewoners tegen de Vlaamse Regering en Leiedal omtrent de vastlegging van de uitbreiding van de LAR ten zuiden van de E17.
- KMO-zone Torkonjestraat – Marke (Kortrijk)
  - ontwikkeling van een bedrijventerrein van circa 8 ha langs de Torkonjestraat;
  - uitwerking definitieve inrichtingsschets rekening houdende met de opmerkingen van de stad en buurt;
  - voeren van onderhandelingen i.f.v. de aankoop van grond voor het bedrijventerrein.
- Site ex-Emdeka Bellegem
  - herontwikkeling van een verlaten bedrijfssite van circa 2 ha als lokaal bedrijventerrein;
  - uitvoering van de bodemsaneringswerken – afbraak kantoorgebouw en ontgraving;

- voorbereiding afbraakdossier i.f.v. het verkrijgen van subsidies i.k.v. het decreet op leegstaande bedrijfsruimtes;
- voorbereiding RUP.
- Kortrijk-Noord: projectoproep bedrijventerreinmanagement
  - Vlaamse Overheid subsidieert activiteiten in het kader van interbedrijfssamenwerking en de oprichting van een bedrijventerreinvereniging;
  - indiening dossier door Leiedal op vraag van Kuurnse bedrijvenclub;
  - opstart project in 2011.
- Kortrijk Noord: uitbreiding
  - realisatie van uitbreiding bedrijventerrein Kortrijk-Noord van circa 22 ha bruto;
  - voeren van onderhandelingen i.f.v. de aankoop van de gronden die resulteren in overeenkomsten voor circa  $\frac{3}{4}$  de van het plangebied;
  - voeren van onderhandelingen met bedrijven/eigenaars die er een eigen bedrijf wensen te vestigen;
  - verder verfijnen van het globaal inrichtingsplan.
- Site Kapel Ter Bede – Littoral Kortrijk
  - finaliseren RUP voor het plangebied.

### LOKAAL WOONBELEID

- Heule Peperstraat
  - ontwikkeling van gemengd duurzaam woonproject voor betaalbare en sociale woningen samen met de sociale huisvestingsmaatschappijen;
  - finalisering inrichtingsstudie;
  - aanstelling studie bureau wegeninfrastructuur;
  - opvolgen wegenisontwerp.
- Vetex
  - verkoop gronden voor een totale opp. van 9.497 m<sup>2</sup> aan Stadsontwikkelingsbedrijf Kortrijk (SOK) i.f.v. de realisatie van het Vetexproject.

### LOKALE ECONOMIE

- Kortrijk Xpo - XIM
  - participatie in Doelstelling II-project Kortrijk Xpo;
  - doelstelling is Kortrijk Xpo uit te bouwen tot een functioneel en modern beurzencomplex dat zowel op regionale en grensoverschrijdende schaal kan fungeren als economische hefboom;
  - opstelling en uitvoering actieplan.
- Uniek Ondernemersloket Kortrijk
  - i.k.v. EFRO met cofinanciering door stad Kortrijk,

## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

- Vlaamse Overheid (Hermes) en Leiedal;
- doelstelling is het creëren van een uniek aanspreekpunt in Kortrijk waar bedrijven met allerhande vragen terecht kunnen;
- behandeling specifieke (ruimte)vragen op regionale schaal;
- goedkeuring verlenging voor een periode van 2 jaar.
- LEAN!
  - i.k.v. projectoproep 'Ondernemingsvriendelijke gemeente 2008' Vlaanderen;
  - ontwikkeld op vraag van Anzegem, in samenwerking met Kortrijk, Waregem en Wevelgem;
  - verbetering drie gemeentelijke diensten o.b.v. lean-office principes;
  - optimalisering bedrijvengids.
- Budafabric
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - ontwikkeling businessconcept van de Budafabric, een economisch-artistische Designfabriek;
  - invulling herbestemming fabriek Desmet-Dejaegere;
  - aanstelling startteam.
- Organisatie creativiteitsconferentie in naam van Europese netwerken 'Creative City Challenge' en 'Eurotowns'.

**STEDENBOUW**

- 6 RUP's in behandeling
  - 1\_1 - Kortrijk Weide;
  - 2\_1 - Kapel Ter Bede – Littoral;
  - 5\_1 - AZ Groeninge;
  - 6\_1 - Torkonjestraat;
  - 9\_1 - Venning Goedkope woning;
  - 10\_1 - Venning manchester.
- Goedkeuring RUP 'AZ Groeninge'.
- Gebiedsgerichte visie kanaal Bossuit-Kortrijk.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Herziening afbakening stedelijk gebied Kortrijk.
- Opmaak inrichtingsplan Kapel Ter Bede – Littoral.
- Strategisch project Leiewerken en Leieboorden.
- Ontwerpend onderzoek:
  - uitbreiding Kortrijk-Noord;
  - Peperstraat Heule;
  - Emdeka Bellegem;
  - Kruiskouter Kortrijk-Wevelgem;
  - Torkonjestraat;
  - Beneluxpark.

- Studie herbestemming N50C.
- Inrichtingsstudie Peperstraat.
- Startnota Venning.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

**MOBILITEIT**

- Opvolging studie ontsluiting interfluvium.

**PUBLIEKE RUIMTE**

- Projectmanagement 'Leiewerken':
  - realisaties: opening Noordbrug, afbraak Budabrug, aanleg Budabeach en Ijzerkaai;
  - ontwikkeling globaal ontwikkelingskader Leieboorden.
- Inrichtings- en beeldkwaliteitsplan Leiekant Marke-Bissegem.
- Lelijke plekjes
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerp opdrachten scholen: omgeving brugje over Kanaal Bossuit-Kortrijk aan Spinnerijkaai/ Stasegemstraat en kruispunt 't Kanon';
  - selectie van één plekje door stadsbestuur voor opdracht professionele ontwerpers: oude tramstation Rollegem.

**MILIEU, WATER EN ENERGIE**

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Overleg hydraulisch model Heerlijke Heulebeek.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energiehouding;
  - lichtvisie platteland.

**NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE**

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'
  - organisatie internationale workshop rond geïntegreerde ontwerpvisie Marke en open ruimte Markebeek;
  - project Heerlijke Heulebeek: overleg met VMM.
- Corrid'or:
  - uitbouw grensoverschrijdend landschapspark met

- vier deelgebieden (Balokken Wervik, Barakken Menen, Guldenberg-Biezenveld en Leiekant);
- voorbereiding Europees project.

### **LOKAAL E-GOVERNMENT**

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - uitbouw anderstalige secties;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - uitbouw websites: innovationfestival.be, website voor deelgemeenten Rollegem, Bellegem en Kooigem kortrijk-zuid.be, website OCMW kortrijk.be/ocmw, website Kortrijkse musea, demowebsite mijnregiokortrijk.be, kortrijk.be/ongelooflijk, etc.;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.
- GIS ondersteuning.
- Onderzoek naar behoeften dienstverlening in regio Kortrijk: brede bevraging in Waregem, Zwevegem, Wevelgem, Harelbeke en Kortrijk.
- Enquête bij omwonenden zigeunerterrein Heule.
- Begeleiding toepassing productencatalogus als intern informatie-instrument.
- Samenwerking i.k.v. van Europees project 'Smart Cities' (Interreg IV-b North-Sea Region).
- Geotoepassing parkeerbedrijf Parko.
- Onderzoek verdere mogelijkheden 'Mijn Gemeente'.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.
- LEAN!: optimalisering bedrijvengids.

### **REGIONALE SAMENWERKING**

- Herstructurering luchthaven Kortrijk-Wevelgem: LOM en LEM.
- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.
- Designregio Kortrijk: deelname Innovation Festival, Budalibre, etc.

### **GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.



## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

## 4.6. KUURNE

## RUIJTE VOOR BEDRIJVEN

- Kortrijk Noord: uitbreiding
  - realisatie van uitbreiding bedrijventerrein Kortrijk-Noord van circa 22 ha bruto;
  - voeren van onderhandelingen i.f.v. de aankoop van de gronden die resulteren in overeenkomsten voor circa ¾ de van het plangebied;
  - voeren van onderhandelingen met bedrijven/ eigenaars die er een eigen bedrijf wensen te vestigen;
  - opmaak verder verfijnen van globaal inrichtingsplan en aftoetsen betrokken instanties.
- Kortrijk-Noord: projectoproep bedrijventerreinmanagement
  - Vlaamse Overheid subsidieert activiteiten in het kader van interbedrijfsamenwerking en de oprichting van een bedrijventerreinvereniging;
  - indiening dossier door Leiedal op vraag van Kuurnse bedrijvenclub;
  - opstart project in 2011.

## STEDENBOUW

- 3 RUP's in behandeling
  - 2\_1 - Leieboorden;
  - 3\_1 - Groeningeververij;
  - 4\_1 - Rijksweg.
- Strategisch project groenstructuur.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Inventarisatie en toekomstplan groenzones Kuurne.
- Opmaak inrichtingsplan Woonpark Harelbeke-Kuurne.
- Ontwerpend onderzoek uitbreiding Kortrijk-Noord.
- Ter beschikking stellen van Leiedalmedewerker voor stedenbouwkundige ondersteuning.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

## PUBLIEKE RUIMTE

- Lelijke plekje
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerp opdrachten scholen: Sente dorpsplein – Chiro Kiekeboe en garageweg tussen Hulstestraat en Bavikhoofsestraat;

- selectie van één plekje door gemeentebestuur voor opdracht professionele ontwerpers: dienstenparking aan jeugdhuis 'Den Tap'.

## MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Watertoets Groeningeververij.
- Intergemeentelijk projectvoorstel bomenbeleidsplan.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energieholding;
  - lichtvisie platteland.

## NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen':
  - project Heerlijke Heulebeek: overleg met VMM.

## LOKAAL E-GOVERNMENT

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie heropfrissingsopleiding webmasters.
- GIS ondersteuning.
- Opmaak bedrijvengids.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.

## REGIONALE SAMENWERKING

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

## GRENDOERSCHRIJDE SAMENWERKING

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4.7. LENDELEDE

### RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

- Haalbaarheidsonderzoek site Ex-Nelca in Lendeledede
  - verlaten bedrijfssite van circa 9 ha in het centrum van Lendeledede die te koop wordt aangeboden door de curator;
  - afwerken van het haalbaarheidsonderzoek voor voorbereiden van een mogelijke aankoop.

### STEDENBOUW

- Opvolging herziening PRS en uitwerking gemeentelijke reactie.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Woningbehoeftestudie.
- Opmaak plannenregister.
- Snelverkennd onderzoek Volys Star.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

### MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energiehouding;
  - lichtvisie platteland.

### NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'.
- Opvolging strategisch project 'Bergkapel'.

### LOKAAL E-GOVERNMENT

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.

- GIS ondersteuning.
- Opmaak bedrijvengids.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.

### REGIONALE SAMENWERKING

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

### GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

## 4.8. MENEN

## RUIJTE VOOR BEDRIJVEN

- Transportcentrum LAR – projectoproep revitalisering
  - kadert binnen de projectoproep '(her)inrichting verouderde bedrijventerreinen en brownfields' van Vlaams ministerie van Economie;
  - Vlaamse Overheid subsidieert de studie- en proceskosten m.b.t. de technische, organisatorische, financiële en/of juridische haalbaarheid van een herinrichting;
  - uitvoering studie m.b.t. mobiliteit, afwatering en bewegwijzering.
- Transportcentrum LAR (Kortrijk-Menen): uitbreiding
  - opvolgen van de juridische procedure die aangespannen werd door de buurtbewoners tegen de Vlaamse Regering en Leiedal omtrent de vastlegging van de uitbreiding van de LAR ten zuiden van de E17.

## STEDENBOUW

- 2 RUP's in behandeling
  - 4\_1 - Leiestraat;
  - 9\_1 - Woonstrategie buitengebied.
- Opvolging herziening PRS en uitwerking gemeentelijke reactie.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Herziening afbakening stedelijk gebied Kortrijk.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

## MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Afwatering LAR i.k.v. revitalisering.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP:
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energiehouding;
  - lichtvisie platteland.

## NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE

- Projecten groenfonds.
- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'.

- Corrid'or:
  - uitbouw grensoverschrijdend landschapspark met vier deelgebieden (Balokken Wervik, Barakken Menen, Guldenberg-Biezenveld en Leiekant)
  - voorbereiding Europees project.

## LOKAAL E-GOVERNMENT

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - uitbouw anderstalige sectie website;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.
- Begeleiding toepassing productencatalogus als intern informatie-instrument.
- GIS ondersteuning.
- Opmaak bedrijvengids.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.

## REGIONALE SAMENWERKING

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

## GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4.9. SPIERE-HELKIJN

### LOKAAL WOONBELEID

- Helkijn Elleboogstraat
  - ontwikkeling woonproject voor betaalbaar wonen in het centrum van Helkijn;
  - verwerving van gronden i.f.v. aansluiting Elleboogstraat – N353 (Doornikseweg);
  - ruil gronden met aanpalende eigenaars;
  - opmaak verkavelingsplan en –voorschriften.

### STEDENBOUW

- 3 RUP's in behandeling:
  - 3\_1 - Onderlandenstraat;
  - 4\_1 - FC Helkijn;
  - 5\_1 - Spierebeken.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Opmaak economische behoeftestudie.
- Ontwerpend onderzoek woonzone Elleboogstraat.
- Strategisch project dorpskernvernieuwing Spiere.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

### MOBILITEIT

- Opvolging studie ontsluiting interfluvium.

### PUBLIEKE RUIMTE

- Lelijke plekjes
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van één plekje uit bevolkingsbevraging voor ontwerpdracht scholen: Robecynplein;
  - selectie van één plekje door gemeentebestuur voor opdracht professionele ontwerpers: Spierebeek.

### MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energiehouding;
  - lichtvisie platteland.

### NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'.
- Landschapsplan Grote en Zwarte Spierebeek.

### LOKAAL E-GOVERNMENT

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.
- GIS ondersteuning.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.

### REGIONALE SAMENWERKING

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

### GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.
- Overleg Spierebeken en Spierekanaal met Wallonië en Frankrijk.

## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

## 4.10. WAREGEM

## RUIJTE VOOR BEDRIJVEN

- Bedrijventerrein Blauwpoort Waregem
  - zone van circa 35 ha voorzien als bedrijventerrein in het voorstel van afbakening van het kleinstedelijk gebied Waregem;
  - afronding van haalbaarheidsonderzoeken op vraag van Waregem;
  - opvolgen van het afbakeningsproces van het stedelijk gebied Waregem.
- Site Bekaert Textiles
  - verderzetten aankooponderhandelingen en aankoop van circa 14 ha waarvan 13 ha bedrijfsgrond;
  - opstart diverse procedures i.f.v. de aanleg van een KMO-zone;
  - opvolging van diverse verhuurde gebouwen.

## LOKAAL WOONBELEID

- Opmaak lokaal toewijzingsreglement i.s.m. Welzijnsconsortium
  - opstelling processchema.
- Actualisatie woonplan Waregem
  - uitwerking kwantitatief luik programmatie sociale huisvesting.

## LOKALE ECONOMIE

- LEAN!
  - i.k.v. projectoproep 'Ondernemingsvriendelijke gemeente 2008' Vlaanderen;
  - ontwikkeld op vraag van Anzegem, in samenwerking met Kortrijk, Waregem en Wevelgem;
  - verbetering drie gemeentelijke diensten o.b.v. lean-office principes;
  - optimalisering bedrijvengids.

## STEDENBOUW

- Afbakening kleinstedelijk gebied Waregem.
- PRUP Regenboogstadion.
- 8 RUP's in behandeling:
  - 3\_1 - Sint-Eloois-Vijve Markt Industriezone;
  - 4\_1 - Sint-Eloois-Vijve Moerbosstraat;
  - 6\_1 - Bilkhage;
  - 8\_1 - Roestraat;
  - 10\_1 - Hoogmolenstraat;
  - 11\_1 - Ware Heem;

- 12\_1 - Karmel;
- 13\_1 - Oud containerpark.
- Goedkeuring RUP's 'Roestraat', 'Ware Heem' en 'Karmel'.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Site 't Ware Heem: ondersteuning op juridisch-financieel en planologisch niveau
  - uitschrijven aanbesteding;
  - selectie offertes;
  - goedkeuring RUP;
  - opstelling subsidiedossier stadsvernieuwingsproject Waregem-Zuid.
- Ontwerpend onderzoek
  - Blauwpoort;
  - Site Dejaeghere;
  - Hoogmolenstraat.
- Opmaak globaal inrichtingsplan Dompelpark.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

## PUBLIEKE RUIMTE

- Lelijke plekkjes
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekkjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekkjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerp opdracht scholen: parking Het Pand en onderdoorgangen nabij brandweerkazerne en spoorweg Desselgem;
  - selectie van één plekke door stadsbestuur voor opdracht professionele ontwerpers: esplanade en verbinding met stadionvijvers, inclusief doorgang tussen Regenboogresidentie en sporthal.

## MILIEU, WATER EN ENERGIE

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Streekvisie grote windturbines.
- Intergemeentelijk projectvoorstel bomenbeleidsplan.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energiehouding;
  - lichtvisie platteland.

## **NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE**

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'.

## **LOKAAL E-GOVERNMENT**

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.
- Onderzoek naar behoeften dienstverlening in regio Kortrijk: brede bevraging in Waregem, Zwevegem, Wevelgem, Harelbeke en Kortrijk.
- Begeleiding toepassing productencatalogus als intern informatie-instrument en authentieke gegevensbron i.k.v. CEVI piloottoepassing.
- GIS ondersteuning.
- Uitbouw online begraafplaatstoepassing Deerlijkseweg Waregem.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.
- LEAN!: optimalisatie bedrijvengids.

## **REGIONALE SAMENWERKING**

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

## **GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

**4.11. WERVIK****STEDENBOUW**

- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

**PUBLIEKE RUIMTE**

- Lelijke plekjes
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerpopdracht scholen: Westmolenplein en Speldenstraat;
  - selectie van één plekje door gemeentebestuur voor opdracht professionele ontwerpers: speelplaats schooltje 'Ter Hand' (Geluwe).

**MILIEU, WATER EN ENERGIE**

- Eerstelijnsadvies rond milieu en natuur, water- en rioleringsbeleid.
- Visienota milieu.
- Intergemeentelijk projectvoorstel bomenbeleidsplan.
- Streekvisie grote windturbines.

- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energieholding;
  - lichtvisie platteland.

**NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE**

- Corrid'or:
  - uitbouw grensoverschrijdend landschapspark met vier deelgebieden (Balokken Wervik, Barakken Menen, Guldenberg-Biezenveld en Leiekant)
  - voorbereiding Europees project.

**LOKAAL E-GOVERNMENT**

- Organisatie e-Government Ateliers.
- GIS ondersteuning.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervoming.

**REGIONALE SAMENWERKING**

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

**GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.



*Uitbouw grensoverschrijdend landschapspark met o.a. Balokken Wervik*



## 4.12. WEVELGEM

### RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

- Bedrijventerrein Gullegem-Moorsele (Wevelgem)
  - verkoop 6 percelen voor een opp. van 52.024 m<sup>2</sup>;
  - algemene nazorg en parkmanagement (o.m. introductie aanspreekpunt voor de bedrijven, adviseren bouwaanvragen, actief opvolgen groenaanleg en -onderhoud);
  - opstellen lastenboek gemeenschappelijk groenonderhoud i.k.v. bedrijventerreinmanagement.
  - Opstart procedure tot terugkoop van ca. 5 ha wegens niet nakomen bouwverplichting.
  - BISO – innovatief bewegwijzeringssysteem: implementatie pilootproject.
- Vliegveld Wevelgem-Bissegem
  - algemene nazorg.
- Bedrijventerrein Wevelgem Zuid: uitbreiding
  - beperkte uitbreiding van bruto 6 ha voorzien in de afbakening van het stedelijk gebied Kortrijk;
  - opmaak van een onteigeningsplan en voeren van de nodige procedures i.f.v. het verkrijgen van de onteigeningsmachtiging;
  - verderzetten aankooponderhandelingen;
  - procedure opstarten voor het aanstellen van een ontwerper infrastructuurwerken.
- Bedrijventerrein Wevelgem - Zuid: projectoproep revitalisering
  - kadert binnen de projectoproep '(her)inrichting verouderde bedrijventerreinen en brownfields' van Vlaams Ministerie van Economie;
  - Vlaamse Overheid subsidieert de studie- en proceskosten m.b.t. de technische, organisatorische, financiële en/of juridische haalbaarheid van een herinrichting;
  - opmaak analyse bestaande situatie;
  - opstart mobiliteitsplan en signalisatieplan.
- Bedrijventerrein Wevelgem-Zuid: projectoproep bedrijventerreinmanagement
  - Vlaamse overheid subsidieert activiteiten i.k.v. interbedrijfssamenwerking en de oprichting van een bedrijventerreinvereniging;
  - indiening dossier;
  - opstart project in 2011.

### LOKALE ECONOMIE

- LEAN!
  - i.k.v. projectoproep 'Ondernemingsvriendelijke gemeente 2008' Vlaanderen;
  - ontwikkeld op vraag van Anzegem, in samenwerking met Kortrijk, Waregem en Wevelgem;
  - verbetering drie gemeentelijke diensten o.b.v. lean-office principes;
  - optimalisering bedrijvengids.

### STEDENBOUW

- 7 RUP's in behandeling
  - 1\_1 - Stationsomgeving;
  - 2\_1 - Kleine Molen;
  - 3\_1 - Menenstraat Noord A;
  - 7\_1 - Marremstraat;
  - 10\_1 - Roterij;
  - 11\_1 - Menenstraat-Zuid;
  - 13\_1 - Menenstraat-Noord B.
- Projectregie Kleine Molen
  - advies verlenen bij verwerven strategisch gelegen gronden;
  - opmaak en coördinatie inrichtingsstudie;
  - vertaling in voorontwerp RUP.
- Ontwerpend onderzoek Kruiskouter Kortrijk-Wevelgem.
- Uitwerking stedenbouwkundig concept koppelingsgebied Wevelgem.
- Opmaak inrichtingsplan Gullegem roterij.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

### MOBILITEIT

- Actualisatie mobiliteitsplan: actietabel en beleidsplan.

### PUBLIEKE RUIMTE

- Lelijke plekjes
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerpopdracht scholen: omgeving Wijnbergkerk en parking vlakbij jeugdruimte;



## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

- selectie van één plekje door gemeentebestuur voor opdracht professionele ontwerpers: omgeving kerk centrum (hoek Lauwestraat-Grote Markt en strook tussen kerk en residentie Paganini).

**MILIEU, WATER EN ENERGIE**

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Intergemeentelijk projectvoorstel bomenbeleidsplan.
- Streekvisie grote windturbines.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energieholding;
  - lichtvisie platteland.

**NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE**

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen':
  - project Heerlijke Heulebeek: overleg met VMM.
- Corrid'or:
  - uitbouw grensoverschrijdend landschapspark met vier deelgebieden (Balokken Wervik, Barakken Menen, Guldenberg-Biezenveld en Leiekant);
  - voorbereiding Europees project.

**LOKAAL E-GOVERNMENT**

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;
  - uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
  - organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.
- Onderzoek naar behoeften dienstverlening in regio Kortrijk: brede bevraging in Waregem, Zwevegem, Wevelgem, Harelbeke en Kortrijk.
- GIS ondersteuning.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.
- LEAN!: optimalisatie bedrijvengids.

**REGIONALE SAMENWERKING**

- Herstructurering luchthaven Kortrijk-Wevelgem: LOM en LEM.
- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

**GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Twinning: samenwerking in grensoverschrijdend project 'Arrivée' met Roubaix i.k.v. wielrennen.
- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.

## 4.13. ZWEVEGEM

### RUIMTE VOOR BEDRIJVEN

- KMO-zone Esserstraat – Zwevegem
  - algemene nazorg en parkmanagement (o.m. introductie aanspreekpunt voor de bedrijven, adviseren bouwaanvragen, actief opvolgen groenaanleg en -onderhoud);
  - verdere voorbereiding voor de realisatie van een bedrijfsverzamelgebouw op de site en uitvoering selectieprocedure projectontwikkelaar/architect.
- Artisanale verkaveling Spinnerijstraat – Moen (Zwevegem)
  - verkoops promotie voor het resterende perceel;
  - algemene nazorg (o.m. adviseren bouwaanvragen).
- Bedrijventerrein Trekweg – Moen (Zwevegem)
  - terugkoop van 1 perceel voor een totale opp. van 4.150 m<sup>2</sup>;
  - algemene verkoops promotie;
  - algemene nazorg (o.m. adviseren bouwaanvragen).
- Bedrijventerreinen Oude Spoorweg – Sint-Denijs (Zwevegem)
  - algemene verkoops promotie;
  - verkoop van 3 percelen voor een totale opp. van 6.996 m<sup>2</sup>;
  - algemene nazorg (o.m. adviseren bouwaanvragen).
- De Blokken Zwevegem – Harelbeke (Bekaertsite)
  - herontwikkeling van een voormalige bedrijfspite – circa 16 ha van de NV Bekaert als nieuw bedrijventerrein;
  - verkoop van één perceel voor een totale oppervlakte van circa 0,5 ha;
  - verdere uitwerking van de realisatie van een bedrijventerrein op het gedeelte 'loodsenzone' finaliseren van de afbraakwerken – verder zetten van de infrastructuurwerken, e.a.;
  - uitvoering heraanleg beekvallei;
  - afsluiten van diverse aankoopovereenkomsten.
- Regionaal en lokaal bedrijventerrein Evolis - Losschaert
  - KMO-zone voorzien in het structuurplan van Zwevegem, RUP voor vastlegging bestemming in opmaak;
  - verder zetten aankoopovereenkomsten.

### LOKAAL WOONBELEID

- Zwevegem Transfo
  - planvorming en ontwikkeling van project in eigendom van Leiedal en in eigendom van de gemeente;
  - onderhandeling met sociale huisvestingsmaatschappij i.f.v. sociale woningen in project Leiedal;
  - zoektocht ontwikkelaar-architect voor project in eigendom van gemeente.
- Zwevegem Leopoldstraat
  - uitvoering projectregie op vraag van de gemeente voor de realisatie van een gemeentelijk plein met gemengd woonproject;
  - voeren van aankoopovereenkomsten voor gronden.
- Zwevegem Losschaert
  - verder zetten aankoopovereenkomsten;
  - opstarten inrichtingsstudie.
- Begeleiding bij opmaak woonplan Zwevegem.

### STEDENBOUW

- 9 RUP's in behandeling
  - 3\_1 - Kreupel;
  - 7\_1 - Voetwegen;
  - 8\_1 - Transfo Zwevegem;
  - 9\_1 - Bekaertsite Blokkestraat;
  - 10\_1 - Gemeentepark;
  - 14\_1 - Losschaert;
  - 15\_1 - Leopoldstraat;
  - 23\_1 - KMO zone Jolainstraat;
  - 26\_1 - Strategisch project Bekaert Zwevegem.
- Goedkeuring RUP 'Losschaert'.
- Projectmanagement 'Transfo Zwevegem'
  - renovatie machinezaal;
  - oprichting AGB voor exploitatie feestzaal;
  - voorbereiding subsidieproject;
  - afwerking masterplan - landschapsplan;
  - voorbereiding nieuw beschermingsbesluit;
  - voorbereiding uitbating machinezaal.
- Gebiedsgerichte visie kanaal Bossuit-Kortrijk.
- Projectregie Leopoldstraat.
- Ontwikkeling visie site Bekaert Zwevegem.
- Herziening GRS.
- Ontwerpend onderzoek:
  - site Hanssens;
  - Leopoldstraat.
- Opvolging herziening PRS.
- Opvolging planningsproces RSV.
- Algemeen stedenbouwkundig advies en bijstand.

## 4

## ACTIEVE DOSSIERS PER GEMEENTE

**MOBILITEIT**

- Mobiliteitsplan Zwevegem: uitwerkingsnota.
- Opvolging fietspad oude spoorwegbedding vanuit GBC.
- Opvolging streefbeeldstudie Kortrijk-Oost.
- Opvolging studie ontsluiting interfluvium.

**PUBLIEKE RUIMTE**

- Lelijke plekjes
  - i.k.v. Europees project 'Creative City Challenge';
  - creatieve aanpak van lelijke plekjes in regio door professionele ontwerpers en scholen;
  - selectie van twee plekjes uit bevolkingsbevraging voor ontwerp opdrachten scholen: oud depot Transfo en hoekparking kruispunt en plein Heestert;
  - selectie van één plekje door gemeentebestuur voor opdracht professionele ontwerpers: stationsplein St-Denijs.

**MILIEU, WATER EN ENERGIE**

- Eerstelijnsadvies rond milieu, natuur, lokaal water- en rioleringsbeleid.
- Streekvisie grote windturbines.
- Milieubeleidsplan Zwevegem.
- Intergemeentelijk projectvoorstel bomenbeleidsplan.
- Europees project NS SEP
  - organisatie regionale energiefora i.f.v. regionale energiestrategie;
  - onderzoek samenaankoop energie;
  - onderzoek regionale energieholding;
  - lichtvisie platteland.

**NATUUR, LANDSCHAP EN RECREATIE**

- Regionale groenstructuur 'Groene Sporen'.
- Trage Wegen.
- Guldensporenpad.

**LOKAAL E-GOVERNMENT**

- DRK – gemeentelijke websites
  - lancering versie 4.1. met grondige verbeteringen en extra functionaliteiten;
  - e-ID integratie;
  - uitbouw e-loketten;
  - integratie nieuwe UITdatabank;
  - informatiedeling op sociale netwerken;
  - uitbreiding sectie lay-outs;

- vernieuwing website drk.be met nieuw perscentrum;
- uitbouw technisch platform voor mobiele toepassingen;
- organisatie van heropfrissingsopleiding webmasters.
- GIS ondersteuning.
- Onderzoek naar behoeften dienstverlening in regio Kortrijk: brede bevraging in Waregem, Zwevegem, Wevelgem, Harelbeke en Kortrijk.
- Advies op maat rond dienstverlening i.k.v. herorganisatie gemeentediensten.
- Begeleiding toepassing productencatalogus als intern informatie-instrument.
- Organisatie e-Government Ateliers.
- Verfijning geografisch onderzoek regionale brandweershervorming.

**REGIONALE SAMENWERKING**

- Deelname denkproces 'Sterk besturen in een sterke regio'.

**GRENSOVERSCHRIJDENDE SAMENWERKING**

- Deelname Eurometropool Lille-Kortrijk-Tournai.



# 5

## VERSLAG VAN DE COMMISARIS-REVISOR

Mevrouwen, Mijne Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

### VERKLARING OVER DE JAARREKENING ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar 2010 afgesloten op 31 december 2010, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 61.569.401 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 36.668.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat o.m.: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vereniging, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vereniging de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vereniging, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2010 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vereniging, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### BIJKOMENDE VERMELDINGEN

Het naleven door de vereniging van de specifieke reglementering alsmede van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- voor het overige dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Kortrijk,

CALLENS, PIRENNE & Co Bedrijfsrevisoren  
Vertegenwoordigd door Martin DERYCKE

## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 2.1
-----	-----------------	---------

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>		20/28	<b>1.959.320</b>	<b>1.688.339</b>
<b>Oprichtingskosten</b>	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.2	21		
<b>Materiële vaste activa</b>	5.3	22/27	<b>1.248.925</b>	<b>977.944</b>
Terreinen en gebouwen		22	917.222	821.736
Installaties, machines en uitrusting		23	274.639	126.973
Meubilair en rollend materieel		24	57.064	29.235
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	5.4/5.5.1	28	<b>710.395</b>	<b>710.395</b>
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	710.395	710.395
Aandelen		284	710.395	710.395
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>59.610.081</b>	<b>50.882.546</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>47.059.478</b>	<b>38.060.660</b>
Vorraden		30/36	47.059.478	38.060.660
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	47.059.478	38.060.660
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>1.817.590</b>	<b>3.643.099</b>
Handelsvorderingen		40	1.280.619	2.721.758
Overige vorderingen		41	536.971	921.341
<b>Geldbeleggingen</b>	5.5.1/5.6	50/53	<b>9.043.208</b>	<b>8.115.732</b>
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	9.043.208	8.115.732
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>430.114</b>	<b>189.165</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.6	490/1	<b>1.259.691</b>	<b>873.890</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>61.569.401</b>	<b>52.570.885</b>

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 2.2
-----	-----------------	---------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	<b>11.273.326</b>	<b>11.080.845</b>
<b>Kapitaal</b>	5.7	10	<b>3.143.282</b>	<b>3.125.075</b>
Geplaatst kapitaal		100	3.179.686	3.179.686
Niet-opgevraagd kapitaal		101	36.404	54.611
<b>Uitgiftepremies</b>		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>2.319.657</b>	<b>2.182.098</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>5.562.494</b>	<b>5.525.779</b>
Wettelijke reserve		130	317.969	308.942
Onbeschikbare reserves		131	1.323.065	1.323.018
Voor eigen aandelen		1310	1.323.065	1.323.018
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	3.921.460	3.893.819
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14		
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>247.893</b>	<b>247.893</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b>13.605.856</b>	<b>11.636.298</b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>13.605.856</b>	<b>11.636.298</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	13.605.856	11.636.298
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>36.690.219</b>	<b>29.853.742</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.9	17	<b>31.802.636</b>	<b>24.000.528</b>
Financiële schulden		170/4	31.802.636	24.000.528
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	31.802.636	24.000.528
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>		42/48	<b>4.579.732</b>	<b>5.063.348</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	2.172.892	1.582.481
Financiële schulden		43	1.683	5.590
Kredietinstellingen		430/8	1.683	5.590
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	1.569.867	2.888.442
Leveranciers		440/4	1.569.867	2.888.442
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	286.000	128.085
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	502.162	414.743
Belastingen		450/3	18.726	31.229
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	483.436	383.514
Overige schulden		47/48	47.128	44.007
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.9	492/3	<b>307.851</b>	<b>789.866</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>61.569.401</b>	<b>52.570.885</b>



## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 3
-----	-----------------	-------

## RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>70/74</b>	<b>20.815.815</b>	<b>13.571.600</b>
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			
Omzet	5.10 70	9.620.390	11.236.896
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)	71	8.998.819	-341.621
Geproduceerde vaste activa	72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10 74	2.196.606	2.676.325
	<b>60/64</b>	<b>20.257.569</b>	<b>12.942.723</b>
<b>Bedrijfskosten</b>			
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	12.561.087	9.059.016
Aankopen	600/8	12.561.087	9.059.016
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)	609		
Diensten en diverse goederen	61	1.874.080	1.445.627
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10 62	3.610.505	3.218.879
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	242.338	147.383
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10 635/7	1.969.559	-928.182
Andere bedrijfskosten	5.10 640/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)	649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>	<b>9901</b>	<b>558.246</b>	<b>628.877</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>75</b>	<b>380.053</b>	<b>297.060</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	750		
Opbrengsten uit vlottende activa	751	380.053	297.060
Andere financiële opbrengsten	5.11 752/9		
<b>Financiële kosten</b>	<b>5.11 65</b>	<b>892.614</b>	<b>915.795</b>
Kosten van schulden	650	892.614	915.795
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	651		
Andere financiële kosten	652/9		
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>	<b>9902</b>	<b>45.685</b>	<b>10.142</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>76</b>		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	763		
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11 764/9		
<b>Uitzonderlijke kosten</b>	<b>66</b>		
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11 664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)	669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>	<b>9903</b>	<b>45.685</b>	<b>10.142</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>	<b>780</b>		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>	<b>680</b>		

Nr.	BE 0205.350.681				VOL 3
		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat</b>	<b>(+)/(-)</b>	5.12	6777	<b>9.017</b>	<b>8.246</b>
Belastingen			670/3	9.017	8.246
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen			77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>(+)/(-)</b>		9904	<b>36.668</b>	<b>1.896</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>			789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>			689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>					
<b>(+)/(-)</b>			9905	<b>36.668</b>	<b>1.896</b>

## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 4
-----	-----------------	-------

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	9906	<b>36.668</b>	<b>1.896</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	36.668	1.896
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	<b>36.668</b>	<b>1.896</b>
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920	9.027	1.896
aan de overige reserves		6921	27.641	
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14		
<b>Tussenkomst van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/6		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.3.1
-----	-----------------	-----------

**TOELICHTING**  
**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	1.715.328
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	203.996	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	1.919.324	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	308.989
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	308.989	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	1.202.581
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	108.510	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	1.311.091	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	917.222	

## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.3.2
-----	-----------------	-----------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	XXXXXXXXXX	<b>407.548</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	271.660	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	81.116	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>598.092</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	XXXXXXXXXX	<b>280.575</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	123.994	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	81.116	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>323.453</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	23	<b>274.639</b>	

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.3.3
-----	-----------------	-----------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXX	<b>51.111</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	37.663	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	1.386	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>87.388</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXX	<b>48</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233	48	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXX	<b>21.924</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	9.834	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	1.434	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>30.324</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>57.064</b>	

## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.4.3
-----	-----------------	-----------

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	738.283
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	8383		
	(+)/(-)		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	738.283	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
	(+)/(-)		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
	(+)/(-)		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	27.888
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-)	8543	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553	27.888	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284	710.395	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
Overige mutaties	8633		
	(+)/(-)		
	(+)/(-)		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.6
-----	-----------------	---------

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**
**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**
**Aandelen**

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
Niet-opgevraagd bedrag

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
hoogstens één maand  
meer dan één maand en hoogstens één jaar  
meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
	<b>9.043.208</b>	<b>8.115.732</b>
52	9.043.208	8.115.732
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**  
over te dragen kosten  
verkregen opbrengsten

Boekjaar
76.096
1.183.595



## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.7
-----	-----------------	---------

## STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	3.179.686
100	3.179.686	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
Soorten aandelen

Aandelen op naam  
Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal  
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101	36.404	XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

## Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf  
Kapitaalbedrag  
Aantal aandelen  
Gehouden door haar dochters  
Kapitaalbedrag  
Aantal aandelen

## Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
Maximum aantal uit te geven aandelen  
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
Maximum aantal uit te geven aandelen

## Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

## Aandelen buiten kapitaal

Verdeling  
Aantal aandelen  
Daaraan verbonden stemrecht  
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.8
-----	-----------------	---------

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

voorzieningen voor risico's en kosten voor de realisaties  
 voorziening voor parkmanagement  
 voorziening voor werkingskosten  
 voorziening voor aanpassingswerken kantoren  
 voorziening voor projecten streekontwikkeling  
 voorziening reconversie bedrijventerreinen  
 voorziening strategische projecten stedenbouw  
 voorziening engagementen t.a.v. Provincie  
 voorziening voor engagementen i.k.v. beleidsplan 2008-2013  
 voorziening bedrijvengids

Boekjaar	
	7.031.226
	585.210
	1.436.468
	945.208
	6.197
	1.420.000
	177.269
	353.169
	1.622.309
	28.800

## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.9
-----	-----------------	---------

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden  
 Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Overige schulden

Codes	Boekjaar
8801	2.172.892
8811	
8821	
8831	
8841	2.172.892
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
42	<b>2.172.892</b>

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen****Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden  
 Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Overige schulden

8802	25.380.636
8812	
8822	
8832	
8842	25.380.636
8852	
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar****Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden  
 Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Overige schulden

8912	<b>25.380.636</b>
8803	6.422.000
8813	
8823	
8833	
8843	6.422.000
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	<b>6.422.000</b>

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar****GEWAARBORGDE SCHULDEN****Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden  
 Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten  
 Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	33.975.528
8931	
8941	
8951	33.975.528
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	<b>33.975.528</b>

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden****Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden

8922

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.9
-----	-----------------	---------

	Codes	Boekjaar
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>	9062	

	Codes	Boekjaar
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	18.726
Geraamde belastingschulden	450	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
over te dragen opbrengsten	255.830
toe te rekenen kosten	52.021

## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.10
-----	-----------------	----------

## BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	2.196.606	2.676.325
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers ingeschreven in het personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	53	53
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	48,6	44,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	77.161	71.451
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	2.521.139	2.294.234
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	767.831	688.249
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	171.354	112.304
Andere personeelskosten	623	150.181	124.092
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	2.737.604	620.245
Bestedingen en terugnemingen	9116	768.045	1.548.427
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640		
Andere	641/8		
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	0	1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,2	1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	309	396
Kosten voor de onderneming	617	7.575	9.748

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.12
-----	-----------------	----------

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen  
 Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen  
 Geraamde belastingssupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen  
 Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	<b>9.017</b>
9135	
9136	
9137	
9138	9.017
9139	
9140	

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

Actieve latenties  
 Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten  
 Andere actieve latenties

Passieve latenties  
 Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de onderneming (aftrekbaar)  
 Door de onderneming

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

Bedrijfsvoorheffing  
 Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	46.776	67.181
9146	489.380	594.485
9147	798.821	686.908
9148		

## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 5.15
-----	-----------------	----------

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	1.800
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 6
-----	-----------------	-------

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

### Staat van de tewerkgestelde personen

#### Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE)
		(boekjaar)	(boekjaar)	(boekjaar)	(vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	38,2	10,4	48,6 VTE	44,8 VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	60.998	16.163	77.161 T	71.451 T
Personeelskosten	102	2.723.771	644.303	3.368.074 T	3.218.879 T
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	XXXXXXX	XXXXXXX	242.432 T	170.822 T

#### Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

#### Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

#### Volgens het geslacht en het studieniveau

- Mannen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs
- Vrouwen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs

#### Volgens de beroepscategorie

- Directiepersoneel
- Bedienden
- Arbeiders
- Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	38	15	48,3
110	36	13	45,8
111	2	2	2,5
112			
113			
120	27	3	28,6
1200			
1201	2		2
1202	6	1	6,5
1203	19	2	20,1
121	11	12	19,7
1210			
1211	1	8	6,6
1212		1	0,8
1213	10	3	12,3
130	2		2
134	36	15	46,3
132			
133			



## 6

## JAARREKENING PER 31/12/2010

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 6
-----	-----------------	-------

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen****Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren  
 Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,2	
151	309	
152	7.575	

**Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar****Ingetreden**

**Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk  
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1	2	1,1
210			
211	1	2	1,1
212			
213			

**Uitgetreden**

**Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk  
 Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen  
 Bruggpensioen  
 Afdanking  
 Andere reden  
 Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305		2	1,5
310		2	1,5
311			
312			
313			
340	1		0,9
341			
342			
343	1		0,6
350			

Nr.	BE 0205.350.681	VOL 6
-----	-----------------	-------

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5801	5811
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	5812
Nettokosten voor de onderneming	5803	5813
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	58131
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	58132
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	58133

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5821	30	5831	23
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	1.084	5832	604
Nettokosten voor de onderneming	5823	67.578	5833	30.850

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers	5841	30	5851	23
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	1.084	5852	604
Nettokosten voor de onderneming	5843	67.578	5853	30.850

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801		5811	
5802		5812	
5803		5813	
58031		58131	
58032		58132	
58033		58133	
5821	30	5831	23
5822	1.084	5832	604
5823	67.578	5833	30.850
5841	30	5851	23
5842	1.084	5852	604
5843	67.578	5853	30.850

## WAARDERINGSREGELS

### MATERIËLE VASTE ACTIVA – AFSCHRIJVING EN HERWAARDERINGSMEERWAARDEN

Voor de herwaardering en de afschrijving van materiële vaste activa worden de richtlijnen gevolgd, vermeld in de Omzendbrief van 24 januari 1986 van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap.

- Sinds 2002 worden er geen herwaarderingsmeerwaarden meer geboekt.
- De eerder geboekte herwaarderingsmeerwaarden worden hetzij jaarlijks, hetzij ná volledige afschrijving of sloping naar de onbeschikbare reserves overgeboekt.
- De geherwaardeerde waarden worden afgeschreven volgens een plan dat ertoe strekt de toerekening van deze geherwaardeerde waarde ten laste van de resultaten te nemen, gespreid over de residuele afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De afschrijvingsdotaties worden verkregen door de geherwaardeerde boekwaarden te delen door het aantal jaren waarover die activa nog moeten worden afgeschreven.
- De afschrijvingstermijnen bedragen:
  - 33 jaar voor het kantoorgebouw;
  - 10 jaar voor het meubilair;
  - 3,5 en 10 jaar voor de machines en het rollend materieel;
  - De investeringen voor uitbreiding van de kantoren worden vanaf 2010 afgeschreven, na de ingebruikname.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De aandelen worden geboekt tegen hun aanschaffingswaarde en zijn in 2009 toegenomen met € 250.000, ingevolge de participatie in nv XOM. In 2000 werd er een participatie genomen in de cv Kanaal 127 voor een waarde van € 247.899. In 2003 werd een participatie van € 125.000 genomen in de cvba Kortrijk Xpo.

### VOORRADEN

De actiefwaarde van de voorraad gronden omvat de verwervingskosten, de uitrustingskosten, de intrestlasten op uitstaande leningen en de geboekte vergoeding op eigen middelen. De voorraadwaarde bedraagt eind 2010 € 47.059.478.

### VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

De nog geraamde uitgaven die betrekking hebben op de in de loop van het boekjaar verkochte gronden, worden gedoteerd aan een voorzieningrekening voor de realisaties. Er worden voorzieningen aangelegd voor de verwervingskosten, de uitrustingskosten, de interestlasten en het parkmanagement. Wanneer de geraamde uitgaven in een volgend boekjaar effectief gebeuren, wordt de hiertoe aangelegde voorzieningrekening aangewend.

Aan de voorzieningrekening voor werkingskosten werd in 2010 een bedrag van € 29.895 toegevoegd. In 2004 werd een nieuwe voorzieningrekening gevormd voor strategische stedenbouwkundige projecten. Deze voorzieningrekening verminderde in 2010 met een bedrag van € 131.236.

Er werd in 2010 een nieuwe voorzieningrekening gevormd voor de verdere ontwikkeling van de bedrijvengids. Er werd een bedrag toegevoegd van € 28.800.

Om de engagementen die werden genomen in het kader van het Beleidsplan 2008-2013 waar te maken, werd in 2008 een nieuwe voorziening gevormd van € 1.370.000. Deze voorziening wordt in 2010 aangewend voor een bedrag van € 288.615 om reeds goedgekeurde projecten te (co)financieren.

Uit het saldo dat behaald werd uit verkoop van gronden werd een bedrag van € 820.000 toegevoegd aan deze voorziening.

In 2007 werd een voorziening aangelegd om de engagementen t.a.v. de Provincie (n.a.v de kapitaalsvermindering) in de komende jaren na te komen. In 2010 werd een bedrag van € 186.789 van deze voorziening afgenomen als cofinanciering van de werking van de vzw XIM (immaterieel luik van Kortrijk Xpo).

#### **SCHULDEN MET BETREKKING TOT BEZOLDIGINGEN**

Een provisie voor vakantiegelden wordt aangelegd ten belope van 18,5% van de brutowedden.

## GEBRUIKTE AFKORTINGEN

AGB	autonoom gemeentebedrijf
AGIV	Agentschap voor Geografische Informatie Vlaanderen
AGUR	Agence d'Urbanisme et de Développement de la Région Flandre Dunkerque
AMINAL	Administratie Milieu, Natuur, Land- en Waterbeheer (Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap)
BISK	Bedrijventerreinen Inventarissysteem van het arrondissement Kortrijk
BISY	Bedrijven Informatie en Signalisatie sYsteem
BITLAR	Beheersmaatschappij Internationaal Transportcentrum LAR
BPA	bijzonder plan van aanleg
BTW	belasting over de toegevoegde waarde
bvba	besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
COPIT	Conférence Permanente Intercommunale Transfrontalière (Nederlands: GPCI)
CORVE	Coördinatieceel Vlaams E-government
CRAB	centraal referentieadressenbestand
DRK	Digitale Regio Kortrijk
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
EGTS	Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking
eID	elektronische identiteitskaart
ENLM	Espace Naturel Lille Métropole
ERSV	Erkend Regionaal Samenwerkingsverband
GAS	Gemeentelijke Administratieve Sancties
GBC	Gemeentelijke Begeleidingscommissie
GDI	geografische data infrastructuur
GIS	geografisch informatiesysteem
GPCI	Grensoverschrijdende Permanente Conferentie van Intercommunales (Frans: COPIT)
GRB	grootschalig referentiebestand
GRS	Gemeentelijke Ruimtelijke Structuurplanning
GII	Generic Information Infrastructure
ICT	informatie- en communicatietechnologie
IDETA	Intercommunale de Développement Economique et d'Aménagement du Territoire (Tournai-Ath)
IEG	Intercommunale d'Etude et de Gestion (Moeskroen)
IGGI	Intergemeentelijke werkgroep geo-informatie
IGORO	Intergemeentelijke werkgroep ruimtelijke ordening
IGS	intergemeentelijke samenwerking
IMOG	Intercommunale Maatschappij voor Openbare Gezondheid in het Gewest Kortrijk
KBO	Kruispunt Bank van Ondernemingen
KMO	kleine of middelgrote onderneming
LAR	Lauwe-Aalbeke-Rekkem
LMCU	Lille Métropole Communauté Urbaine
LEM	Luchthavenexploitatie maatschappij (Luchthaven Wevelgem)
LOM	Luchthavenontwikkelingsmaatschappij (Luchthaven Wevelgem)
MBTI	Myers-Briggs type indicator
MER	Milieu-effectrapportage
MINA	Milieu- en Natuurraad Vlaanderen
NMBS	Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen
OCMW	Openbaar Centrum voor Maatschappelijk Welzijn
OPZ	operationale prezone
OVAM	Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij
PIAV	Programma Innovatieve Acties Vlaanderen

PIH	Provinciale Industriële Hogeschool (Departement van de West-Vlaamse Hogeschool)
PLAN-MER	planmilieueffectrapport
POGO	Personen, Organisaties en Groepen Opvraagbaar
POM	Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij
PR	public relations
PRS	provinciaal ruimtelijk structuurplan
PRUP	provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan
REBAK	Regionaal Beleidscomité van het Arrondissement Kortrijk
RESOC	Regionaal Economisch en Sociaal Overlegcomité
RFID	Radio Frequency Identification
RSV	ruimtelijk structuurplan Vlaanderen
RUP	ruimtelijk uitvoeringsplan
RWO	Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed
TMVV	Tussengemeentelijke Maatschappij der Vlaanderen voor Watervoorziening
V-ICT-OR	Vlaamse vereniging voor informatie- en communicatietechnologieverantwoordelijken in het lokale bestuur
VKBO	Verrijkte Kruispunt Bank voor Ondernemingen
Vlario	Vlaamse rioleringen
VLINTER	Vereniging van Vlaamse streekontwikkelingsintercommunales
VLM	Vlaamse Landmaatschappij
VMM	Vlaamse Milieumaatschappij
VMW	Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening
VOKA	Kamer van Koophandel West-Vlaanderen
VRP	Vlaamse Vereniging voor Ruimte en Planning vzw
VVSG	Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten
vzw	vereniging zonder winstoogmerk
WinVorm	West-Vlaanderen in Vorm
WIV	West-Vlaamse Intercommunale Vliegveld Wevelgem
wvi	West-Vlaamse Intercommunale



